

INFORME DE GERENCIA 2014.

Ambato, 1 de abril de 2015.

Señores socios.

De mis consideraciones:

Doy gracias al Padre Celestial y a los socios que me permiten estar junto a ustedes un año más.

Por la presente pongo en su consideración mi informe de Gerencia del periodo fiscal enero-diciembre 2014.

En el primero y segundo trimestre se debió contratar sobregiros ocasionales con el Banco del Pichincha e Internacional, para cubrir sobregiros en el Procredit debido a las compras de inventario efectuadas en el mes de enero para stock, a partir de Agosto las ventas crecieron y tuvimos mayor liquidez, aún así debido al retraso que tenemos en la recuperación de cartera a clientes constructores desde mayo de 2013, pusimos en venta el terreno del Puyo y se efectuó la venta del lote #1 vía a Tarqui por el valor de \$37.000 dólares, obteniendo una ganancia de \$17.500 dólares, que se ven reflejados en el Flujo de Caja Cuenta Adquisición de propiedades; además se realizó la venta del aluminio que desde el año 2013 no habíamos salido por un valor aproximado de \$66.000 dólares, culminando el año con saldos positivos en los bancos y habiendo cumplido con todas las obligaciones financieras, tributarias, patronales y fiscales.

Las ventas en el año 2013 fueron de \$ 6'525.443.9 dólares mientras que en el 2014 decrecieron y fueron de \$ 4'502.390.79 dólares disminuyendo en un 31.00% aproximadamente en el 2014. A pesar de la baja en las ventas hemos obtenido rentabilidad contable que por ley debe ser repartida a los trabajadores, y, al realizar la conciliación tributaria se determinó pérdida de \$ -15460.69 dólares por lo que no se repartirá utilidades a los socios.

En cuanto a los créditos bancarios hemos consolidado la deuda que teníamos con el Banco Procredit contratando un crédito de \$ 577,792.62 dólares con una cuota sobre saldo de aproximada de \$ 15.172.00 dólares y habiendo cancelado 8 cuotas cerramos el periodo con un saldo adeudado de \$ 496,981.43 dólares.

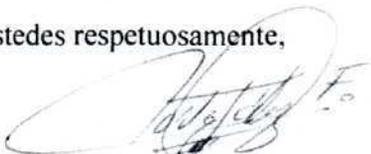
Cabe señalar que en cuanto a los gastos se ha disminuido considerablemente realizando un eficiente uso de los recursos que disponemos, a pesar de ello para el 2015 nos proyectamos a seguir manteniendo el mismo número de empleados, no reemplazar las vacantes si las hubiere, sino más bien reubicar las funciones con el propósito de ser más eficientes.



Con el afán de incrementar los ingresos vamos a considerar el ampliar las líneas de productos como cemento que es lo que engancha el hierro, y al ser vendido solo en efectivo nos producirá liquidez, tras un minucioso análisis de mercado que será presentado por el departamento de compras se verá la factibilidad de realizar un crédito bancario para realizar una importación de aluminio para el segundo trimestre del año, en cuanto a los gastos proyectamos minimizarlos al priorizándolos según su necesidad-costo-beneficio.

Para el mes de Octubre que terminan mis funciones del periodo octubre 2012- octubre 2015 espero dejar una empresa sólida y con liquidez.

De ustedes respetuosamente,



Dr. Carlos Sánchez Freire.

GERENTE GENERAL