

## INFORME DE GERENCIA 2012

Con mucho entusiasmo continuamos con la construcción de Ambatol Huachi Grande.

Se inicia el año completando requerimientos de pedido de materiales a proveedores, ya que se tomó la elección de bajar inventarios desde Noviembre.

Realizamos capacitación de Germania López y Ángela Guevara, en NIFF, en cuanto a las nuevas exigencias del SRI, Superintendencia de compañías.

Estoy asistiendo al Seminario de capacitación sobre el Reglamento para Salud y seguridad que el Ministerio de Trabajo exige.

Debido al círculo de actividades del negocio, se establece en Contabilidad en Flujo de Caja, sin embargo el movimiento va en aumento, por lo que pedimos la revalorización de la construcción de Huachi Grande para incrementar nuestra capacidad de sobregiro, que es muy necesaria.

En la primera semana de Abril se realizó la Reunión de junta General de Socios, se aprueban los Balances y los Informes de respaldo. También había planteado que durante tres años estamos trabajando a pérdida en la sucursal de Puyo y que propongo dos opciones.

1.- El cierre de la sucursal, o

2.- El cambio de gerente.

Sin embargo al Junta pide a esta gerencia que tenga paciencia, y después de haber recibido una serie de insultos y ofensas por parte del señor Raúl Sánchez justificando así la falta de capacidad en el control y administración del almacén, la Junta pide que tengamos abierto un año más, además dice Raúl Sánchez que él se va a jubilar en Diciembre y que para tener una mejor jubilación se le suba el sueldo y la Junta acepta a tal requerimiento, pese a que la discusión y ofensas a gerencia fueron muy delicadas y se dió un premio a la altanería, soberbia y falta de respeto.

En el mes de Mayo se procede a parar columnas y a la cimentación de pisos en el galpón, por lo que con la ayuda del Padre Celestial y de Gualberto Sánchez por estar pendiente y controlar la obra en curso, se continúa con la construcción.

En el mes de junio por necesidad económica procedemos a vender 2 camiones Hino los más antiguos, dando a la compañía liquidez y alivio.

Estamos con nuestros recursos invirtiendo en el cambio de suelo, base y sub base en lo que será estacionamientos, el arreglo de la casa, oficinas, estructuras, pisos, baños, cubiertas de los servicios, bodega y productos al por menor.



Iniciamos mediante la aprobación de un préstamo especial, del banco Procredit la construcción del Puente Grúa para 10 toneladas, con la instalación, ménsulas y vigas carrileras.

Hemos incrementado las ventas en un 15% con relación al año anterior.

| Año  | Ambato    | Puyo    | Total     |
|------|-----------|---------|-----------|
| 2010 | 3'003.873 | 731.133 | 3'897.036 |
| 2011 | 4'005.400 | 645.246 | 4'650.646 |
| 2012 | 4'830.987 | 649.021 | 5'480.008 |

\*Valores sin IVA

Los gastos en Puyo son alrededor de \$ 50.000, por lo que requerimos un mínimo de ventas de \$75.000 y anual mínimo \$900.000 gastos mensual \$5.700, entonces desde el año 2009, hemos estado perdiendo y sin embargo hemos pagado utilidades.

En consecuencia reitero mi petición de hace 3 años cerrar la sucursal o cambiar de gerente.

Muchas Gracias,



Dr. Carlos W. Sánchez Freire.

GERENTE GENERAL.