

## **INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA GRUBACELL CIA. LTDA.**

De acuerdo a los estatutos de la Compañía y a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de todos los socios, el siguiente informe correspondiente al Ejercicio Económico 2008.

En Septiembre 10 del 2003 se constituye por escritura pública la COMPAÑÍA DE SERVICIOS TELEFONICOS CELULARES GRUBACELL CIA. LTDA. Debidamente en el Registro Mercantil del cantón Ambato, escritura realizada en la Notaria Primera del cantón Ambato la Dra. Helen Rubio Lecaro el 10 de Septiembre del 2003 con una aportación de los Socios; y un aumento de capital, reformando a los estatutos de la compañía el dieciocho de agosto del dos mil ocho con las aportaciones de los Socios:

Barona Salinas Franklin Danilo	US.	772.00
Barona Salinas Ketty Elizabeth	US.	10,797.00
Barona Salinas Nancy Verónica	US.	772.00
Medina Salinas Josefina Nancy Emelina	US.	3,085.00
<b>TOTAL</b>	<b>US.</b>	<b>15,426.00</b>

Participaciones de US. 1.00 c/u y pagados a la firma de la escritura el 100% en su totalidad.

### **Registros**

La Compañía tiene los siguientes registros en orden:

RUC # 1891711693001

Expediente en la Superintendencia de Compañías # 37631

Patente Municipal y Capital en Giro

### **Aspectos Contables**

El departamento de contabilidad en el presente ejercicio cuenta con la Dra. María Piedad Carpio Mancero en calidad de Contadora de la compañía que viene prestando sus servicios en forma permanente.

### **Caja-Bancos**

La Cta. Cte. Del Banco del Pichincha al cierre del ejercicio esta cuenta refleja un saldo negativo de US. 58,341.04, por cuestiones de robo. En caja chica US. 260.00, y un valor en caja de US. 11,740.58 para compra inmediata de mercaderías para el servicio de telefonía y telecomunicación en general que se encuentran en ejecución.

### **Cuentas por Cobrar**

Saldo pendiente por recaudar por un monto de US. 32,530.00 de nuestros primeros clientes aperturados.

### **Activo Realizable**

Al momento la Compañía tiene valor de US. 255,188.69 que corresponde al inventario existente de mercadería. Con un crédito tributario a nuestro favor por compras de

mercaderías de US. 21,094.61 y Retenciones de Impuesto a la Renta actual de US. 21,840.17.

#### **Obligaciones por Pagar**

En este grupo están, nuestros proveedores a pagar de US. 121,926.90, los préstamos que se adquirió para la empresa de US. 130,011.37, los Impuestos Retenidos por Pagar de US. 16,899.63, que son nuestras obligaciones al fisco, el valor a pagar a nuestros empleados de US. 5,027.15 que van a ser cancelados en un plazo mínimo.

#### **Capital Social**

Esta cuenta refleja un monto de US. 15,426.00 dólares americanos de nuestro capital de trabajo.

#### **Reservas**

Tenemos como saldo de la cuenta Reserva Legal US. 286.57. Utilidades que no van a ser distribuidas de los socios US. 5,444.89 para efectuar a futura el aumento de capital correspondiente.

#### **Utilidad de Ejercicio**

En el año 2007 tenemos una utilidad de US. 25,260.93 que no han sido repartidas, por problemas de la empresa, en este año se van a repartir en un plazo mínimo.

#### **Metas y Objetivos previstos y cumplidos**

La Compañía se trazó como meta fundamental que fueron cumplidas de acuerdo a lo previsto, según el análisis de gerencia a pesar de haber constituido en una ciudad de gran competencia en el mercado, hemos formado nuestra oficina máster logrando captar una excelente cantidad de clientes que no estaban bien atendidos por otras empresas, así dándoles una buena atención, y al mismo tiempo dándoles el máximo porcentaje descuento en ventas.

#### **Metas para el 2009**

Después de haber cerrado con éxito el ejercicio económico 2008, según el análisis del mercado que hemos realizado la compañía, necesitamos extender por todos los sitios poblados de la provincia para ofrecer nuestros servicios en amigos kit, tarjetas, recargas, etc. y como meta principal ofrecer nuestro producto en las ciudades aledañas, en lo referente a telefonía post pago y tarjetas pre pago, ya que en la ciudad de Ambato hemos saturado con nuestros servicios y la proyección debe ser así con el resto del país.

#### **Aspectos Administrativos, Laborales y Legales**

El personal operativo se ha contratado el cincuenta por ciento en forma permanente y el otro cincuenta por ciento por contrato de servicios por el tiempo que la empresa necesita debido a que las ventas no se efectuó dentro de la ciudad sino en diferentes puntos de la provincia por lo tanto se contrata personal de la zona.

Las oficinas de la Compañía siguen ubicadas en la Av. Quiz Quiz 02192 en la parroquia Huachi Lorocto.

#### **Aspectos Operacionales**

La Compañía legalmente se inscribió en el registro único de contribuyentes sociedades el 01 de Octubre del 2003, y continúa laborando desde esta fecha con el servicio de telefonía y Telecomunicaciones en general.

**Recomendaciones**

- Se recomienda las ventas al contado.
- Los porcentajes en descuentos no deben superar al 10.50%, puesto que no podemos obtener una rentabilidad para nuestra empresa.
- Asociarnos con los bancos emisores de tarjetas de crédito ya que de esta manera podemos satisfacer las necesidades de nuestros clientes e incrementar las ventas.
- Que los socios suministren una cantidad de capital para realizar compras de contados y así dar un mayor porcentaje de descuentos en las ventas.
- Incrementar las fuerzas de ventas para la telefonía post pago, recargas, amigos kit, etc. por todas las provincias.

Por GRUBACELL CIA. LTDA.



Sra. Ketty Barona.  
GERENTE GENERAL

Ambato, 30 de Enero del 2009

