

COMPAÑÍA DE SERVICIOS TELEFONICOS CELULARES
"GRUBACELL CIA. LTDA",

INFORME DE GERENCIA GENERAL 2006

En mi calidad de GERENTE General de la COMPAÑÍA DE SERVICIOS TELEFONICOS CELULARES "GRUBACELL CIA. LTDA", presento a los socios de la Empresa los resultados obtenidos durante el Ejercicio Económico 2006.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos principales se han cumplido parcialmente, ya que hemos llegado a cumplir las metas de activaciones que CONECEL S. A. nos ha impuesto, tanto en planes tarifarios como en Prepago, lo que redundará en las comisiones que CONECEL S. A., nos cancela por estas líneas.

Lo importante es que el mayor porcentaje de activaciones son realizadas en nuestros locales lo que permite que la mayor parte de la comisión sea para la Empresa.

El objetivo de tener Subdistribuidores no lo hemos podido cumplir por la competencia y por falta de análisis crediticio de nuestros subdistribuidores, lo que dio como resultado que retiremos nuestro convenio con algunos de ellos por falta de producción y por no poseer capacidad de crédito, así mismo, hemos tenido un importante valor que pasarlo a departamento jurídico, pues se encontraban en mora y prácticamente se están volviendo incobrables.

Pero hemos empezado a realizar convenios con instituciones crediticias de la localidad para que ellas nos ayuden verificando la capacidad de pago de nuestros subdistribuidores y los resultados han sido positivos.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

Se ha cumplido con lo que la Junta General y el Directorio han dispuesto en los estatutos para el desenvolvimiento normal de la Empresa, en todos los aspectos, tanto Laboral, Legal y Tributario.

En todo caso, hemos tratado siempre de actuar de acuerdo a los estatutos de la Empresa y a las políticas y reglamentaciones de CONECEL S. A.

3. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ECONOMICOS.

Según se puede apreciar en los Balances Contables, las cifras que la Empresa muestra corresponden a una situación estable, a pesar de la crisis económica, notamos un crecimiento notorio de los Activos ya que su índice de crecimiento está dado alrededor del 2.43, pero dicho crecimiento obedece a un mayor endeudamiento, pues los Pasivos también crecieron, en estas circunstancias mi criterio sería de que capitalicemos a la Empresa con las utilidades que tenemos.

Es importante señalar que se ha obtenido una utilidad de \$ 16.234,84, en relación a los inventarios me complace informar que los productos que existen han tenido una buena rotación, por lo que necesitamos liquidez para poder conseguir más stock, lo cual redundaría en mayores y mejores rendimientos para los Accionistas.

Esperamos que el próximo año la tendencia se mantenga.

En vista del resultado económico propongo que las utilidades obtenidas durante el presente ejercicio sean encaminadas a cancelar nuestros créditos a fin de que al disminuir costos financieros el rendimiento sea mejor para los accionistas.

4. ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS HUMANOS

Nuestros colaboradores son uno de los ejes clave para el desarrollo institucional: durante este Ejercicio se contrató personal, los mismos que fueron estrictamente seleccionados.

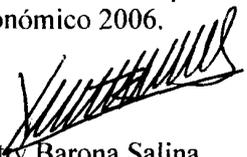
También como ente paralelo al éxito, tenemos la capacitación y es por ello que el personal fue capacitado en las áreas de ventas y comercialización con el afán de que la productividad en cada puesto de trabajo sea la esperada.

- RECOMENDACIONES Y PROPUESTAS.

Para seguir cumpliendo nuestras metas y las que CONECEL S.A. nos imponga, pongo a su consideración las siguientes propuestas:

- Apertura de nuevos puntos propios en la zona asignada a nosotros por CONECEL S.A.
- Reforzar los convenios con crediticias en la zona asignada a nosotros.
- Formar un grupo de ventas externas tanto para ventas de los teléfonos como el de tarjetas de prepago y de cabina.

Es todo cuanto puedo informar del desarrollo de la Empresa durante el ejercicio económico 2006.


Ketty Barona Salina.
GERENTE GENERAL
GRUBACELL CIA LTDA

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

- 1 AGO. 2007