

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA GRUBACELL CIA. LTDA.

De acuerdo a los estatutos de la Compañía y a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de todos los socios, el siguiente informe correspondiente al Ejercicio Económico 2009.

En Septiembre 10 del 2003 se constituye por escritura pública la COMPAÑÍA DE SERVICIOS TELEFONICOS CELULARES GRUBACELL CIA. LTDA. Debidamente en el Registro Mercantil del cantón Ambato, escritura realizada en la Notaria Primera del cantón Ambato la Dra. Helen Rubio Lecaro el 10 de Septiembre del 2003 con una aportación de los Socios; y un aumento de capital, reformando a los estatutos de la compañía el dieciocho de agosto del dos mil ocho con las aportaciones de los Socios:

Barona Salinas Franklin Danilo	US.	772.00
Barona Salinas Ketty Elizabeth	US.	10,797.00
Barona Salinas Nancy Verónica	US.	772.00
Medina Salinas Josefina Nancy Emelina	US.	3,085.00
TOTAL	US.	15,426.00

Participaciones de US. 1.00 c/u y pagados a la firma de la escritura el 100% en su totalidad.

Registros

La Compañía tiene los siguientes registros en orden:

RUC # 1891711693001

Expediente en la Superintendencia de Compañías # 37631

Patente Municipal y Capital en Giro

Aspectos Contables

El departamento de contabilidad en el presente ejercicio cuenta con la Dra. María Piedad Carpio Mancero en calidad de Contadora de la compañía que viene prestando sus servicios en forma permanente.

Caja-Bancos

La Cta. Cte. Del Banco del Pichincha al cierre del ejercicio esta cuenta refleja un saldo positivo de US. 3,500.00, por cuestiones de robo. En caja chica US. 397.58, y un valor en caja de US. 8,670.00 para compra inmediata de mercaderías para el servicio de telefonía y telecomunicación en general que se encuentran en ejecución.

Cuentas por Cobrar

Saldo pendiente por recaudar por un monto de US. 9,530.00 de nuestros clientes fijos.

Activo Realizable

Al momento la Compañía tiene valor de US. 209,804.25 que corresponde al inventario existente de mercadería. Con un crédito tributario a nuestro favor por compras de mercaderías de US. 11,094.61 y Retenciones de Impuesto a la Renta actual de US. 9,840.17.

Obligaciones por Pagar

En este grupo están, nuestros proveedores a pagar de US. 121,926.90, valor que no han sido abonados durante el ejercicio económico por presentarse en los préstamos que se adquirió para la empresa de US. 151,633.93 los Impuestos Retenidos por Pagar US. 8,510.20, nuestras obligaciones a nuestros empleados de US. 12,526.00 que van a ser cancelados en un plazo máximo hasta recuperarnos de los robos que se tuvo.

Capital Social

Esta cuenta refleja un monto de US. 15,426.00 dólares americanos de nuestro capital de trabajo.

Reservas

No refleja con saldo la cuenta Reserva Legal. Se obtuvo una pérdida para los socios US. (- 33,192.06), ocasionados por los 2 robos durante el período económico.

Utilidad de Ejercicio

En el año 2008 tenemos una utilidad de US. 5,444.89 que no fueron repartidas este año por déficit de la empresa.

Metas y Objetivos previstos y cumplidos

La Compañía se trazó como meta fundamental que fueron cumplidas de acuerdo a lo previsto, según el análisis de gerencia a pesar de haber constituido nuestra oficina máster en una ciudad de gran movimiento hemos logrado captar una muy buena cantidad de clientes que no estaban bien atendidos por que estos eran suministrados desde las ciudades tan grandes como son Quito, Guayaquil y Cuenca sacando como conclusión que fue estratégica ubicarnos en esta progresista ciudad como es Ambato.

Metas para el 2010

Después de haber cerrado con déficit el ejercicio económico 2009, según el análisis del mercado que hemos realizado la compañía, necesitamos extender por todos los sitios poblados de la provincia para ofrecer nuestros servicios en amigos kit, tarjetas prepagos, post pagos, recargas electrónicas, etc. y como meta principal ofrecer nuestro producto en otras ciudades en referente a telefonía post pago, servicio de internet y tarjetas pre pago, ya que en la ciudad de Ambato hemos saturado con nuestros servicios y la proyección debe ser así con el resto del país.

Aspectos Administrativos, Laborales y Legales

El personal operativo se ha contratado en forma ocasional a través de un contrato de servicios por el tiempo que la empresa lo necesite, debido a que las ventas no se efectuó dentro de la ciudad sino en diferentes puntos de la provincia por lo tanto se contrata personal de la zona.

Desde el mes de Enero se dispone de 2 trabajadores en la sección atención al cliente, y cinco administrativos, que se compone de la siguiente manera; el Sr. Gerente, la secretaria, auxiliar contable 1, auxiliar contable 2, y la Contadora General.

Las oficinas de la Compañía siguen ubicadas en las calles Av. Quiz Quiz 02-192 y Pichincha.

Aspectos Operacionales

La Compañía legalmente se constituyó el 10 de Septiembre del 2003, y continúa laborando desde esta fecha con el servicio de telefonía y Telecomunicaciones en general.

Recomendaciones

- Se recomienda las ventas al contado.
- Los porcentajes en descuentos no deben superar al 5.50% porque, lo contrario no obtenemos rentabilidad.
- Asociarnos con los bancos emisores de tarjetas de crédito ya que de esta manera podamos satisfacer las necesidades de nuestros clientes e incrementar las ventas.
- Que los socios inyecten una cantidad de capital para realizar compras de contados y así dar un mayor porcentaje de descuentos en las compras.
- Incrementar las fuerzas de ventas fuera de la ciudad para la telefonía post pago, internet, recargas electrónicas.
- Expandir el mercado hacia las diferentes ciudades aledañas.

Por GRUBACELL CIA. LTDA.



Sra. Ketty Barona S.
GERENTE GENERAL

Riobamba, 28 de Julio del 2010

