

INFORME DE GERENCIA DE VAVASRA CIA. LTDA .

Año 2008

Antecedentes :

La compañía Vavasra ,se encuentra operando en la ciudad de Ambato a partir de Octubre del 2003 , dedicándose a los servicios de mantenimiento básico de automotores livianos , específicamente el lavado de vehículos . La compañía no ha tenido resultados desde su creación e inicio de actividades hasta el presente año 2008, lo que se evidencia en la incomodidad manifiesta del los Socios .

El presente informe inicia con la descripción de la situación financiera y económica de la empresa . El sector automotriz por otro lado ha crecido de acuerdo a las expectativas que la empresa ha mantenido en los últimos años pero la empresa no ha crecido en ningún aspecto , es decir se ha continuado con la situación de perdidas , llegando en este año de ejercicio , el 2008 , a la cantidad de \$ 2231.65 , lo que hace que la situación de los socios sea disconforme . Las causas para tal deterioro de la empresa en su aspecto de ganancias son básicamente las mismas que se mantienen desde el inicio . Estas son de carácter de falta de inversión en publicidad , en tecnología y en capacitación .

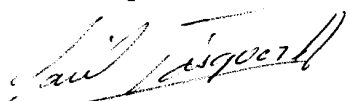
En el aspecto financiero cabe mencionar que la empresa ha cumplido con todas sus obligaciones con sus proveedores , trabajadores e instituciones públicas y privadas . Los únicos pasivos son con los socios de la misma empresa .

El aspecto de los recursos humanos , la empresa no ha tenido rotación de personal , pero no ha existido incentivos económicos en lo referente a salarios , salvo los de ley . La empresa cerro sus operaciones como es de conocimiento de los socios el 1 de Agosto del 2008 . El desempeño del personal no es el óptimo , ya que no se conto con esquemas de capacitación y motivación personal .

En cuanto al desarrollo de los procesos estos se encuentran estancados en su optimización , ya que no existen programas ni proyectos de desarrollo en este aspecto ni en otros por el cese de la actividades de la empresa . Es fundamental entender la relación directa con el desempeño de los servicios prestados a la colectividad es decir a nuestros clientes , con los procesos de productividad .

Recomiendo que se analice el plan estratégico que existe para la empresa , pero así mismo que se realice un seguimiento de este , así como su perfeccionamiento mediante la evaluación continua . Recomendando también que se analice la posibilidad de liquidar la compañía y por lo tanto continuar con el cierre de sus operaciones .

Realizado por .


Paul Vásquez Rubio
GERENTE GENERAL
VAVASRA COMPAÑIA LIMITADA

