

INFORME DE GERENCIA PERIODO ECONOMICO DEL 2013 COMPANIA AUTOMOTORES Y VEHICULOS VILLENA CIA. LTDA.

Señores Socios de Automotores y Vehículos Villena Cia. Ltda.

Me permito poner en vuestra consideración el informe anual de la Gerencia por el año 2013, en el cual dejo constancia la gestión efectuada durante este año, mis actuaciones están resumidas en el siguiente informe:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EN EL AÑO 2013.

Las ventas de intermediación se han mantenido dentro de lo presupuestado, se ha tratado de diversificar los vehículos para la venta, debo indicar que la competencia en la venta de vehículos se ha incrementado este año, la empresa tiene que redoblar esfuerzos para mantener la venta, y las exigencias de los organismos de control son cada vez mayores, lo que ocasiona una competencia desleal, con los comerciantes de autos que se encuentran al margen de la Ley, hay que planificar para este año estrategias que permitan hacer frente a la competencia.

En la sucursal Norte las ventas van crecimiento pero a ritmo muy lento, deberán diseñarse mejores estrategias para dicha sucursal.

El año 2013 la unidad de crédito y cobranzas está funcionando mejorando la gestión de cobranzas de la empresa, sin embargo dados los nuevos requerimientos de los organismos de control será necesario, rediseñar las operaciones para cumplir con las expectativas del negocios y cumplir con los nuevos requerimientos legales, relacionados principalmente con los riegos y control de lavado de activos.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL

Debo anotar que se ha dado cumplimiento a las resoluciones de Junta General, y se mantiene los archivos societarios de conformidad con las disposiciones de la ley de compañía.

Se ha cumplido con todas las resoluciones emanadas por la Junta General respecto del funcionamiento operativo y administrativo de la empresa.

3. AMBITO ADMINISTRATIVO Y LEGAL.

A finales del 2013 comenzamos a reestructurar los procesos relativos al control de lavado de activos y riesgo crediticio, esperamos concluir el proceso a finales del 2014, con todos los elementos exigidos por los organismos de control.

La NIFF se encuentran aplicando en las partes pertinentes, aclarando que la empresa se está en el grupo que aplica NIIF para Pymes, se ha establecido que es necesario reforzar la capacitación del personal en este ámbito, por lo que se preparó una programas de capacitación que culminara en el 2014;

La estructura administrativa funciona eficientemente, y se ha actualizado el software de la empresa, para cumplir con los requerimientos tributarios y de la empresa;

En el aspecto laboral se ha cumplido con todas las normas y disposiciones emanadas por el gobierno nacional.



Los nombramientos de los administradores de conformidad con los estatutos se encuentran actualizados, se deberá convocar a la Junta General para elegir los nuevos administradores cuando estos nombramientos terminen.

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES.

Para el año 2013 se obtuvo una utilidad de 80,266.09, utilidad líquida resultante luego de descontar la participación de trabajadores y el impuesto a la renta, que es superior al año anterior, lo que refleja que este año ha sido mejor.

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS.

Como administrador de la compañía propongo a la Junta General de Socios se reparta entre los socios en proporción de sus participaciones sociales.

6. POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA LOS AÑOS SIGUIENTES.

Para el año 2014 se plantea los siguientes objetivos:

- a. Culminar con el proceso de implementación de Administración de Riegos, y cumplir los requerimientos de la Superintendencia de Compañías, la UAF y Servicio de Rentas Internas;
- b. Revisar los procesos operativos y documentación referente a los procesos de comercialización, ventas y financiamiento, para disminuir el riesgo en la concesión de créditos ocasionados por errores operativos;
- c. Seguir impulsando las ventas de la sucursal del Norte, mediante un plan de mercadeo y publicidad efectivos;

Para lo demás deseo expresar mis sinceros agradecimientos a los socios de la compañía durante este año han sabido brindar el apoyo suficiente, sin el cual no se podría concretado el buen desempeño de la compañía.

Finalmente espero que este informe haya cumplido con sus expectativas, estoy presto a realizar cualquier aclaración adicional.

Mis espontáneos agradecimientos.



RUPERTO VILLENA CHAVEZ
AUTOMOTORES Y VEHICULOS VILLENA CIA. LTDA.
GERENTE GENERAL.