

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A
CELEBRARSE EL DIA 18 DE ABRIL DEL 2008**

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el período que culminó al 31 de Diciembre del 2007, en el cual destacó los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo y financiero durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la Incubación, crianza, producción reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies y la elaboración de balanceados.

PARTE FINANCIERA

En la parte financiera, revisaremos el Balance General y Estado de Perdidas y Ganancias

En el **Activo** tenemos:

En el **Disponible:**

En Caja (caja chica)	470,00
En Bancos (Cta. Cte. Produbanco e Internacional)	24.558,48

En el **Exigible:**

En cuentas por cobrar clientes (Adj., anexo)	379.438,03
En Anticipos Empleados	1.967,62
En Otras Cuentas por Cobrar	1.551,95
En Crédito Tributario (retención iva - rta. / anticipos)	26.332,40

En el **Realizable:**

En Inventario de Materia Prima	75.765,78
En Inventario de Producto Terminado	57.268,74
En Inventario de Suministros y Materiales	14.199,23
En Inventario de Mercadería en Tránsito	6.721,46
En Inventario de Repuestos y herramientas	461,94

En el **Activo Fijo:**

En Activos Fijos No Depreciable	184.021,63
En Activo Fijos Depreciable	61.587,87

En Activo Fijo Agotable	80.722,52
En Activo Fijo Intangible	1.912,34
En <u>Otros Activos:</u>	
En Gastos de Constitución	235,02
En Seguros Prepagados	1.361,08
En Otros	1.860,00
En <u>Activos a Largo Plazo:</u>	
En inversiones (2 acciones Hospital Millenium)	9.500,00
TOTAL DEL ACTIVO.....	<u>929.936,09</u>

En el **Pasivo:**

En cuentas por Pagar Proveedores	107.766,59
En Beneficios sociales	15.760,89
En Cuentas por Pagar IESS	6.768,29
En Impuestos Retenidos	3.603,56
En Otras Cuentas por Pagar	7.315,09
En Prestamos por Pagar Socio	38.557,09
En Prestamos por pagar Instituciones Financieras	<u>197.224,04</u>
TOTAL DE PASIVO.....	<u>376.995,55</u>

En el **Patrimonio:**

Capital Pagado	422.797,00
Aporte Futura Capitalización	143.651,60
En Reservas Legal	2.109,57
En Resultado del Ejercicio	<u>-15.617,63</u>
TOTAL DEL PATRIMONIO.....	<u>552.940,54</u>

TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO..... 929.936,09

La Pérdida del ejercicio 2007 esta constituida por:

INGRESOS:

Ventas Avicola	507.178,44
Ventas Balanceados	3.437.252,62
Ventas Inventarios	<u>57.279,97</u>

Ventas Servicios	5.791,23
(-) Descuento en Ventas	- 967,11
(-) Devolución en Ventas	-14.387,99
Otros Ingresos	<u>10,00</u>

TOTAL INGRESOS **3.992.157,16**

(-) COSTO DE VENTAS:

Costo de Ventas Avícolas	496.112,57
Costo de Ventas Balanceados	3.125.484,24
Costo de Ventas Inventarios	46.533,79
Descuento y Devolución en Compras	<u>-3.166,80</u>

TOTAL COSTO DE VENTAS **3.664.963,80**

(-) GASTOS

GASTOS ADMINISTRATIVOS

Sueldos y Beneficios	110.574,74
Gastos Personal	5.484,17
Servicios Básicos	8.251,89
Mantenimiento combustibles Lubricantes	39.745,13
Honorarios	5.145,69
Impuestos-Multas-Contribuciones	2.775,04
Suscripciones y Afiliaciones	2.591,41
Suministros	3.284,42
Gastos Generales	6.445,50
Depreciaciones y Amortizaciones	3.701,95

GASTOS DE VENTAS

Gastos Generales	108.882,99
------------------	------------

GASTOS FINANCIEROS

Gastos Instituciones Financieras	25.458,25
----------------------------------	-----------

OTROS GASTOS

Gastos de reembolso	706,72
---------------------	--------

GASTOS NO DEDUCIBLES

Gastos no Deducibles	9.927,45
----------------------	----------

TOTAL GASTOS **332.975,35**

UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO..... **-5.781,99**

Las actividades empresariales del año se enmarcaron en un escenario afectado en los últimos 6 meses por el aumento de precios de las principales materias primas mas utilizadas para la elaboración de alimento balanceado, que constituye en el principal producto que vende la empresa. Es así como se pudieron observar

aumentos de hasta el 35 % en lo referente a torta de soya y un 25% en maíz. Esto influyó drásticamente en la evolución de los precios de producto final, que pese a haber realizado dos aumentos en nuestra lista de precios en el último semestre del año, no alcanzó para poder obtener un resultado positivo al final del ejercicio, lo mismo podemos decir de productos como pollo y huevo, que también comercializa la empresa pero a menor escala. Con el agravante de que en estos últimos no se puede indexar el costo de producción al precio de venta ya que el precio está sujeto a libre mercado. De todas maneras en este tipo de escenario, el objetivo principal de la empresa ha sido el no descapitalizarse, mantener el número de plazas de trabajo, mantener el número de clientes, y el volumen de trabajo, para poder salvaguardar la presencia y el prestigio ganados en el mercado. La pérdida contabilizada considero es manejable acorde al volumen de ventas de la empresa.

OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

ADMINISTRATIVOS

En cuanto al área administrativa cabe informar que cada año se van mejorando los sistemas de registro e información contable acorde a las exigencias tanto de la Superintendencia de Compañías, así como también del SRI, para lo cual se ha contratado a personal administrativo específicamente dedicado a estos temas, con el fin de que acorde la empresa va avanzando en el área de mercado, producción y volumen de ventas, debemos avanzar también en el campo administrativo y tributario.

El aumento de facturación y ventas viene dado por dos factores, uno es el aumento efectivo de las ventas en cuanto a volumen de las mismas y a aumento de clientes, y también se ve afectado por el aumento de precios de materias primas que obligó a hacer ajustes en cuanto a nuestros precios de venta de balanceado para compensar los costos y las futuras adquisiciones para reposición de inventarios, si bien no se refleja un resultado positivo contable en términos de utilidad, la empresa creció en cuanto a número de clientes y potenciales mercados a atender el próximo año.

En cuanto a los cobros, podemos ver que debido a los inconvenientes por fenómenos naturales que sigue afrontando el sector avícola ha ocasionado que tenga problemas para asumir a tiempo sus obligaciones, lo que nos perjudica en la liquidez de la empresa.

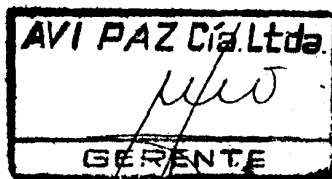
LABORALES

En el área administrativa se mantiene siempre informada acerca de las últimas actualizaciones en materia laboral y administrativa para el mejor funcionamiento, mediante la asistencia a cursos de diferente índole que tengan que ver con el área.

Las preparaciones técnicas también son atendidas por la empresa ya que debe estar a la vanguardia de los últimos avances especialmente nutricionales y de salud animal, que son las áreas principales de trabajo.

Agradezco a los señores accionistas de la empresa quienes han depositado en mí su confianza y su respaldo, conocedores de la responsabilidad que abarca la Administración de esta Compañía.

En este nuevo año espero que sobrepasemos nuestras expectativas, cumplir todas nuestras metas y asegurar un mejor rendimiento de la empresa.



Ing. J. Francisco Pazmiño Moya
GERENTE DE AVIPAZ CIA. LTDA.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

25 ABR. 2008