

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A
CELEBRARSE EL DIA 9 DE ABRIL DEL 2019**

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Socios de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de Diciembre del 2018, en el cual me permito resaltar los hechos más importantes que se han producido en el campo administrativo y financiero durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la elaboración de balanceados, crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

1. Cumplimiento de objetivos.-

Los objetivos planteados y su cumplimiento en el año 2018 fueron los siguientes:

- 1.1. **Terminar el montaje de la planta de extrusión.** - Por diferentes temas inherentes a la propia construcción y la decisión adoptada de fabricar alimentos para otras especies animales, la planta ha tenido un alargamiento en el plazo de construcción y se estima estará terminada y en producción el 1 de julio de 2019. Se han realizado inversiones adicionales al equipo comprado a ExtruTech, pero no ha sido necesario acudir a crédito bancario, aunque pienso que para la finalización de la construcción y para capital de trabajo será necesario realizar un crédito bancario al que tenemos algunas alternativas con bancos que nos han ofrecido el financiamiento.
- 1.2. **Certificación en Buenas Prácticas Manufactureras (BPM).**- Una vez que se han cumplido con todas las normas y procedimientos debo informar con beneplácito que Avipaz Cia. Ltda. ha logrado la certificación en Buenas Prácticas Manufactureras con fecha 17 de julio de 2018, de la misma forma debo informar que se ha decidido ampliar esta certificación a la nueva planta, esperamos obtener esta certificación hasta el primer cuatrimestre de 2019.

- 1.3. **Ampliación de planta principal Avipaz.-** se ha logrado la aprobación de los planos de construcción de la ampliación de la planta principal de Avipaz, esperamos empezar a construir una primera etapa de esta ampliación en el 2019.
- 1.4. **Reestructuración administrativa y comercial.-** con fecha 1

de octubre de 2018 se realizó la reestructuración administrativa y comercial de Avipaz. Entre las decisiones adoptadas se encuentra la contratación del Dr. Polo Guerrero, en calidad de Director Ejecutivo, del Dr. Juan Carlos Guanoalasig como Gerente Comercial, en reemplazo del Dr. Vinicio Torres que terminó renunciando a finales del año. La reestructuración comercial constituyó en definir 5 zonas de comercialización de productos balanceados que actualmente producimos con la estrategia de tener una base para poder colocar los productos extruidos que se van a producir a partir del próximo año, las zonas quedaron establecidas de la siguiente manera:

ZONAS	PROVINCIAS	ASESOR TECNICO COMERCIAL
ZONA 1	Cotopaxi, Pichincha, Imbabura, Carchi, Sucumbios, Orellana	Dr. Edwin Hurtado (contratado)
ZONA 2	Tungurahua, Bolívar, Chimborazo, Pastaza, Napo, Morona Santiago	Dr. Sebastian Bonilla
ZONA 3	Santo Domingo, Esmeraldas, Los Rios, parte Pichincha, parte Cotopaxi	Dr. Damian Ayala
ZONA 4	Guayas, Manabí, Santa Elena	Dr. Sandy Mendoza (contratado)
ZONA 5	Cañar, Azuay, El Oro, Loja, Zamora Chinchipe	Dr. Tito Romero

Como parte de esta estrategia se nomino como gerente técnico del área porcina al Dr. Vinicio Torres, iniciando la conformación del equipo de esta área con el Dr. José Luis Camposano, como Asesor Técnico Comercial.

Como parte de esta reestructuración administrativa se creó el Directorio de la Empresa, como un ente intermedio entre la junta general de socios y la parte administrativa en el que se revisaran, analizaran y aprobaran los planes y programas administrativos propios de la gestión de los involucrados.

En reunión del 5 de noviembre de 2018 la Junta General aprobó el plan de re estructuración.

- 1.5. El Directorio de la Empresa presidido por el Señor Tello Pazmiño, en su calidad de Presidente, realiza su primera reunión el 27 de diciembre de 2018, en la que aprueba el Plan Estratégico para el 2019, presentado por el Dr. Polo Guerrero en su calidad de Director Ejecutivo, con este instrumento se podrá realizar el seguimiento correspondiente

a los planes, objetivos y estrategias de la empresa en el año 2019.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y Directorio

Acorde al mandato de la Junta, se reinvertió el valor US\$ 1'800.000 y el resto de las utilidades del ejercicio fueron repartidos entre los socios de acuerdo con su participación porcentual.

3. Información financiera consolidada

Al cierre del ejercicio económico se presenta la siguiente situación financiera comparada con el ejercicio 2017:

3.1. ACTIVOS:

Cuenta	31/12/2018	31/12/2017
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	1.005.294,86	2.692.414,99
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	2.432.176,05	2.557.167,34
INVENTARIOS	4.550.710,21	3.905.492,64
SERVICIOS Y OTROS ANTICIPOS Y GARANTIAS	417.075,05	517.826,79
IMPUESTOS CORRIENTES	747.996,34	679.025,76
ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	133.000,00	133.000,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	9.286.252,51	10.484.927,52
ACTIVOS NO CORRIENTES		
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6.663.822,37	4.688.108,75
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	6.663.822,37	4.688.108,75
TOTAL ACTIVOS	15.950.074,88	15.173.036,27

Los activos de la empresa han crecido entre el 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2018 en US \$ 777.038,61, que representa un crecimiento del 5%. Este crecimiento se produce en activos fijos por la construcción de la nueva planta y por la compra de equipos para extrusión.

3.2. PASIVOS Y PATRIMONIO:

PASIVO	31/12/2018	31/12/2017
PASIVOS		
PASIVO CORRIENTE		
Cuentas y documentos por pagar	2.599.296,00	1.483.325,80
Obligaciones con instit. financieras	1.870.028,67	2.174.685,91
Provisiones	5.352,86	10.367,10
Otras obligaciones corrientes	643.159,87	1.000.706,62
Otras cuentas por pagar	300.000,00	389.239,29
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	5.417.837,40	5.058.324,72
PASIVOS NO CORRIENTES		
Obligaciones con instit. financieras	596.686,80	755.694,76
Provisiones por beneficios a empleados	232.624,23	182.108,80
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	829.311,03	937.803,56
TOTAL PASIVO	6.247.148,43	5.996.128,28
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS SOCIOS		
Capital social	8.320.950,00	6.520.950,00
Reservas	463.274,81	347.775,45
Otros resultados integrales	-44.536,98	-25.150,11
Resultados adopción NIIF	23.345,53	23.345,53
Resultados ejercicio *	939.893,09	3.222.721,52
Total Patrimonio	9.702.926,45	10.089.642,39
Total Pasivo y Patrimonio	15.950.074,88	15.173.036,27

* el resultado del año 2018 es después del cálculo del impuesto a la renta y participación de trabajadores

* el resultado del año 2017 es neto antes del cálculo del impuesto a la renta y participación de trabajadores

El Pasivo y Patrimonio crecen a la par de los activos, es decir en un porcentaje del 5% el pasivo crece en 4%, mientras que el Patrimonio tiene un ligero decrecimiento porque de la utilidad del ejercicio, que baja respecto del año anterior, se encuentran deducidos el impuesto a la renta y el 15% de participación a trabajadores.

3.3. RESULTADOS

INGRESOS	31/12/2018	31/12/2017
Ingresos por ventas	24.829.559,85	26.246.813,54
Costos de venta	-20.211.349,99	-19.947.397,73
Utilidad Bruta	4.618.209,86	6.299.415,81
Gastos de venta	-1.382.794,71	-1.347.750,03
Gastos administrativos	-1.466.345,92	-1.468.406,14
Utilidad Operacional	1.769.069,23	3.483.259,64
Gastos / Ingresos Financieros, neto	-306.681,56	266.268,62
Otros Ingresos	17.122,90	2.577,74
Intereses ganados	487,51	3.606,05
Otros gastos no deducibles	0,00	452,29
Utilidad del Ejercicio	1.479.998,08	3.222.721,62
Participación de trabajadores	221.999,71	439.049,35
Impuesto a la renta	329.815,05	473.556,14

La utilidad baja entre el año 2017 y 2018, porque los márgenes son menores por el incremento del costo de materia prima, además varios factores de mercado que incidieron en la disminución en las ventas respecto del año anterior.

4. Recomendaciones a la Junta de socios

Agradezco a los señores socios de la empresa quienes han depositado en mi su confianza y su respaldo, conocedores de la responsabilidad que abarca la Administración de esta Compañía. De la misma forma agradezco al equipo de trabajo de la empresa que contribuye constantemente a que los objetivos de la empresa crezcan. Esperamos en el nuevo año operar en la nueva planta y continuar con la expansión que permite. En este nuevo año espero que sobrepasemos nuestras expectativas, cumplir todas nuestras metas y asegurar un mejor rendimiento de la empresa.

Ing. T. Francisco Pazmiño Moya
GERENTE GENERAL DE AVIPAZ CIA. LTDA.