

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el periodo que culminó al 31 de Diciembre del 2017, en el cual destacó los hechos más importantes que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la elaboración de balanceados, crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

1.- Cumplimiento de objetivos.

Uno de los objetivos planteados en el año 2017 fue la implementación de la línea de extrusión de masas, la misma que se concretó en la parte de la maquinaria principal con la firma Fextritech, este proyecto estaba con una planificación de cumplimiento en el año 2018. La concreción de la compra se la realizó con fondos propios de la empresa, ya que consideré que tenemos suficiente liquidez como para no tomar créditos para este proyecto por el momento. En el transcurso del desarrollo del proyecto por lo que nos encontramos con que en la parte técnica del proyecto, no es tan simple ya que hemos estado recibiendo muy buen asesoramiento de parte de Fextritech, y de ese asesoramiento concluyo que para tener una línea excelente de producción tenemos que ver todo complemento al detalle y esto tomará más tiempo de lo planificado, tal vez no estemos listos para el último trimestre del 2018, pero es mejor tardarse un poco más de tiempo y tener todo el respaldo técnico mecánico para producir un buen producto, respaldado esto, también porque no estamos apremiados por pagar ningún préstamo relacionado a esta línea nueva de producción.

En cuanto a las construcciones en curso, se terminó la parte de oficinas en solo obra física en las nuevas instalaciones de la empresa, y se empezó los trabajos de obra civil para la nueva línea de extrusión de masas, además de las obras de adecuamiento y aceras de ingreso y área operativa de la nueva planta, así como también una bodega para pesaje de las materias primas que entran y salen de la planta, además de una vivienda para el guardia de la planta.

Se inició la implementación del sistema de Buenas Prácticas de Manufactura, requisito necesario para seguir funcionando como fábrica de alimentos balanceados, y como importadores de materia prima, lo que implica inversiones en el campo de construcciones, señalética, etc. además de inversiones en preparación de personal, e incremento del mismo para poder sostener a futuro dicha implementación, capaz de que en el primer semestre del 2018 podamos prepararnos a la inspección y estar calificados para seguir con nuestras labores.

En cuanto al desempeño económico de la empresa, ésta se a desarrollado en términos similares al año anterior, debido a la estabilización del precio de las materias primas, y el precio estable al tener suficiente cantidad de maíz almacenado, las ventas se incrementaron en términos monetarios, cabe indicar que los precios no han variado al alza en el balanceado vendido, por lo que este incremento en ventas es también en toneladas vendidas, esto impulsado por la nueva línea de iniciales de cerdos que han tenido buena aceptación en el mercado. El porcentaje de utilidad subió de 8,32% a 8,80%, esto debido a la constante dedicación del departamento de

compras en tener mejores condiciones de adquisición de las diferentes materias primas necesarias para la producción.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Acorde al mandato de la Junta, se entrega una parte de las utilidades a los socios y el resto se deja en utilidades acumuladas para no dejar sin liquidez a la empresa y así poder apuntalar las ventas a crédito.

3.- Información de Hechos extraordinarios.

En el transcurso del año se presentó la oportunidad de compra del terreno alcaño a la planta de producción de balancados la cual se concretó con consulta a los socios, con el fin de tener más comodidad , ya que la planta está completamente saturada de construcciones y podríamos hacer en el nuevo terreno algunas construcciones necesarias para el mejor desenvolvimiento de la empresa, además de evitar que se nos venga algún tipo de construcción , tales como programas de vivienda , lo que haría que se generen quejas por ruido y congestión de tránsito, etc. Creo que con esta compra nos estamos asegurando en gran parte el aislamiento físico necesario de la planta para su normal funcionamiento.

4.- El consolidado de la Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio se presenta de la siguiente manera:

Activos		31 de	31 de
		diciembre	diciembre
		del 2017	del 2016
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,692,414.99	2,427,270.33	
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	2,557,167.34	2,568,307.69	
Inventarios	3,905,492.64	2,769,878.37	
Servicios y Otros Anticipos y Garantías	617,826.79		
Impuestos Corrientes	679,025.76	686,167.14	
Activos Mantenedos para la Venta	133,000.00	97,240.90	
Total activos corrientes	10,484,927.52	8,648,864.43	
Activos no corrientes			
Propiedades y equipos (neto)	4,688,108.75	3,452,420.49	
Activos por impuestos Diferidos	0.00	5,940.00	
Total activos no corrientes	4,688,108.75	3,458,360.49	
Total activos	15,173,036.27	12,007,224.92	

Años terminados al 31 de diciembre del	2017	2016	
Ingresos por ventas	26,246,813.54	24,218,902.17	
Costo de ventas	-19,947,397.73	-18,556,803.87	
Utilidad bruta	6,299,415.81	5,663,098.30	

La Utilidad del ejercicio 2017 está constituida por:

Pasivo y Patrimonio		31 de diciembre del 2017	31 de diciembre del 2016
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales	1,483,325.80	2,913,818.46	
Obligaciones financieras	2,174,685.91	550,549.46	
Provisiones	10,367.10	501,593.76	
Otras Obligaciones Corrientes	87,972.22	519,841.49	
Otras cuentas por pagar	389,239.29	372,126.98	
Total pasivos corrientes	4,145,590.32	4,857,930.15	
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	755,694.76	0	
Provisiones por Beneficios a los empleados	182,108.80	128,284.27	
Total pasivos no corrientes	937,803.56	128,284.27	
Total pasivos	5,083,393.88	4,986,213.84	
Patrimonio atribuible a los accionistas			
Capital social	6,520,950.00	4,735,940.00	
Reservas	347,775.45	247,335.39	
Otros Resultados Integrales	-26,150.11	0.00	
Resultados por Adopcion NIIF	23,345.53	23,345.53	
Resultados acumulados	3,222,721.52	2,014,390.16	
Total patrimonio	10,089,642.39	7,021,011.08	
Total pasivos y patrimonio	15,173,036.27	12,007,224.92	

También habrá que considerar para el año 2018 la inversión en asesorías externas en cuanto a la tecnología de fabricación de alimentos para la línea de mascotas, y la contratación de personal especializado en este campo para la planificación de la incursión comercial en el año 2019, que sería el año en que saldríamos a pelear mercado.

Inversiones pendientes y muy importantes también son los sistemas de empaque para la nueva planta, cuyo monto se deberá analizar en el transcurso del año, cuando se decida el segmento de alimento a atender, considerando que en la comercialización de pet food, el empaque es de suma importancia para la imagen visual del producto.

Una vez concretada la compra de la línea de Pet food, y luego de un análisis exhaustivo acerca de su funcionamiento considero que la nueva planta debe funcionar de manera independiente, es decir propongo la construcción de una nueva planta, desde la molinenda hasta obtener la mezcla adecuada antes de su ingreso al sistema de extrusión. Este sistema cotizado por un constructor externo, bordea el millón de dólares, y si tomamos a cargo internamente la construcción podría costar entre 400 y 500 mil dólares, esta inversión considero que debe hacerse, porque es un proceso diferente a lo que hemos estado haciendo hasta la actualidad, la idea original era hacer la molinenda primaria en AVTPAZ 1 y llevarla a la nueva planta, pero veo que no es algo práctico, por lo que hay que hacer una planta independiente.

5.- Destino de utilidades.

Con relación al año anterior se puede ver que nuestras ventas han crecido en un 8.37%, nuestros activos se incrementaron en un 26.37%, a su vez nuestro patrimonio creció en un 43.71% y para solventar el crecimiento del activo nuestro pasivo se incrementó en un 1.95%.

Con el presente informe de contabilidad se puede deducir que la utilidad del ejercicio denota el 8.32% para el año 2016 en relación al 8.80% para el año 2017, esto luego de deducir costos y gastos con respecto a las ventas.

*** siempre y cuando se realice una reinversión de 1'800,000.00		
Utilidad neta del periodo	2,309,987.12	2,014,390.16
(Gastos) ingresos financieros, neto	-266,268.62	-126,249.35
Gastos financieros varios	2,577.74	13,658.62
Otros ingresos	3,605.05	748.39
Otros Gastos no Operacionales	-452.29	
Utilidad del Ejercicio	3,222,721.52	2,926,995.64
Participación de trabajadores	-483,408.23	-439,049.35
Impuesto a la renta ***	-429,326.17	-473,656.14
Utilidad operacional	3,483,259.64	3,037,837.98
Gastos de venta	-1,347,750.03	-1,321,721.40
Gastos administrativos	-1,468,406.14	-1,303,538.92

6.- Recomendaciones a la junta de socios.

La liquidez de la empresa es una de las fortalezas que tenemos, sin embargo creo que en vista de las nuevas inversiones, el momento que sea necesario podríamos acceder a un crédito para no comprometer el normal funcionamiento de la empresa.

Agradezco la confianza puesta en mí para dirigir la empresa y la colaboración de todos para el funcionamiento de la misma, esperando que el futuro siga siéndonos favorable como hasta ahora lo ha sido.



Ing. G. Francisco Aguilar Alagoa
GERENTE DE AVPAZ CIA. LTDA

