

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A CELEBRARSE EL
DIA 01 DE ABRIL DEL 2016**

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el período que culminó al 31 de Diciembre del 2015, en el cual destacó los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo, financiero y legal durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la elaboración de balanceados, crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

1.- Cumplimiento de objetivos.

En cuanto al objetivo de materializar una nueva inversión para almacenamiento de granos, informaré que, se barajó muchas posibilidades de ubicación de la planta, reconociendo sobre todo que se debe ubicar estratégicamente ya que debe abastecer a la planta actual, sin incurrir en gastos elevados que implique costos que influyan en nuestros productos finales, se ubicaron algunas propiedades, y al final hemos podido concretar una propiedad muy bien emplazada, cuya legalización estará materializándose el año 2016.

En lo referente al crecimiento de la empresa, en el presente ejercicio económico hemos tenido un crecimiento en ventas del 19,76 %, con un agravante beneficioso para la empresa en cuanto a la diversificación de la cartera, ya que el mayor cliente de la empresa no llega ni al 10% de las compras, además el grupo comercial se ha dedicado a reclutar clientes pequeños y medianos, que es lo más conveniente para la empresa, y en otro frente llegar a los consumidores finales grandes de la zona de Santo domingo.

Se planteó como objetivo el incremento de las ventas referentes a la línea cerdos, misma que se vio incrementada, sin embargo la fortaleza de nuestra empresa sigue siendo la línea avícola. Se llegó a un acuerdo con la empresa española INGASO, para la elaboración de alimentos pre iniciales de cerditos, desde Mayo del 2016, por temas de registros de productos, con lo que estaríamos con la línea completa a partir de esas fechas.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Acorde al mandato de la Junta, se entrega una parte de las utilidades a los socios y el resto se deja en utilidades acumuladas para no dejar sin liquidez a la empresa y así poder apuntalar las ventas a crédito.

3.- Información de Hechos extraordinarios.

La rentabilidad alta obtenida este año responde a algunos factores, entre ellos y el más importante, se refiere a la baja del precio de la soya internacionalmente, acompañado del mantenimiento de los precios internos de nuestros productos, además que la empresa hace un año empezó, mucho antes que otras empresas a usar trigo en sus fórmulas, a un precio muy inferior del maíz, lo que hizo que nuestros costos bajen.

4.- El consolidado de la Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio se presenta de la siguiente manera:

<u>Activos</u>	31 de diciembre del 2015	31 de diciembre del 2014
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes de efectivo	891,809.01	923,523.98
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	2,762,658.57	2,259,972.68
Inventarios	3,901,014.83	1,730,834.13
Impuestos Corrientes	725,453.69	623,656.23
Otros Activos	27,847.78	57,715.76
Total activos corrientes	8,308,783.88	5,595,702.78
Activos no corrientes		
Propiedades y equipos (neto)	1,630,104.20	1,658,265.85
Activos Biológicos	-	-
Activos Intangibles	-	-
Activos por Impuestos Diferidos	351.07	-
Total activos no corrientes	1,630,455.27	1,658,265.85
Total activos	9,939,239.15	7,253,968.63
<u>Pasivo y Patrimonio</u>	31 de diciembre del 2015	31 de diciembre del 2014
Pasivos corrientes		
Cuentas por pagar comerciales	1,628,935.81	801,498.94
Obligaciones Financieras	1,730,177.90	2,087,516.12
Impuestos por pagar	472,822.73	305,144.39
Provisiones corrientes beneficios a empleados	484,757.79	280,389.64
Otras cuentas por pagar	377,645.81	340,797.54
Total pasivos corrientes	4,694,340.04	3,815,346.63
Pasivos no corrientes		
Obligaciones Financieras	50,549.43	118,865.57
Beneficios a los empleados	103,727.72	72,294.34
Total pasivos no corrientes	154,277.15	191,159.91
Total pasivos	4,848,617.19	4,006,506.54
Patrimonio atribuible a los accionistas		
Capital social	2,922,760.00	1,889,140.00
Reservas	145,378.55	96,227.59
Resultados por Adopción NIIF	23,345.53	23,345.53
Resultados acumulados	1,999,136.86	1,238,747.97
Total patrimonio	5,090,620.94	3,247,461.09
Total pasivos y patrimonio	9,939,238.13	7,253,967.63

La Utilidad del ejercicio 2015 está constituida por:

	Años terminados al 31 de diciembre del	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ingresos por ventas	23,722,681.32	19,807,774.79
Costo de ventas	(18,981,516.11)	(16,767,618.21)
Utilidad bruta	4,741,165.21	3,040,156.58
Gastos de venta	(1,009,689.56)	(904,172.62)
Gastos administrativos	(657,132.25)	(444,898.24)
		-
Utilidad operacional	3,074,343.40	1,691,085.72
(Gastos) ingresos financieros, neto		
Gastos financieros varios	(233,990.42)	(211,144.06)
Otros Ingresos	39,558.83	16,987.57
Intereses ganados	1,037.13	184.35

	Capital social	Aporte para Capitalización	Reservas		Resultados acumulados		Total patrimonio
			Legal	De libre disposición	De aplicación inicial de NIIF (1)	Resultados	
Saldos al 31 de diciembre del 2013	1,889,140.00	-	77,768.19		23,345.53	369,188.03	2,359,441.75
Resoluciones de la Junta de Socios:							
Apropiación de reserva legal			18,459.40			(18,459.40)	
Capitalización	-					-	
Pago de dividendos						(95,000.00)	(95,000.00)
Utilidad neta y resultado integral del año						983,019.33	983,019.33
Saldos al 31 de diciembre del 2014	1,889,140.00	-	96,227.59	-	23,345.53	1,238,747.96	3,247,461.08
Resoluciones de la Junta de Socios:							
Apropiación de reserva legal			49,150.96			(49,150.96)	
Capitalización	1,033,620.00	-				(1,033,597.00)	23.00
Pago de dividendos						(156,000.00)	(156,000.00)
Utilidad neta y resultado integral del año						1,999,136.86	1,999,136.86
Saldos al 31 de diciembre del 2014	2,922,760.00	-	145,378.55	-	23,345.53	1,999,136.86	5,090,620.94

Con el presente informe de contabilidad se puede deducir que la utilidad del ejercicio denota el 8.43% para el año 2015 en relación al 4.96% para el año 2014, esto luego de deducir costos y gastos con respecto a las ventas y constituye el 39.27% del 2015 en relación al 30.27% del 2014 de rentabilidad sobre el patrimonio, comprendiendo por esto que la inversión de los accionistas reditúa en un 39.27% y 30.27% anual respectivamente.

Con relación al año anterior se puede ver que nuestras ventas han crecido en un 16.50%, nuestros activos se incrementaron en un 32.65% , a su vez nuestro patrimonio creció en un 36.21% y para solventar el crecimiento del activo nuestro pasivo se incrementó en un 17.37%.

5.- Destino de utilidades.

Se recomienda a la Junta directiva que luego de la negociación para adquirir el terreno, el cual se legalizará en te año, se piense en implementar un sistema de almacenamiento con toda la obra civil en dicho terreno, con esto podríamos tener una reinversión con el beneficio de 10% menos en impuestos que otorga el SRI, de las utilidades restantes considero que solo se retire entre un 6 a 7 % para que no se quede sin liquidez la empresa.

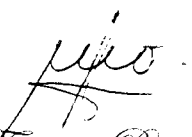
Con esto se diría que para el 43 a 44% se podría tomar tres opciones:

- * la primera seria acogerse también en este valor al beneficio del 10% menos en impuestos del SRI, pero se tendría que comprar maquinaria o tecnología en un valor del 94% de las utilidades,
- * la segunda seria el mandar esa diferencia a utilidades acumuladas, las cuales pasado el año según la nueva ley tiene que ser capitalizado. (Esto sin beneficio del SRI)
- * La tercera que se reinvierta directamente sin beneficio del SRI.

6.- Recomendaciones a la junta de socios.

Una vez que se ha definido el tema de la ubicación del terreno donde haremos el nuevo almacenamiento de granos, y a futuro la nueva planta, hacer diseños definitivos he ir haciendo año a año las inversiones correspondientes, con el máximo de reinversión que nos permita la ley, para aprovechar los beneficios tributarios, además de hacer retiros de dividendos acordes al objetivo de no perder liquides en la empresa, ya que el motor principal del crecimiento comercial es la liquides, también haciendo énfasis en fortalecer el tema de recaudación de dinero, fortaleciendo este tema especialmente en el grupo comercial dirigido por Vinicio Torres.

De mi parte agradezco la confianza puesta en mi para gerenciar la empresa y esperando que mi labor haya sido conforme a las expectativas esperadas por los socios.


Ing. T. Francisco Pazmiño Moya
GERENTE DE AVIPAZ CIA. LTDA