

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A CELEBRARSE
EL DIA 24 DE MARZO DEL 2015**

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el periodo que culminó al 31 de Diciembre del 2014, en el cual destacó los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo, financiero y legal durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad *primordial de nuestra organización* la cual es la elaboración de balanceados, crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

1.- Cumplimiento de objetivos.

Uno de los objetivos planteados para el ejercicio 2014 fué el aumento en la venta de la línea de cerdos, especialmente en la zona de Santo Domingo y en la Costa, pero al final del ejercicio económico, una vez realizados los cambios necesarios como la contratación de los técnicos y la conformación del equipo comercial, dió como resultado el incremento de la venta en la línea de aves, que es lo que prevalece en la zona, por lo que la decisión comercial fue atacar mas esa línea y llegar a mercados que normalmente estaban atendidos por nuestros competidores, logrando posicionarnos como marca y como otra opción valedera en la zona, como reflejan los volúmenes totales de venta.

En cuanto a línea de cerdos una de las cuestiones fundamentales, pienso, es que no desarrollamos las líneas de iniciadoras, que aparte de ser alimentos caros son de baja rentabilidad para la empresa y cuya elaboración requiere de paralizar las líneas de producción de aves ya que son de elaboración especial y como hemos estado sometidos a presión de producir más alimento para aves, tome la decisión de priorizar la línea avícola donde la empresa AVIPAZ tiene gran fortaleza.

En lo referente a las ventas al concluir el año 2014 el total fué de \$ 19'807.774,79 mientras que al terminar el año 2013 teníamos un total de ventas de \$ 14'326.655,13; dando un aumento en ventas de \$ 5'481.119,66 equivalente al 38,26%; las razones fundamentales es debido a que nuestra empresa ahora posee un equipo comercial que promociona, vende, asiste al cliente y realiza cobranzas, obviamente empujado por la calidad del producto.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Acorde al mandato de la Junta, se entrega una parte de las utilidades a los socios y el resto se deja en utilidades acumuladas para no dejar sin liquidez a la empresa y así poder apuntalar las ventas a crédito.

3.- Información de Hechos extraordinarios.

Si hay algo que destacar, es el hecho de que la provision de maiz necesario para la fabricación de alimento, en años anteriores en un buen porcentaje se lo hacía mediante importaciones, el año pasado prácticamente hubo un autoabastecimiento de la producción nacional, sin embargo en los meses criticos, es decir el último trimestre del año, el gobierno obligo a comprar a la Unidad de Almacenamiento UNA, cuyo stock se encuentra almacenado parte en silos y parte en bodegas de piso plano, estas últimas con deficiente

ventilación, por lo que este producto no fue de óptima calidad para la producción de alimentos.

Como un criterio adicional a este tema, en años anteriores las importaciones permitidas por gobierno abastecían para dos y tres meses de producción y el permiso otorgado para la importación del ejercicio 2014 apenas pudo proveer para una semana de producción

4.- El consolidado de la Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio se presenta de la siguiente manera

AVIPAZ CIA. LTDA.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

(Expresados en dólares americanos)

	Al 31 de Diciembre de	
	2014	2013
ACTIVOS		
Activos corrientes		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	923,523.98	354,415.76
Cuentas por Cobrar Clientes	2,316,556.67	1,309,381.19
Menos: Provisión de Cuentas Incobrables	(56,583.99)	(34,669.53)
Inventarios	1,621,647.59	2,025,907.07
Importaciones en Tránsito	109,186.16	188,655.25
Servicios, Otros Anticipos y Garantías	57,716.14	31,604.54
Impuestos Corrientes	623,656.23	364,994.34
Total Activos corrientes	5,595,702.78	4,240,288.62
Activos no corrientes		
Propiedad, Planta y Equipo	2,397,436.17	2,205,397.98
Depreciación Acumulada	(739,171.32)	(596,381.20)
Propiedad, Planta y Equipos, netos	1,658,264.85	1,609,016.78
Activos Intangibles	-	3,255.00
Total Activos no corrientes	1,658,264.85	1,612,271.78
Activos Totales	7,253,967.63	5,852,560.40
PASIVOS		
Pasivos corrientes		
Cuentas por Pagar Comerciales	801,498.94	844,530.68
Obligaciones Financieras	2,087,516.12	1,812,176.59
Impuestos por Pagar	305,144.39	126,212.76
Provisiones Corrientes Beneficios a Empleados	280,389.64	113,231.75
Otras Cuentas por Pagar	340,797.54	360,447.05
Total Pasivos corrientes	3,815,346.63	3,256,598.83
Pasivos no corrientes		
Obligaciones Financieras	118,865.57	168,718.58

Provisión Jubilación Patronal	52,293.02	50,070.03
Provisión Desahucio	20,001.32	17,731.21
Total Pasivos no corrientes	191,159.91	236,519.82
Pasivos Totales	4,006,506.54	3,493,118.65
PATRIMONIO		
Capital	1,889,140.00	1,889,140.00
Reserva Legal	96,227.59	77,768.19
Resultados Acumulados por Efectos de NIIF	23,345.53	23,345.53
Utilidades Acumuladas	255,728.64	-
Utilidad del Ejercicio	983,019.33	369,188.03
Patrimonio Total	3,247,461.09	2,359,441.75
Pasivo y Patrimonio Total	7,253,967.63	5,852,560.40

La Utilidad del ejercicio 2014 está constituida por:

AVIPAZ CIA. LTDA.

ESTADOS RESULTADOS INTEGRALES

(Expresados en dólares americanos)

	Al 31 de Diciembre de	
	2014	2013
Ventas	19,807,774.79	14,326,655.13
Costo de Ventas	(16,767,618.21)	(12,319,025.98)
Ganancia Bruta	3,040,156.58	2,007,629.15
Gastos de Ventas	(897,041.27)	(547,147.41)
Gastos de Administración	(456,804.35)	(714,961.98)
Utilidad Operacional	1,686,310.96	745,519.76
Otros Ingresos	21,046.21	179.55
Otros Egresos	(210,243.59)	(176,290.25)
Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto renta	1,497,113.58	569,409.06
Participación Trabajadores	(224,567.04)	(85,411.36)
Impuesto a la Renta Corriente	(289,527.21)	(114,809.67)
Utilidad del Ejercicio	983,019.33	369,188.03

AVIPAZ CIA. LTDA.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
(Expresados en dólares americanos)

Descripcion	Capital Social	Reserva Legal	Resultados Acumulados Adopcion NIIF's	Utilidades Acumuladas	Resultado del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2010	380,000.00	90,358.17			305,993.46	776,351.63
Reversion Incobrables 2010			23,962.73			23,962.73
Provision Jubilacion Patronal			(3,430.81)			(3,430.81)
Saldo al 1 de Enero 2011	380,000.00	90,358.17	20,531.92		305,993.46	796,883.55
Transferencia a Resultados Acumulados	-	-			(305,993.46)	(305,993.46)
Aumento de capital (utilidades 2009)	240,000.00	(630.43)			-	239,369.57
Aporte para futuras capitalizaciones	-	-			-	-
Aumento de capital (utilidades 2010)	306,000.00	-			-	306,000.00
Utilidad del Ejercicio	-	-			(96,160.29)	(96,160.29)
Reavaluo de Terrenos	-	-			-	-
Reavaluo Molinos	-	-			-	-
Ingresos por Impuesto Diferido	-	-			-	-
Gastos por Impuestos Diferidos	-	-			-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2013	1,889,140.00	77,768.19	23,345.53	-	369,188.03	2,359,441.75
Distribucion de Utilidades año 2013	-	18,459.40	-	255,728.63	(369,188.03)	(95,000.00)
Resultado del Ejercicio 2014	-	-	-	0.01	983,019.33	983,019.34
Saldo al 31 de diciembre de 2014	1,889,140.00	96,227.59	23,345.53	255,728.64	983,019.33	3,247,461.09

Con el presente informe de contabilidad se puede deducir que la utilidad del ejercicio denota el 4.96% para el año 2014 en relacion al 2.58% del año 2013, esto luego de deducir costos y gastos con respecto a las ventas y constituye el 13.55% del 2014 en relación al 6.31% del 2013 de rentabilidad sobre el patrimonio, comprendiendo por esto que la inversión de los accionistas reditua en un en el 13.55% y 6.31% anual respectivamente.

Con relación al año anterior se puede ver que nuestras ventas han crecido en un 38.26%, nuestros activos se incrementaron en un 23.957%, a su vez nuestro patrimonio creció en un 37.64% y para solventar el crecimiento del activo nuestro pasivo se incremento en un 14.70%.

5.- Destino de utilidades.

Se recomienda a la Junta directiva pensar en una futura inversión para almacenamiento de granos, como empresa AVIPAZ o mediante la formación de otra empresa independiente que se dedique exclusivamente a esta actividad.

Es importante también no descapitalizar la empresa ya que la meta para el año 2015 es llegar a una producción de 4.000 tm mensuales. para lo cual quedan dos caminos: * El primero sería capitalizar con recursos propios que genera la empresa y * El segundo mediante el sistema financiero.

6.- Recomendaciones a la junta de socios.

Por todo lo referido es este informe, mi recomendación sería el pensar a futuro en ampliar nuestra capacidad propia de almacenamiento en silos, para respaldar la calidad del producto a usar en la fabricación de nuestro alimento.

7.- Estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual

En este aspecto, nuestras marcas están registradas en el IEPI.

De mi parte agradezco la confianza puesta en mi para gerenciar la empresa y esperando que mi labor haya sido conforme a las expectativas esperadas por los socios.



Ing. F. Fernández Rodríguez - Aboga
GERENTE DE AVIPAZ CIA. LTDA