

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A CELEBRARSE  
EL DIA 15 DE ABRIL DEL 2013**

**INFORME DE GERENTE**

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el período que culminó al 31 de Diciembre del 2012, en el cual destacó los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo, financiero y legal durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la elaboración de balanceados, crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

**1.- Cumplimiento de objetivos.**

Los objetivos planteados para el ejercicio en lo que se refiere a producción se lo pudo lograr en los últimos cuatro meses del año donde se estabilizó a un rito de 10.000 sacos semanales, pudiendo a fin de año superar esta meta, encontrándonos con la dificultad de la falta de materia prima para poder superar esa producción, y también mejorar el retorno de la cartera para poder equilibrar los ingresos con los egresos provocados por la mayor facturación.

En cuanto al desarrollo de mercados en los cuales no hemos tenido influencia, como son Santo Domingo, Zonas del norte de Pichincha y el austro, hemos incursionado con mucho éxito en las Santo Domingo, cuyo potencial es muy grande, de tal manera que solo allí podríamos aumentar nuestras ventas en un 50%, sin embargo se ha incursionado en la zona Norte de Pichincha e Imbabura, con relativo éxito sin que sea muy representativo para la empresa, pero nuestra presencia como marca es ya reconocida. En la zona del austro no hemos incursionado debido a que con las zonas adicionadas, la planta está casi a su capacidad tope, y hemos decidido priorizar mercados y clientes más cercanos, y de retorno rápido de cartera, cumpliéndose de esta manera el objetivo de aumentar la producción e incursionar en otra zonas.

**2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.**

Acorde al mandato de la Junta, se reinvierte en el desarrollo de la empresa, priorizando la nueva línea de peletizado, cuyo avance de la construcción al finalizar el ejercicio 2012 es de un 80 %, esperando poderla tener operativa en el primer trimestre del año 2013.

Y en cuanto al desarrollo de otros mercados, creo hemos tenido mucho éxito, y esperamos consolidarnos en éstas zonas en base a calidad y atención al cliente.

**4.- La Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio se presenta de la siguiente manera:**

En la parte financiera, revisaremos el Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados.

En el **Activo** tenemos:

En el Activo Corriente: 2'856.732,09

En Efectivo y Equivalentes del Efectivo 95.967,77

En Caja (caja chica) 1.020,00

En Bancos 89.905,05

En Inversiones Hasta 90 días 5.042,73

En Activos Financieros: 1'132.034,13

En Cuentas por Cobrar Clientes 1'128.369,37

En Cuentas por Cobrar Empleados 690,00

En Otras Cuentas y Documentos Por Cobrar 2.974,76

En Inventario: 1'478.252,85

En Inventario de Materia Prima 1'120.736,05

En Inventario de Producto Terminado 116.715,46

En Inventario de Suministros y Materiales 75.585,23

En Inventario de Mercadería en Tránsito 72.659,77

En Inventario de Repuestos y herramientas 2.556,34

En Otros Activos Corrientes: 150.477,34

En Impuestos a Favor 150.477,34

En el Activo No Corriente: 1'476.339,40

En Propiedad , Planta y Equipo (no depreciable) 45.110,52

En Propiedad , Planta y Equipo (depreciable) 1'399.559,19

En Activo Biológico 20.979,08

En Activo Intangible 2.035,81

En Impuestos diferidos 8.654,80

**TOTAL DEL ACTIVO.....** **4'333.071,49**

En el **Pasivo:**

En el Pasivo Corriente: 2'018.511,16

En cuentas por Pagar Proveedores 552.200,58

En Provisiones y Beneficios sociales 104.408,40

En Otros Pasivos Financieros con Terceros 302.678,07

En Obligaciones con el SRI 77.362,43

En Anticipo de Clientes 14.322,64

En Obligaciones con Instituciones Financieras 967.539,04

En el Pasivo No Corriente: 302.590,47

En Obligaciones con Instituciones Financieras 250.934,55

En Provisiones y Beneficios sociales 51.655,92

**TOTAL DE PASIVO.....** **2'321.101,63**

En el **Patrimonio:**

|  |                     |
|--|---------------------|
| En el Capital                              | 1'601.050,00        |
| En Reservas y Otros Resultados Integrales  | 61.462,61           |
| En Resultados del Ejercicio                | 326.111,72          |
| <b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b> .....          | <u>2'011.969,86</u> |
| <b>TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO</b> ..... | <u>4'333.071,49</u> |

La Utilidad del ejercicio 2012 esta constituida por:

**INGRESOS:**

**INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS:**

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Ventas Avícola                      | 204.977,29    |
| Ventas Balanceados                  | 11'929.337,43 |
| Ventas Inventarios                  | 40.347,44     |
| Ventas Servicios                    | 903,65        |
| (-) Descuento en Ventas             | -747.754,27   |
| <b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b> |               |
| <u>11'427.811,54</u>                |               |

**OTROS INGRESOS:**

|                             |                 |
|-----------------------------|-----------------|
| Financieros                 | 43,60           |
| Venta Activos Fijos         | 1.160,71        |
| Otros Ingresos              | 779,12          |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS</b> | <u>1.983,43</u> |

**TOTAL INGRESOS** 11'429.794,97

**(-) COSTO DE VENTAS:**

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| Costo de Ventas Avícolas          | 194.382,92          |
| Costo de Ventas Balanceados       | 9'861.425,42        |
| Costo de Ventas Inventarios       | 36.464,36           |
| Descuento y Devolución en Compras | -193.200,35         |
| <b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>      | <u>9'899.072,35</u> |

**(-) GASTOS**

**GASTOS ADMINISTRATIVOS** 553.733,19

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| Sueldos y Beneficios            | 132.945,09 |
| Gastos Personal                 | 31.795,13  |
| Servicios Básicos               | 7.880,42   |
| Mantenimientos y Repuestos      | 208.574,43 |
| Combustibles y Lubricantes      | 3.336,34   |
| Honorarios                      | 67.501,72  |
| Impuestos-Multas-Contribuciones | 8.845,62   |
| Suscripciones y Afiliaciones    | 10.115,78  |
| Suministros                     | 9.118,53   |
| Gastos Generales                | 25.855,16  |

|  |            |                            |
|--|------------|----------------------------|
| Incobrables  | 23.551,17  |                            |
| Depreciaciones y Amortizaciones                            | 24.213,80  |                            |
| <b>GASTOS DE VENTAS</b>                                    |            | <b>381.914,69</b>          |
| Sueldos y Beneficios                                       | 102.245,76 |                            |
| Gastos de Gestión  | 21.126,61  |                            |
| Gastos de Viaje  | 11.289,36  |                            |
| Combustibles y Lubricantes                                 | 14.933,67  |                            |
| Mantenimientos   | 19.129,18  |                            |
| Honorarios   | 5.351,36   |                            |
| Publicidad   | 28.120,27  |                            |
| Suministros  | 984,87     |                            |
| Gastos Generales   | 75.599,31  |                            |
| Transporte   | 103.134,30 |                            |
| <b>GASTOS FINANCIEROS</b>                                  |            | <b>122.635,03</b>          |
| Gastos Instituciones Financieras                           | 122.635,03 |                            |
| <b>GASTOS NO DEDUCIBLES</b>                                |            | <b>15.804,04</b>           |
| Gastos no Deducibles                                       | 15.804,04  |                            |
| <b>TOTAL GASTOS.....</b>                                   |            | <b><u>1'074.086,95</u></b> |
| <b>GANANCIA ANTES DE 15% TRABAJADORES E IMPUESTOS.....</b> |            | <b><u>456.635,67</u></b>   |
| 15% TRABAJADORES   |            | 68.495,35                  |
| IMPUESTO A LA RENTA  |            | 62.028,59                  |
| <b>GANANCIA NETA DEL PERIODO.....</b>                      |            | <b><u>326.111,73</u></b>   |

Con el presente informe de contabilidad se puede deducir que la utilidad del ejercicio denota el 2.85% luego de deducir costos y gastos con respecto a las ventas y constituye el 16.21% de rentabilidad sobre el patrimonio, comprendiendo por esto que la inversión de los accionistas reditúa en un 16.21% anual y la utilidad por acción básica diluida atribuible a accionistas es de 0.25.

Con relación al año anterior se puede ver que nuestras ventas han crecido en un 25.32%, nuestros activos se incrementaron en un 22.81% , a su vez nuestro patrimonio creció en un 20.15% y para solventar el crecimiento del activo nuestro pasivo se incremento en un 25.21%.

#### 5.- Destino de utilidades.

La Junta directiva decide reinvertir la utilidades en el desarrollo de la empresa para que se pongan en marcha completamente la anteriores inversiones, y priorizar inversiones en cuanto a almacenamiento de grano.

#### 6.- Recomendaciones a la junta de accionistas.

Haciendo un análisis de la situación de materias primas, al conocer la decisión del gobierno, de no importar maíz como se lo hacía en años anteriores , es prioridad aumentar la capacidad de almacenamiento de maíz, por lo que se decide proyectar , construir e importar

tres silos de una capacidad de 1330 toneladas cada uno con el fin de salvaguardar el abastecimiento del grano en épocas de escases, debido a las razones anteriores, por lo que éste proyecto debe cumplírsele y estar operativo para mediados del mes de Junio del 2013, siendo este objetivo prioridad número uno para garantizar el incremento de producción constante de la empresa, cuyo objetivo para el segundo semestre del 2013 será de 15.000 fundas semanales.

7.- Estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual.

En éste aspecto, nuestras marcas están registradas en el IEPI, habiéndose generado dos marcas más para el alimento de ganado y cuyes, que esperamos no se tenga problemas de registro para su difusión futura.

De mi parte agradezco la confianza puesta en mi para gerenciar la empresa y esperando que mi labor haya sido conforme a las expectativas esperadas por los socios.



*Ing. J. Francisca Pazmiño Meza*  
GERENTE DE AVIPAZ CIA. LTDA