

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A
CELEBRARSE EL DIA 19 DE ABRIL DEL 2012**

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el período que culminó al 31 de Diciembre del 2011, en el cual destacó los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo, financiero y legal durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la elaboración de balanceados, crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

1.- Cumplimiento de objetivos.

De los objetivos planteados según la junta de accionistas del ejercicio 2010, tengo que informar lo siguiente; en lo referente a la línea de extrusión de soya, ésta se importó acorde a lo planificado, sin embargo los tiempos de conclusión del montaje, lamentablemente no se pudieron cumplir por diferentes situaciones ajenas a la administración y que más bien tienen que ver con la parte técnica del montaje que se demoró, y esperamos estar listos para operar a mediados del año 2012. Por la misma razón el almacenamiento de grano de soya no se lo realizó, porque no se podía procesar al no estar operativa la línea.

En lo referente a la línea de extrusión para alimentos de peces, la junta directiva decidió a mitad de año que se aplazara su adquisición y en su lugar se adquiriera una nueva línea de peletización, en razón de que la comercialización de productos peletizados se ha convertido para la empresa en el volumen más importante de venta, y que si la línea actual fallara por algún motivo, quedaríamos descubiertos en cuanto a su producción, por lo que en el último trimestre se concretó la adquisición de ésta línea con la empresa China ZCME, estará llegando a principios de Mayo del 2012 y esperamos esté operativa en el último trimestre del presente año.

En cuanto a producción, estimábamos un crecimiento del 10%, el mismo que al final del año se ubicó en el 21%, esto gracias a que se pudo obtener de parte de los proveedores mejor abastecimiento de materias primas, especialmente de las importadas que se manejan con cupos, los mismos que los pudimos conseguir, justificando los volúmenes a importar, con los volúmenes adquiridos localmente y justificando ante AFABA y ésta ante el Ministerio de Agricultura y Ganadería.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Acorde al mandato de la junta para el ejercicio 2011, que en su principal aspecto se refiere a la necesidad de reinvertir toda la utilidad para seguir desarrollando el crecimiento de la empresa, razón por la cual se ha invertido en la nueva línea de peletización cuya importación está en curso y la instalación de la nueva potencia eléctrica necesaria para poder operar las nuevas líneas de pellet, extrusión de soya y a futuro la línea de extrusión de alimento para peces.

Para el ejercicio 2012 acorde con lo resuelto por la junta de accionistas, se comenzó con una reestructuración del departamento de ventas, cuyo proceso esperamos rinda sus frutos a mediados del año en curso y con esto suba la producción de la planta.

3.- La Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio se presenta de la siguiente manera:

En la parte financiera, revisaremos el Balance General y Estado de Perdidas y Ganancias

En el **Activo** tenemos:

En el **Disponible:**

En Caja (caja chica)	420,00
En Bancos	546.997,18

En el **Exigible:**

En cuentas por cobrar clientes (Adj., anexo)	691.983,30
En (-) Provisión Cuentas Incobrables	15.465,76
En Anticipos Empleados	661,49
Otras Cuentas por Cobrar	2.236,16
En Crédito Tributario (retención renta)	46.129,36

En el **Realizable:**

En Inventario de Materia Prima	829.323,07
En Inventario de Producto Terminado	86.181,51
En Inventario de Suministros y Materiales	39.724,07
En Inventario de Mercadería en Tránsito	46.730,37
En Inventario de Repuestos y herramientas	2.556,34

En el **Activo Fijo:**

En Activos Fijos No Depreciable	110.675,55
En Activo Fijos Depreciable	1.093.608,99
En Activo Fijo Agotable o Biológico	34.444,60
En Activo Fijo Intangible	5.016,91

En **Otros Activos:**

En Otros	7.108,79
----------	----------

TOTAL DEL ACTIVO.....	<u>3'528.331,93</u>
------------------------------	----------------------------

En el **Pasivo:**

En el **Pasivo Corto Plazo:**

En cuentas por Pagar Proveedores	404.943,65
En Beneficios sociales	42.078,12
En Cuentas por Pagar IEES	3.772,85
En Utilidades Por Pagar Trabajadores	71.828,19
En Impuestos Retenidos	6.535,06
En Sueldos por Pagar Empleados	8.300,11
En Otras Cuentas por Pagar	305.679,33
En Anticipo de Clientes	824,91
En Préstamos por Pagar Accionistas	25.734,16
En Préstamos por pagar Instituciones Financieras	933.537,14

En el **Pasivo Largo Plazo:**

En Préstamos por pagar Instituciones Financieras	<u>50.595,80</u>
--	------------------

TOTAL DE PASIVO..... 1'853.829,32

En el **Patrimonio:**

Capital Pagado	1'297.083,00
Utilidad a reinvertir	303.957,00
En Reservas Legal	<u>61.462,61</u>

TOTAL DEL PATRIMONIO..... 1'662.502,61

TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO..... **3'516.331,93**

La Utilidad del ejercicio 2011 esta constituida por:

INGRESOS:

INGRESOS OPERACIONALES:

Ventas Avícola	247.856,78
Ventas Balanceados	9'123.272,96
Ventas Inventarios	42.541,97
Ventas Servicios	10.458,67
(-) Descuento en Ventas	-290.096,11
(-) Devolución en Ventas	<u>-15.052,69</u>
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	<u>9'118.981,58</u>

INGRESOS NO OPERACIONALES:

Intereses Ganados	50,75
Otros Ingresos	<u>6.726,59</u>
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>6.777,34</u>

TOTAL INGRESOS..... **9'125.758,92**

(-) COSTO DE VENTAS:	
Costo de Ventas Avícolas	254.232,99
Costo de Ventas Balanceados	7'752.977,93
Costo de Ventas Inventarios	37.653,58
Descuento y Devolución en Compras	<u>-134.974,18</u>
TOTAL COSTO DE VENTAS	7'909.890,32
 (-) GASTOS	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	
Sueldos y Beneficios	146.298,93
Gastos Personal	19.516,02
Servicios Básicos	6.227,29
Mantenimientos y Repuestos	104.210,80
Combustibles y Lubricantes	3.286,70
Honorarios	27.501,69
Impuestos-Multas-Contribuciones	7.722,10
Suscripciones y Afiliaciones	5.377,19
Suministros	11.545,01
Publicidad	17.467,55
Gastos Generales	6.157,70
Incobrables	29.452,04
Depreciaciones y Amortizaciones	27.859,92
GASTOS DE VENTAS	
Gastos de Gestión	24.760,90
Gastos de Viaje	5.481,17
Gastos Generales	50.208,78
Transporte	93.375,89
GASTOS FINANCIEROS	
Gastos Instituciones Financieras	106.774,94
GASTOS NO DEDUCIBLES	
Gastos no Deducibles	<u>43.789,37</u>
TOTAL GASTOS	<u>737.013,99</u>
UTILIDAD DEL EJERCICIO.....	<u>478.854,60</u>

Con el presente informe de contabilidad se puede deducir que la utilidad del ejercicio denota el 5.25% luego de deducir costos y gastos con respecto a las ventas y constituye el 36.92% de rentabilidad sobre el patrimonio, comprendiendo por esto que la inversión de los accionistas reditúa en un 36.92% anual.

Con relación al año anterior se puede ver que nuestras ventas han crecido en un 26,79%, nuestros activos se incrementaron en un 49,79% , a su vez nuestro patrimonio creció en un 23,89% y para solventar el crecimiento del activo nuestro pasivo se incrementó en un 82,88%.

4.- Destino de utilidades.

La Junta directiva resuelve reinvertir las utilidades para financiar el crecimiento de la empresa, hasta tener todas las líneas de producción completamente operativas, con el fin de diversificar la producción y tener productos cuyo proceso sea de mejor tecnología y por lo tanto de un mayor valor agregado.

5.- Recomendaciones a la junta de accionistas.

La junta directiva resuelva seguir adelante con el crecimiento de la empresa, y empezar a desarrollar mercados que hasta el momento nuestra empresa no tiene participación, aprovechando que ahora ya tenemos cupos de materia prima que nos garantizan el cumplimiento de pedidos, es así que se procurará entrar en las zonas de Santo Domingo, el austro ecuatoriano y desde la provincia de Pichincha hacia el norte, ya que en nuestras actuales zonas de influencia somos una marca consolidada.



Ing. T. Francisco Pazmiño Moja
GERENTE DE AVIPAZ CIA. LTDA

