

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A
CELEBRARSE EL DIA 21 DE ABRIL DEL 2011**

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el período que culminó al 31 de Diciembre del 2010, en el cual destacó los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo, financiero y legal durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la elaboración de balanceados , crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

1.- Cumplimiento de objetivos.

En lo referente a la producción, se fijó una meta de venta promedio de 7.000 sacos semanales, y se logró un promedio de 6.258, sin embargo hay que mencionar que en ciertas épocas del año donde podíamos haber incrementado ventas, no se pudo debido a la falta de materias primas, producto de desabastecimiento a nivel nacional.

La meta fijada en facturación de 7 millones de dólares se la consiguió en parte debido al encarecimiento de las materias primas, lo que originó también un incremento de precios de los productos finales.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Acorde al mandato de la junta para el ejercicio 2010, que en su principal aspecto se refiere a la necesidad de reinvertir toda la utilidad para seguir desarrollando el crecimiento de la empresa, se ha cumplido ya que en éste ejercicio se concretó la compra de la dosificación automática para aumentar la velocidad de fabricación a 15 toneladas hora, en cuya instalación se empezó a trabajar en el último trimestre del año 2010 y esperando se termine de ensamblar a mediados del año 2011, también uno de los principales objetivos fue la de tener más capacidad de almacenamiento , para lo cual se concretó la compra, y posterior armado de tres silos con lo que nuestra capacidad de almacenaje aumentó en 2850 toneladas.

Otro de los objetivos que se fijó la junta fue la compra de una línea de producción de alimento para peces, pero se decidió la compra de una línea de extrusión de soya para el procesamiento de nuestra propia materia prima, ya que no podemos depender de los cupos de materia prima que nos da AFABA, y tendremos en el futuro que almacenar grano para procesar y poder atender nuestro futuro crecimiento, éste equipo estará listo para septiembre del año 2011. Sin descartar la línea de alimento para peces que será un proyecto a futuro.

3.- Información de Hechos extraordinarios.

Para destacar, el incremento del costo de las materias primas ha sido un factor crítico para la actividad pecuaria y también la limitante de parte de AFABA para nuestro crecimiento, lo que requiere un replanteamiento de parte de la empresa para su desarrollo futuro en lo referente a la política de consecución de materias primas.

4.- La Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio se presenta de la siguiente manera:

En la parte financiera, revisaremos el Balance General y Estado de Perdidas y Ganancias

En el **Activo** tenemos:

En el **Disponible:**

En Caja (caja chica)	420,00
En Bancos	188.409,72

En el **Exigible:**

En cuentas por cobrar clientes (Adj., anexo)	503.459,36
En (-) Provisión Cuentas Incobrables	8.769,31
En Anticipos Empleados	740,00
En Otras Cuentas por Cobrar	12.941,96
En Crédito Tributario (retención renta)	55.867,81

En el **Realizable:**

En Inventario de Materia Prima	458.122,73
En Inventario de Producto Terminado	57.530,83
En Inventario de Suministros y Materiales	18.524,74
En Inventario de Mercadería en Tránsito	32.814,90
En Inventario de Repuestos y herramientas	2.556,34

En el **Activo Fijo:**

En Activos Fijos No Depreciable	160.322,55
En Activo Fijos Depreciable	810.239,79
En Activo Fijo Agotable o Biológico	54.598,06
En Activo Fijo Intangible	5.858,37

En **Otros Activos:**

En Otros	1.936,50
----------	----------

TOTAL DEL ACTIVO..... 2'355.574,35

En el **Pasivo:**

En el **Pasivo Corto Plazo:**

En cuentas por Pagar Proveedores	362.951,57
En Beneficios sociales	5.335,49
En Cuentas por Pagar IESS	3.032,78
En Utilidades Por Pagar Trabajadores	59.245,05
En Impuestos Retenidos	9.429,57
En Sueldos por Pagar Empleados	7.595,34
En Otras Cuentas por Pagar	103.418,33
En Préstamos por Pagar Accionistas	25.734,16
En Préstamos por pagar Instituciones Financieras	352.786,22

En el **Pasivo Largo Plazo:**

En Préstamos por pagar Instituciones Financieras 84.132,94

TOTAL DE PASIVO..... **1'013.661,45**

En el **Patrimonio:**

Capital Pagado 1'040.949,00

Aporte Futura Capitalización 256.130,61

En Reservas Legal 44.833,29

TOTAL DEL PATRIMONIO..... **1'341.912,90**

TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO..... **2'355.574,35**

La Utilidad del ejercicio 2010 esta constituida por:

INGRESOS:

INGRESOS OPERACIONALES:

Ventas Avícola 431.318,18

Ventas Balanceados 6'720.360,97

Ventas Inventarios 40.233,42

Ventas Servicios 7.884,43

(-) Descuento en Ventas -2.879,56

(-) Devolución en Ventas -11.353,65

TOTAL INGRESOS OPERACIONALES **7'185.563,79**

INGRESOS NO OPERACIONALES:

Intereses Ganados 148,53

Otros Ingresos 6.682,39

TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES **6.830,92**

TOTAL INGRESOS **7'192.394,71**

(-) COSTO DE VENTAS:

Costo de Ventas Avícolas 453.688,16

Costo de Ventas Balanceados 5'856.034,22

Costo de Ventas Inventarios 37.326,14

Descuento y Devolución en Compras -93.518,24

TOTAL COSTO DE VENTAS **6'253.530,28**

(-) GASTOS

GASTOS ADMINISTRATIVOS

Sueldos y Beneficios 89.199,26

Gastos Personal 9.641,96

Servicios Básicos 7.888,56

Mantenimientos y Repuestos 147.733,41

Combustibles y Lubricantes 8.084,62

Honorarios 11.245,17

Impuestos-Multas-Contribuciones 5.216,20

Suscripciones y Afiliaciones	4.052,12
Suministros	11.630,49
Publicidad	20.161,32
Gastos Generales	12.781,60
Depreciaciones y Amortizaciones	20.082,51
GASTOS DE VENTAS	
Gastos de Gestión	1.312,51
Gastos de Viaje	14.735,13
Gastos Generales	45.412,59
Transporte	66.191,65
GASTOS FINANCIEROS	
Gastos Instituciones Financieras	37.763,37
GASTOS NO DEDUCIBLES	
Gastos no Deducibles	<u>30.764,94</u>
TOTAL GASTOS	<u>543.897,41</u>
UTILIDAD DEL EJERCICIO.....	<u>394.967,02</u>

Con el presente informe de contabilidad se puede deducir que la utilidad del ejercicio denota el 5.49% luego de deducir costos y gastos con respecto a las ventas y constituye el 37.94% de rentabilidad sobre el patrimonio, comprendiendo por esto que la inversión de los accionistas reditúa en un 37.94% anual.

Con relación al año anterior se puede ver que nuestras ventas han crecido en un 29,75%, nuestros activos se incrementaron en un 43,40% , a su vez nuestro patrimonio creció en un 25,15% y para solventar el crecimiento del activo nuestro pasivo se incremento en un 77,68%.

5.- Destino de utilidades.

La sugerencia es seguir en la reinversión de utilidades para desarrollar la empresa en el afianzamiento del mercado y productos ya establecidos, y el desarrollo de nuevos productos con mayor valor agregado que en el futuro sea aporte para la sustentación de la empresa.

6.- Recomendaciones a la junta de accionistas.

En el tema de reinversiones, tenemos que complementar los gastos de instalación de las máquinas y líneas de producción y almacenamiento nuevas, y luego ir pensando y proyectando la nueva línea de extrusión de alimento para peces, que se debería tener definido en el papel durante el ejercicio 2011 y concretarlo a mediados del año 2012. Y también evaluar el si el volumen de almacenamiento de granos es suficiente en el ejercicio 2011 para proyectarnos con políticas más agresivas de acopio y procesamiento de las mismas.

7.- Estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual.

En éste aspecto, nuestras marcas están registradas en el IEPI, habiéndose generado dos marcas más para el alimento de ganado y cuyes, que esperamos no se tenga problemas de registro para su difusión futura.

De mi parte agradezco la confianza puesta en mí para gerenciar la empresa y esperando que mi labor haya sido conforme a las expectativas esperadas por los socios.



Ing. J. Francisco Pazmiño Moya
GERENTE DE AVIPAZ CIA. LTDA

