

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVIPAZ CIA. LTDA. A
CELEBRARSE EL DIA 5 DE ABRIL DEL 2010**

INFORME DE GERENTE

De conformidad con la convocatoria a la presente Junta General de Accionistas de AVIPAZ CIA. LTDA. y de su respectivo orden del día, presento el informe de Gerencia por el periodo que culminó al 31 de Diciembre del 2009, en el cual destacó los hechos más importantes acaecidos en el campo administrativo y financiero durante el ejercicio de mis funciones, y que constituyen causa y efecto de la actividad primordial de nuestra organización la cual es la elaboración de balanceados , crianza, producción, reproducción, compra, venta, distribución y comercialización de todo tipo de aves domésticas y de corral y otras especies.

PARTE FINANCIERA

En la parte financiera, revisaremos el Balance General y Estado de Perdidas y Ganancias

En el **Activo** tenemos:

En el Disponible:

En Caja (caja chica)	520,00
En Bancos (Cta. Cte. Produbanco e Internacional)	164.445,74

En el Exigible:

En cuentas por cobrar clientes (Adj., anexo)	457.932,71
En (-) Provisión Cuentas Incobrables	4.084,58
En Anticipos Empleados	30,92
En Otras Cuentas por Cobrar	1.390,14
En Crédito Tributario (retención renta+ anticipo julio)	49.365,53

En el Realizable:

En Inventario de Materia Prima	153.014,69
En Inventario de Producto Terminado	47.414,98
En Inventario de Suministros y Materiales	20.503,19
En Inventario de Mercadería en Tránsito	73.838,74
En Inventario de Repuestos y herramientas	2.556,34

En el Activo Fijo:

En Activos Fijos No Depreciable	124.090,99
En Activo Fijos Depreciable	447.775,04

En Activo Fijo Agotable o Biológico	94.170,00
En Activo Fijo Intangible	8.520,26

En Otros Activos:

En Otros	1.313,50
----------	----------

TOTAL DEL ACTIVO..... **1'642.798,19**

En el **Pasivo:**

En el Pasivo Corto Plazo:

En cuentas por Pagar Proveedores	121.998,66
En Beneficios sociales	12.420,07
En Cuentas por Pagar IESS	2.824,70
En Utilidades Por Pagar Trabajadores	81.377,20
En Impuestos Retenidos	2.954,32
En Otras Cuentas por Pagar	5.574,78
En Préstamos por Pagar Accionistas	25.734,16
En Préstamos por pagar Instituciones Financieras	168.297,05

En el Pasivo Largo Plazo:

En Préstamos por pagar Instituciones Financieras	<u>149.322,16</u>
--	-------------------

TOTAL DE PASIVO..... **570.503,10**

En el **Patrimonio:**

Capital Pagado	622.192,00
Aporte Futura Capitalización	418.750,36
En Reservas Legal	<u>31.352,73</u>

TOTAL DEL PATRIMONIO..... **1'072.295,09**

TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO..... **1'642.798,19**

La Utilidad del ejercicio 2009 esta constituida por:

INGRESOS:

INGRESOS OPERACIONALES:

Ventas Avícola	501.296,50
Ventas Balanceados	5'000.868,11
Ventas Inventarios	46.939,43
Ventas Servicios	5.556,00
(-) Descuento en Ventas	-4.621,74

(-) Devolución en Ventas	-6.317,48
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	5'543.720,82

INGRESOS OPERACIONALES:

Utilidad Venta de Activos Fijos	2.000,00
Otros Ingresos	2.696,25
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	4.696,25

TOTAL INGRESOS	5'548.417,07
-----------------------	---------------------

(-) COSTO DE VENTAS:

Costo de Ventas Avícolas	513.148,01
Costo de Ventas Balanceados	4'118.968,47
Costo de Ventas Inventarios	41.889,35
Descuento y Devolución en Compras	-45.628,03
TOTAL COSTO DE VENTAS	4'628.377,80

(-) GASTOS

GASTOS ADMINISTRATIVOS

Sueldos y Beneficios	84.976,16
Gastos Personal	21.083,66
Servicios Básicos	6.708,40
Mantenimiento combustibles Lubricantes	83.038,13
Honorarios	21.868,97
Impuestos-Multas-Contribuciones	2.825,59
Suscripciones y Afiliaciones	2.925,37
Suministros	5.289,43
Gastos Generales	35.286,39
Depreciaciones y Amortizaciones	14.180,47

GASTOS DE VENTAS

Gastos Generales	60.181,66
------------------	-----------

GASTOS FINANCIEROS

Gastos Instituciones Financieras	39.160,40
----------------------------------	-----------

GASTOS NO DEDUCIBLES

Gastos no Deducibles	20.347,58
----------------------	-----------

TOTAL GASTOS	397.872,21
---------------------	-------------------

UTILIDAD DEL EJERCICIO..... 522.167,06

Con el presente informe de contabilidad se puede deducir que la utilidad del ejercicio denota el 9.41% luego de deducir costos y gastos con respecto a las ventas y constituye el 48.70% de rentabilidad sobre el patrimonio, comprendiendo por esto que la inversión de los accionistas reditúa en un 48.70% anual.

OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

ADMINISTRATIVOS

En lo referente a las actividades se ha visto un notorio incremento de la actividad debido a que ahora contamos con diversidad de productos producidos por la línea de peletizaje, los mismos que contienen un valor agregado que hace mucho más rentable al producto para la empresa.

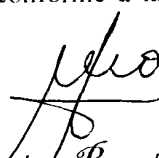
Se ha visto este año un incremento de la actividad avícola especialmente en el último tercio del año, por lo que las ventas se han visto incrementadas inusitadamente lo que provocó que la materia prima provista por AFABA sea insuficiente, habrá que ver durante el 2010 si ésta demanda es real o se mantiene para tomar medidas como, almacenamiento de mayor cantidad de grano para éste tipo de eventos.

En lo referente a la parte avícola se ha mantenido en los mismos niveles, tomando en cuenta que el giro de la empresa se ha tornado directamente a desarrollar la parte de fabricación de balanceado, a un futuro muy cercano donde actualmente se desarrolla la actividad avícola ya no se podrá mantenerla al estar ya en zona urbana por lo que se debería planificar su salida y desarrollo en otro sitio.

LABORALES

En la parte laboral se ha aumentado el personal de planta acorde a las necesidades de producción. A futuro se tendrá que redimensionar el personal de planta acorde a las nuevas inversiones en maquinaria que hará más eficientemente el trabajo y sin la necesidad de mucho personal, por lo que se hace necesario seleccionar los mejores elementos. En cuanto al gasto generado por la parte administrativa, éste se ha mantenido en los mismos valores del ejercicio anterior. Se hace necesario también que se tenga un mejor sistema de control sobre el personal y sus actividades mediante supervisión que esté con autoridad sobre empleados y jefe de planta aún para la mejor marcha de la empresa, control que debería estar muy cerca de los socios para evitar futuros inconvenientes de carácter interpersonal entre empleados, parte administrativa, departamento de comercialización y otros miembros de la empresa.

De mi parte agradezco la confianza puesta en mí para gerenciar la empresa y esperando que mi labor haya sido conforme a las expectativas esperadas por los socios.


Ing. T. Francisco Pazmiño Moya
GERENTE DE AVIPAZ CIA. LTD.

