

EJERCICIO ECONÓMICO 2013

EJERCICIO ECONÓMICO 2013



IMCALVI CIA. LTDA.

Informe Anual Administrador



| Ing. Diego M. Martínez M.



INFORME ANUAL ADMINISTRADOR

Ejercicio Económico 2013

Estimados accionistas, en mi calidad de Gerente General y, en el marco de las normas emitidas por la Superintendencia de Compañías, así como lo expresado en la Escritura de Constitución de la Compañía, someto a vuestra consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2013, agradeciendo por la oportunidad y confianza depositada en mi persona para el desempeño de estas funciones.

Considero importante hacer una referencia al contexto del entorno comercial y de mercado sobre el cual la compañía se desenvuelve tomando muy en cuenta el flujo de importaciones y, puntualizar la gestión de IMCALVI CIA. LTDA., en el período que nos ocupa:

SITUACION COMERCIAL Y DE MERCADO

Para comprender la posición competitiva de las empresas en el mercado se ha realizado un análisis en base a las importaciones de productos químicos para la Industria del Cuero, excluyendo importaciones realizadas de productos como maquinaria, partes para máquinas y otros, en lo que respecta a las empresas distribuidoras y curtiembres que tienen mayor preponderancia o participación en el mercado, por lo que a continuación se muestra un resumen de las importaciones para el año 2013:

IMPORTACIONES PRODUCTOS QUIMICOS PARA LA INDUSTRIA DEL CUERO

Valores CIF

RAZON SOCIAL	CIF U\$S	Peso
CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.	\$ 1.444.027,96	18,49%
QUIMICUR CIA. LTDA.	\$ 1.065.384,89	13,64%
QUIMICURTEX CIA. LTDA.	\$ 885.511,76	11,34%
HERNAN DARQUEA S. E HIJOS REPRESENTACIONES	\$ 674.293,73	8,63%
SUELA Y CUERO 999 CIA LTDA	\$ 591.991,48	7,58%
DYESANDINA S.A.	\$ 420.823,36	5,39%
IMCALVI CIA. LTDA.	\$ 372.053,49	4,76%
QUIMITECH S.A.	\$ 291.351,07	3,73%
RAMOS ALTAMIRANO EDGAR GERARDO	\$ 260.638,46	3,34%
CURTIEMBRE RENACIENTE S.A.	\$ 221.462,84	2,84%
TENERIA SAN JOSE C LTDA	\$ 174.878,23	2,24%
ZURILAR C LTDA	\$ 156.530,45	2,00%
CURTILAN CURTIDURIA LANAS SOCIEDAD CIVIL	\$ 144.015,19	1,84%
ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR SA	\$ 131.886,26	1,69%
ALDAS ALDAS JOSE LAUREANO	\$ 120.458,29	1,54%
LIDICH IMPORT EXPORT S.A.	\$ 110.183,38	1,41%
QUIMILLER ECUATORIANA ECUAQUIMILLER CIA. LTDA.	\$ 102.405,37	1,31%
PEÑAFIEL AYALA RODNY DAVID	\$ 92.064,53	1,18%
CURTIGUAL CURTIEMBRE GUAYAQUIL S.A.	\$ 79.090,96	1,01%
VIVEPIEL	\$ 70.752,42	0,91%
JORDAN FIALLOS XIMENA DEL PILAR	\$ 63.751,55	0,82%
ALDAS NUÑEZ MARITZA VIVIANA	\$ 59.846,80	0,77%
GUAMANQUISPE CUNALATA LUIS ENRIQUE	\$ 55.217,72	0,71%
PROMEPELL S.A.	\$ 46.280,24	0,59%
GULMENS S.A.	\$ 40.849,70	0,52%
CAMACHO PINTO SEGUNDO ELIAS	\$ 32.460,57	0,42%
IMEXIN S. A.	\$ 29.808,50	0,38%
HIDALGO POVEDA GUILLERMO FABIAN	\$ 28.312,01	0,36%
CROMATICA GENERAL CROMAGEN CIA. LTDA.	\$ 21.145,60	0,27%
SERRANO ROMERO WASHINGTON GERMANICO	\$ 19.661,29	0,25%
TENSOQUIM S.A.	\$ 1.690,41	0,02%
PAREDES BENABIDES ZANDRO PATRICIO	\$ 871,20	0,01%
Total general	\$ 7.809.699,71	100,00%

Es importante resaltar los valores obtenidos de IMCALVI, que hacen que tenga una participación de un 4,76% de los valores CIF en dólares en total, que entra a componer el 80% de las importaciones realizadas por el resto de compañías y grupos económicos.

IMPORTACIONES PRODUCTOS QUIMICOS PARA LA INDUSTRIA DEL CUERO

Valores Kgs Neto

RAZON SOCIAL	KGS NETO	Peso
CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.	4.286.864,17	22,26%
HERNAN DARQUEA S. E HIJOS REPRESENTACIONES	2.211.770,03	11,48%
IMCALVI CIA. LTDA.	1.928.594,50	10,01%
DYESANDINA S.A.	1.479.389,04	7,68%
QUIMICUR CIA. LTDA.	1.303.256,04	6,77%
SUELA Y CUERO 999 CIA LTDA	970.399,02	5,04%
PEÑAFIEL AYALA RODNY DAVID	961.730,00	4,99%
ALDAS ALDAS JOSE LAUREANO	946.283,72	4,91%
QUIMICURTEX CIA. LTDA.	911.695,92	4,73%
TENERIA SAN JOSE C LTDA	798.198,01	4,14%
GULMENS S.A.	667.850,00	3,47%
QUIMILLER ECUATORIANA ECUAQUIMILLER CIA. LTDA.	465.285,00	2,42%
CURTILAN CURTIDURIA LANAS SOCIEDAD CIVIL	420.420,95	2,18%
RAMOS ALTAMIRANO EDGAR GERARDO	367.730,20	1,91%
ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR SA	329.352,40	1,71%
QUIMITECH S.A.	305.571,10	1,59%
VIVEPIEL	285.820,71	1,48%
CURTIEMBRE RENACIENTE S.A.	253.523,50	1,32%
ZURILAR C LTDA	148.000,00	0,77%
LIDICH IMPORT EXPORT S.A.	41.873,00	0,22%
CURTIGUAL CURTIEMBRE GUAYAQUIL S.A.	38.400,00	0,20%
JORDAN FIALLOS XIMENA DEL PILAR	38.010,00	0,20%
ALDAS NUÑEZ MARITZA VIVIANA	27.525,00	0,14%
GUAMANQUISPE CUNALATA LUIS ENRIQUE	20.150,00	0,10%
IMEXIN S. A.	14.100,00	0,07%
PROMEPELL S.A.	9.893,00	0,05%
HIDALGO POVEDA GUILLERMO FABIAN	7.995,00	0,04%
SERRANO ROMERO WASHINGTON GERMANICO	6.972,57	0,04%
CAMACHO PINTO SEGUNDO ELIAS	6.635,00	0,03%
CROMATICA GENERAL CROMAGEN CIA. LTDA.	6.096,50	0,03%
PAREDES BENABIDES ZANDRO PATRICIO	535,00	0,00%
TENSOQUIM S.A.	136,00	0,00%
Total general	\$ 19.260.055,39	100,00%

En cambio analizando la participación en kgs. neto de las importaciones IMCALVI llega a ser la tercera en términos de volumen con un 10,01%

Por otro lado si hacemos referencia al tipo de negocio por el cual se han realizado las importaciones en el período que nos ocupa tenemos:

IMPORTACIONES PRODUCTOS QUIMICOS PARA LA INDUSTRIA DEL CUERO
 Valores CIF \$ y Kgs Neto

TIPO	CIF U\$S	Peso	KGS NETO	Peso
DISTRIBUIDOR	\$ 5.366.294,67	68,71%	12.154.982,07	63,11%
CURTIEMBRE	\$ 2.443.405,04	31,29%	7.105.073,32	36,89%
Total general	\$ 7.809.699,71	100,00%	19.260.055,39	100,00%

También es importante mencionar la participación de Casas Químicas de valores CIF en dólares y Kgs. Neto:

IMPORTACIONES PRODUCTOS QUIMICOS PARA LA INDUSTRIA DEL CUERO		
Valores CIF \$ por Casa Quimica		
EMPRESA	CIF U\$S	Peso
Trumpler	\$ 1.036.748,53	13,28%
Lanxess	\$ 731.991,97	9,37%
Basf	\$ 645.234,08	8,26%
Cromogenia Units	\$ 536.976,96	6,88%
Union Specialties	\$ 502.274,11	6,43%
American Chemicals	\$ 465.857,92	5,97%
Clariant	\$ 440.638,71	5,64%
Tauroquimica	\$ 372.053,49	4,76%
Stahl	\$ 292.500,03	3,75%
Nubiola Colombia Pigmentos	\$ 279.907,22	3,58%
Smit Zoon The Chemis	\$ 277.744,83	3,56%
Pellital	\$ 233.581,04	2,99%
Sommer	\$ 221.462,84	2,84%
Juan Naab	\$ 206.713,46	2,65%
VL Import - Export	\$ 151.033,08	1,93%
Tessengerlo	\$ 129.645,63	1,66%
Atlas	\$ 127.461,60	1,63%
MK Quimica do Brasil	\$ 102.405,37	1,31%
Dyes Lorca Chemicals	\$ 97.695,20	1,25%
Quimica Ancel	\$ 92.064,53	1,18%
Vishnu Chemical	\$ 88.343,25	1,13%
PielColor	\$ 86.653,06	1,11%
Quimica Oriental	\$ 69.901,68	0,90%
Sisecam Dis Ticaret	\$ 65.567,19	0,84%
Getti Quimica	\$ 61.642,62	0,79%
Eurocolor	\$ 52.234,76	0,67%
Research and Development	\$ 41.842,23	0,54%
Indunor	\$ 40.087,48	0,51%
Braku	\$ 39.003,48	0,50%
Noko Quimica	\$ 36.773,30	0,47%
Anabe Com De Couros E Rep Ltda	\$ 36.011,04	0,46%
Whitemore Wright Company	\$ 33.063,50	0,42%
Paule Chemical	\$ 30.359,34	0,39%
Awuko	\$ 30.220,55	0,39%
Leather Quimica	\$ 29.808,50	0,38%
Enzur	\$ 27.740,51	0,36%
Colorantes Industriales	\$ 25.999,11	0,33%
Carpetex	\$ 22.433,61	0,29%
Colorquimica	\$ 21.145,60	0,27%
Tanquimica	\$ 20.184,21	0,26%
Rodesa	\$ 3.990,98	0,05%
Desconocida	\$ 1.765,25	0,02%
Vitalchimica Italiana	\$ 871,20	0,01%
United Parcel Service	\$ 66,66	0,00%
Total general	\$ 7.809.699,71	100,00%

IMPORTACIONES PRODUCTOS QUIMICOS PARA LA INDUSTRIA DEL CUERO

Valores Kgs Neto por Casa Quimica

EMPRESA	KGS NETO	Peso
Trumpler	4.052.975,33	21,04%
Tauroquimica	1.928.594,50	10,01%
Cromogenia Units	1.464.962,72	7,61%
Clariant	1.254.534,03	6,51%
Smit Zoon The Chemis	1.063.566,63	5,52%
Quimica Ancel	961.730,00	4,99%
Union Specialties	957.652,00	4,97%
Pellital	957.235,00	4,97%
Basf	954.338,20	4,96%
American Chemicals	861.785,00	4,47%
Lanxess	763.781,02	3,97%
VL Import - Export	709.723,00	3,68%
MK Quimica do Brasil	465.285,00	2,42%
Research and Development	380.076,84	1,97%
Stahl	305.756,10	1,59%
PielColor	289.535,71	1,50%
Sommer	253.523,50	1,32%
Nubiola Colombia Pigmentos	242.000,00	1,26%
Dyes Lorca Chemicals	193.634,57	1,01%
Getti Quimica	184.741,00	0,96%
Juan Naab	177.200,00	0,92%
Quimica Oriental	164.930,00	0,86%
Atlas	143.758,20	0,75%
Tessengerlo	140.000,00	0,73%
Vishnu Chemical	102.800,20	0,53%
Sisecam Dis Ticaret	60.000,00	0,31%
Eurocolor	56.700,00	0,29%
Anabe Com De Couros E Rep Ltda	20.000,00	0,10%
Braku	19.200,00	0,10%
Indunor	19.200,00	0,10%
Enzur	18.010,00	0,09%
Awuko	17.450,34	0,09%
Leather Quimica	14.100,00	0,07%
Noko Quimica	11.914,03	0,06%
Carpetex	11.020,00	0,06%
Whitemore Wright Company	10.547,00	0,05%
Tanquimica	10.425,00	0,05%
Paule Chemical	6.177,00	0,03%
Colorquimica	6.096,50	0,03%
Colorantes Industriales	4.140,00	0,02%
Vitalchimica Italiana	535,00	0,00%
Rodesa	210,00	0,00%
Desconocida	177,97	0,00%
United Parcel Service	34,00	0,00%
Total general	19.260.055,39	100,00%

Sin embargo ante todo lo expuesto, es importante mencionar que las ventas que realizó la compañía IMCALVI en el año 2013 no solo se debió a las importaciones realizadas de los productos Tauroquímica, sino se debieron a ventas realizadas de los productos Arteccla, productos genéricos comprados en el mercado local y ventas de algunos de los productos que son importados por la compañía Quimicurtex, como es el Caso del Cromo de Lanxess y las anilinas de Colorantes Industriales.

Ahora si tomamos en cuenta los esfuerzos que realizan las empresas de distribución en el Ecuador, IMCALVI tiene un peso de un 7% de productos comercializados a través de su canal de distribución, a diferencia de la estrategia de la Casa Química Trumpler líder en el mercado quien basa su estrategia de negocio en llegar con importaciones directas a curtiembres con un peso de un 40%

DESTINO DE LAS IMPORTACIONES POR TIPO DE NEGOCIO					
Valores CIF \$					
RAZON SOCIAL	CURTIEMBRE	DISTRIBUIDOR	TOTAL 2013	PESO CURT	PESO DIST
QUIMICUR CIA. LTDA.		\$ 1.065.384,89	\$ 1.065.384,89	0%	20%
QUIMICURTEX CIA. LTDA.		\$ 885.511,76	\$ 885.511,76	0%	17%
HERNAN DARQUEA S. E HIJOS REPRESENTACIONES		\$ 674.293,73	\$ 674.293,73	0%	13%
SUELA Y CUERO 999 CIA LTDA		\$ 591.991,48	\$ 591.991,48	0%	11%
DYESANDINA S.A.		\$ 420.823,36	\$ 420.823,36	0%	8%
IMCALVI CIA. LTDA.		\$ 372.053,49	\$ 372.053,49	0%	7%
QUIMITECH S.A.		\$ 291.351,07	\$ 291.351,07	0%	5%
RAMOS ALTAMIRANO EDGAR GERARDO		\$ 260.638,46	\$ 260.638,46	0%	5%
ZURILAR C LTDA		\$ 156.530,45	\$ 156.530,45	0%	3%
LIDICH IMPORT EXPORT S.A.		\$ 110.183,38	\$ 110.183,38	0%	2%
QUIMILLER ECUATORIANA ECUAQUIMILLER CIA. LTDA.		\$ 102.405,37	\$ 102.405,37	0%	2%
PEÑAFIEL AYALA RODNY DAVID		\$ 92.064,53	\$ 92.064,53	0%	2%
VIVEPIEL		\$ 70.752,42	\$ 70.752,42	0%	1%
JORDAN FIALLOS XIMENA DEL PILAR		\$ 63.751,55	\$ 63.751,55	0%	1%
ALDAS NUÑEZ MARITZA VIVIANA		\$ 59.846,80	\$ 59.846,80	0%	1%
GUAMANQUISPE CUNALATA LUIS ENRIQUE		\$ 55.217,72	\$ 55.217,72	0%	1%
GULMENS S.A.		\$ 40.849,70	\$ 40.849,70	0%	1%
IMEXIN S. A.		\$ 29.808,50	\$ 29.808,50	0%	1%
CROMATICA GENERAL CROMAGEN CIA. LTDA.		\$ 21.145,60	\$ 21.145,60	0%	0%
TENSOQUIM S.A.		\$ 1.690,41	\$ 1.690,41	0%	0%
CAMACHO PINTO SEGUNDO ELIAS	\$ 32.460,57		\$ 32.460,57	1%	0%
ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR SA	\$ 131.886,26		\$ 131.886,26	5%	0%
PROMEPELL S.A.	\$ 46.280,24		\$ 46.280,24	2%	0%
CURTIGUAL CURTIEMBRE GUAYAQUIL S.A.	\$ 79.090,96		\$ 79.090,96	3%	0%
SERRANO ROMERO WASHINGTON GERMANICO	\$ 19.661,29		\$ 19.661,29	1%	0%
ALDAS ALDAS JOSE LAUREANO	\$ 120.458,29		\$ 120.458,29	5%	0%
TENERIA SAN JOSE C LTDA	\$ 174.878,23		\$ 174.878,23	7%	0%
CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.	\$ 1.444.027,96		\$ 1.444.027,96	59%	0%
CURTILAN CURTIDURIA LANAS SOCIEDAD CIVIL	\$ 144.015,19		\$ 144.015,19	6%	0%
CURTIEMBRE RENACIENTE S.A.	\$ 221.462,84		\$ 221.462,84	9%	0%
PAREDES BENABIDES ZANDRO PATRICIO	\$ 871,20		\$ 871,20	0%	0%
HIDALGO POVEDA GUILLERMO FABIAN	\$ 28.312,01		\$ 28.312,01	1%	0%
Total general	\$ 2.443.405,04	\$ 5.366.294,67	\$ 7.809.699,71	100%	100%

Por otro lado es importante conocer el origen de los productos comprados:

empresa	tipo	nompro	2013
IMCALVI CIA. LTDA.	COMPRAS LOCALES	QUIMICURTEX CIA. LTDA.	\$ 495.428,64
		BRENINTAG	\$ 251.366,95
		SOLVESA ECUADOR S.A.	\$ 152.304,94
		COMERCIALIZADORA GRUPO CANGURO CIA. LTDA	\$ 35.007,24
		QUIMICA SUPERIOR UNICHEM S.A.	\$ 22.276,80
		GARCES PABLO	\$ 13.406,40
		CURTIDURIA TUNGURAHUA S.A.	\$ 4.550,56
		ADESUM	\$ 3.256,10
		BERTOTTI ALESSANDRO	\$ 1.324,40
		IMCAPEVI	\$ 193,20
		DISTRIBUIDORA GUILLEN	\$ 118,00
		LA FORTALEZA CIA. LTDA.	\$ 81,29
	Total COMPRAS LOCALES	\$ 979.314,52	
	IMPORTACIONES	B.Q.P. CORP	\$ 385.681,89
		ARTECOLA PIN COLOMBIA S.A.	\$ 207.864,97
Total IMPORTACIONES	\$ 593.546,86		
Total IMCALVI CIA. LTDA.		\$ 1.572.861,38	

A continuación se realiza un resumen de las ventas de IMCALVI en el mercado nacional, en este análisis se excluye las ventas realizadas entre compañías o valores facturados a Consumidor Final por concepto de muestras:

VENTAS POR MES - ACUMULADAS EN USD IMCALVI CIA. LTDA.



Mes	Ventas \$ 2012	Ventas \$ 2013	Var % (2013 - 2012)
enero	\$ 136.062,01	\$ 180.532,91	33%
febrero	\$ 132.871,24	\$ 157.465,35	19%
marzo	\$ 143.450,05	\$ 175.158,56	22%
abril	\$ 139.219,28	\$ 209.510,31	50%
mayo	\$ 136.899,23	\$ 198.875,09	45%
junio	\$ 157.961,16	\$ 144.817,48	-8%
julio	\$ 117.862,16	\$ 161.494,12	37%
agosto	\$ 116.232,67	\$ 183.707,68	58%
septiembre	\$ 131.336,38	\$ 126.773,60	-3%
octubre	\$ 147.076,92	\$ 107.796,59	-27%
noviembre	\$ 150.824,91	\$ 105.390,84	-30%
diciembre	\$ 126.890,47	\$ 34.472,26	-73%
Total general	\$ 1.636.686,48	\$ 1.785.994,79	9%

VENTAS POR MES - ACUMULADAS EN KG IMCALVI CIA. LTDA. *

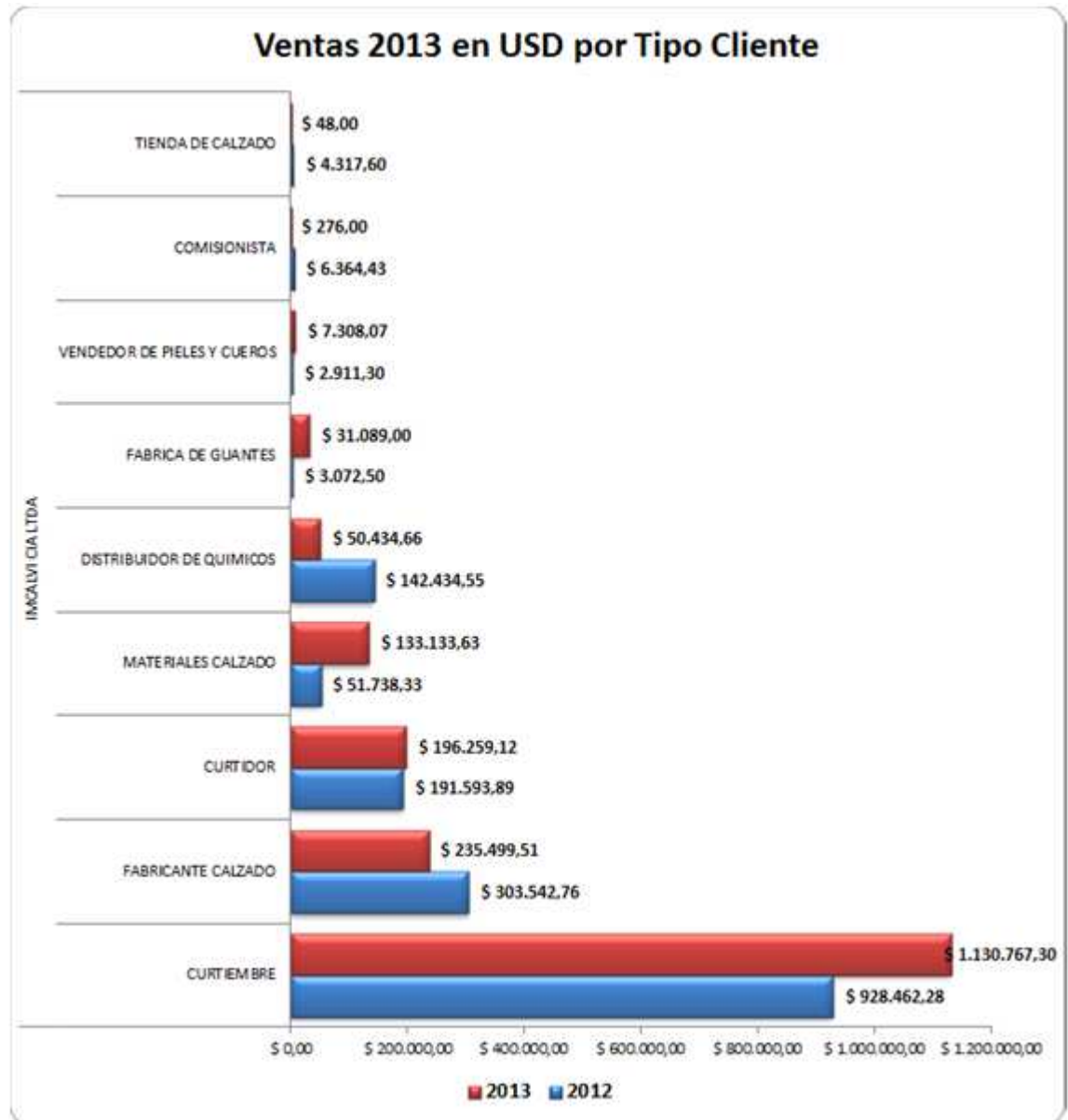


Mes	Ventas KG 2012	Ventas KG 2013	Var % (2013 - 2012)
enero	50.119,00	66.732,32	33%
febrero	51.945,00	63.198,40	22%
marzo	52.542,50	63.152,35	20%
abril	49.622,00	71.247,63	44%
mayo	49.532,20	85.017,40	72%
junio	60.683,00	44.598,90	-27%
julio	33.161,30	59.241,20	79%
agosto	30.515,78	65.393,85	114%
septiembre	41.484,30	50.394,00	21%
octubre	55.511,45	42.209,74	-24%
noviembre	53.629,52	50.577,20	-6%
diciembre	49.431,83	16.758,00	-66%
Total general	578.177,88	678.520,99	17%

Analizando más a fondo las ventas realizadas en las diferentes empresas, tenemos las ventas por Marca de producto distribuida:



También se presenta un resumen de las ventas durante los períodos 2012 y 2013 en qué tipo de clientes fueron realizadas, predominando la venta que se realiza a través de Curtiembres.



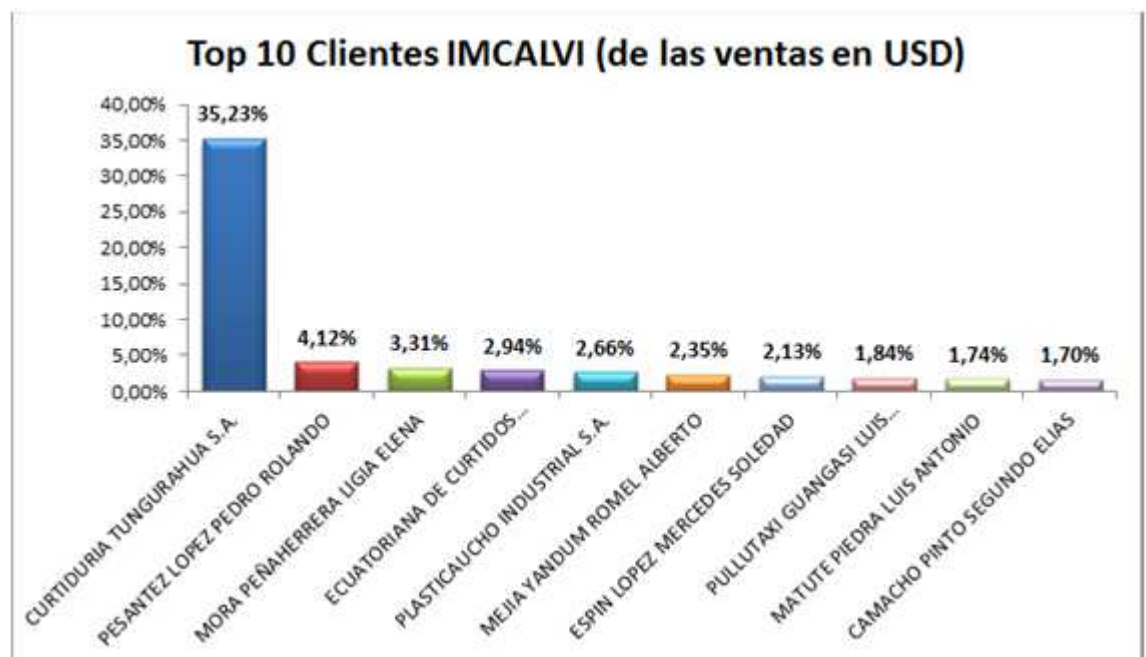
empresa	tipo cliente	2012		2013	
		Ventas USD	peso	Ventas USD	peso
IMCALVI CIA LTDA	CURTIEMBRE	\$ 928.462,28	31,9%	\$ 1.130.767,30	37,1%
	FABRICANTE CALZADO	\$ 303.542,76	10,4%	\$ 235.499,51	7,7%
	CURTIDOR	\$ 191.593,89	6,6%	\$ 196.259,12	6,4%
	MATERIALES CALZADO	\$ 51.738,33	1,8%	\$ 133.133,63	4,4%
	DISTRIBUIDOR DE QUIMICOS	\$ 142.434,55	4,9%	\$ 50.434,66	1,7%
	FABRICA DE GUANTES	\$ 3.072,50	0,1%	\$ 31.089,00	1,0%
	VENDEDOR DE PIELES Y CUEROS	\$ 2.911,30	0,1%	\$ 7.308,07	0,2%
	COMISIONISTA	\$ 6.364,43	0,2%	\$ 276,00	0,0%
	TIENDA DE CALZADO	\$ 4.317,60	0,1%	\$ 48,00	0,0%
Total IMCALVI CIA LTDA		\$ 1.634.437,64	56,1%	\$ 1.784.815,29	58,5%

Realizando un resumen sobre la situación actual de cada una de las marcas que se han distribuido durante el año 2013 tenemos:

empresa	marca	2013	Tipo compra	Descripción
IMCALVI CIA LTDA	TAUROQUIMICA	\$ 472.611,46	Importación	Gran variedad de productos para el proceso de terminado, aunque se comercializan productos para los procesos anteriores como remojo, curtido y recurtido
	LANXESS	\$ 420.009,63	Importación	Existe un decremento en las ventas de productos de terminado por la gran variedad de casas químicas existentes en el mercado con relación al año 2012 en un 19%
	ARTECOLA	\$ 373.234,07	Importación	Cromo (Genérico) La compra se la realiza a Quimicurtex
	BASF	\$ 166.500,05	Proveedor local	Variedad de productos: adhesivos, halógenantes, pinturas, endurecedor
	TESSENDERLO	\$ 108.772,75	Proveedor local	Se ha dejado de importar estos productos por la problemática generada producto de la salida del vendedor técnico de la compañía encargado de la venta de esos productos, no se va a volver a trabajar y se espera dar por terminada la relación comercial con esta empresa
	BRENNTAG	\$ 92.707,43	Proveedor local	Metabisulfito de Sodio y Acido Formico (Genericos)
	SETA	\$ 44.167,75	Proveedor local	Ambos de compra local a Brenntag y Solvesa respectivamente
	COLORANTES INDUSTRIALES	\$ 32.732,21	Proveedor local	Sulfuro Belga (Genérico)
	CHINO	\$ 14.463,38	Proveedor local	La compra se la realiza a Brenntag
	UNION	\$ 4.110,90	Proveedor local	Diluyente para ser utilizados con productos solventes
	ALEJANDRO BERTOTI	\$ 1.365,00	Proveedor local	Se sigue comercializando este producto con disminución en ventas por la tendencia a utilizar productos con agua con respecto al año 2012 en un 12%
	OTB-IND.E.COM. DE CANETAS E C	\$ 1.349,80	Importación	Mimosa (Genérico)
	TECNOGI	\$ 1.112,80	Importación	La compra se la realiza a través de la empresa Brenntag
	PABLO GARCES	\$ 1.040,00	Proveedor local	Colorantes para el proceso de Recurtido
	LA FORTALEZA	\$ 532,56	Proveedor local	La importación la realiza Quimicurtex Cia. Ltda.
	ATONAL	\$ 73,50	Importación	Formiato de Sodio (Genérico)
	OTROS	\$ 32,00	Otros	La compra se la realiza a Brenntag
		\$ 1.204.815,29		

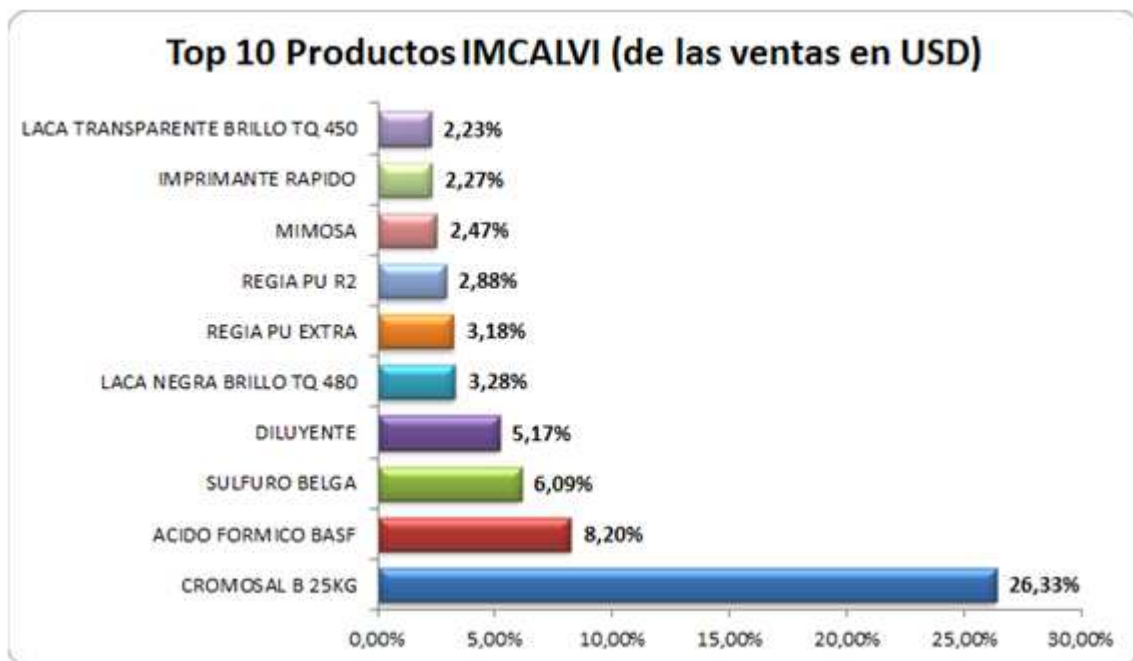
CLIENTES

A continuación se muestra un ranking con los principales clientes por empresa:



PRODUCTOS

A continuación se muestra un ranking con los principales productos por empresa:



MARGEN BRUTO vs. UTILIDAD NETA

Se detallan los márgenes brutos vs. márgenes netos obtenidos en las tres compañías, en el cual se observan diferencias importantes en algunos meses, esto es debido a ajustes realizados en lo referente a:

- Costos reales de ventas (Se procedieron a realizar un recalcu de todas las importaciones en base a las recomendaciones emitidas por Centuria, esto conllevaba a incluir las facturas de gastos de importaciones que se han efectuado en el costo de ventas)
- Ajustes No deducibles (Se procedió a ajustar los valores de las diferencias de módulo de caja frente a mayor general producidos en la migración del sistema en el año 2011)
- Provisión Cuentas Incobrables (Aquí en base al cálculo efectuado por la empresa Centuria se procedió a calcular la provisión de incobrables para el 2013)

MARGENES BRUTO - NETO EN USD

Mes	Margen 2012 \$	Margen 2012 %	Margen 2013 \$	Margen 2013 %	Margen Neto 2012 \$	Margen Neto 2012 %	Margen Neto 2013 \$	Margen Neto 2013 %
enero	\$ 27.905,62	20,5%	\$ 32.736,35	18,1%	\$ 18.697,18	13,7%	(\$ 988,45)	-0,5%
febrero	\$ 26.191,89	19,7%	\$ 26.934,68	17,1%	\$ 14.029,07	10,6%	\$ 16.696,24	10,6%
marzo	\$ 28.170,62	19,7%	\$ 30.414,10	17,4%	\$ 10.924,07	7,6%	\$ 21.610,81	12,3%
abril	\$ 28.046,43	20,2%	\$ 39.114,58	18,7%	\$ 23.693,97	17,1%	\$ 29.413,67	14,1%
mayo	\$ 27.193,04	19,9%	\$ 34.117,57	17,2%	\$ 15.285,37	11,2%	\$ 23.352,93	11,7%
junio	\$ 28.960,78	18,3%	\$ 28.398,79	19,7%	\$ 8.889,88	5,6%	\$ 12.664,62	8,8%
julio	\$ 27.448,53	23,3%	\$ 30.779,65	19,1%	\$ 15.483,60	13,1%	\$ 17.118,94	10,6%
agosto	\$ 28.048,98	24,2%	\$ 33.489,07	18,2%	\$ 12.248,89	10,6%	\$ 9.619,44	5,2%
septiembre	\$ 27.339,60	21,0%	\$ 22.295,18	17,6%	\$ 13.931,64	10,7%	\$ 8.009,72	6,3%
octubre	\$ 29.132,89	19,8%	\$ 18.808,03	17,4%	\$ 16.991,81	11,6%	\$ 9.711,94	9,0%
noviembre	\$ 29.005,13	19,2%	\$ 16.251,54	15,4%	\$ 29.587,42	19,6%	\$ 8.904,57	8,4%
diciembre	\$ 23.188,51	18,3%	\$ 6.293,70	18,3%	(\$ 31.494,54)	-24,8%	(\$ 158.003,71)	-458,4%
Total general	\$ 330.632,04	20,2%	\$ 319.633,26	17,9%	\$ 148.268,35	9,1%	(\$ 1.889,30)	-0,1%

INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS

 IMCALVI BIENESTADORA, CALIDAD Y SOSTENIBILIDAD				
IMCALVI CIA LTDA				
	2012	2013	Var 2013 /2012	Resultado
Evolución Económica				
Ventas	\$ 1.629.496,08	\$ 1.762.863,49	+8,2%	Ventas Anuales
Costo de Ventas	-\$ 1.304.816,02	-\$ 1.448.603,62	+11,0%	Costo Ventas Anuales
Utilidad Neta	\$ 148.268,35	-\$ 1.889,30	-101,3%	Utilidad luego de gastos
Ratios Financieros				
Rotación Cuentas x cobrar	2,2	2,9	+33,3%	Nº de veces que ha rotado los pagos de ctas x cobrar
Días Cuentas x Cobrar	169	126	-25,0%	Nº días que se demoran en cubrirse la cuentas x cobrar
Rotación Inventarios	9,2	11,3	+22,3%	Nº de veces que ha rotado los inventarios
Días Rotación Inventarios	40	32	-18,2%	Nº días que se demora en consumirse el inventario
Rotación Cuentas x pagar	4,2	4,9	+17,4%	Nº de veces que nos hemos hecho efectivo pagos durante el año
Días Cuentas x pagar	88	75	-14,9%	Nº de días que nos hemos demorado para cancelar las cuentas
Razón Capital Trabajo	2,8	3,1	+7,9%	Refleja la liquidez de la compañía por cada dólar adeudado
Prueba Ácida	2,4	2,6	+7,7%	Liquidez sin contar con la venta de existencias
Prueba Super Ácida	0,1	0,6	+448,4%	Capacidad para cubrir los pagos a corto plazo, excluyendo las existencias y ctas x cobrar
Rentabilidad				
Margen Rentabilidad	19,9%	17,8%	-10,5%	Rentabilidad de las ventas brutas
Margen Rentabilidad Neto	9,1%	-0,9%	-109,8%	Rentabilidad de las ventas netas luego de gastos
Cobertura Gastos	10,8%	18,7%	+73,6%	Incidencia del total de gastos en las ventas
Cobertura Gastos Financieros	0,5%	1,0%	+86,9%	Incidencia de los gastos financieros en las ventas
Cobertura Gastos Personal	4,6%	5,7%	+24,9%	Incidencias de los gastos de personal sobre las ventas
Cobertura Gastos Operación	14,0%	17,3%	+23,9%	Incidencia de los gastos operacionales en las ventas
Cobertura Gastos Venta	0,4%	0,3%	-24,9%	incidencia de los gastos de ventas en las ventas

PRINCIPALES HECHOS PRODUCIDOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2013

- Cambio en la Representación legal por renuncia del anterior gerente Sr. Juan José Petruska.
- Desvinculación de la compañía por renuncia del siguiente personal:
 - Sr. Luis Tayo – Vendedor Técnico Productos Artecola (Imcalvi)
 - Sr. Patricio Camino – Vendedor Técnico Productos Artecola (División Madera)
 - Sra. María José Cabrera – Contadora General (Imcalvi – Quimicurtex – Quimitech)
- Previo a la salida del anterior Gerente se realizó una Auditoría Interna a cargo de la empresa Centuria, la cual encontró algunas novedades que se detalla en el informe presentado por ellos, además de dar recomendaciones que permitan mejorar los sistemas de control interno de la compañía.
- Regularización en un solo documento de las fichas para la obtención del permiso ambiental de las tres compañías, ya que anteriormente habían dos fichas: Quimicurtex – Quimitech / Imcalvi - Imcapevi
- Se dejaron de lado las importaciones con la empresa Artecola por los problemas que derivaron de la salida del anterior vendedor técnico Sr. Luis Tayo, se quedó pendiente un inventario de alrededor de USD 11.000,00 y una cartera por cobrar de alrededor de USD 35.000,00, otro de los problemas consistió en la falta de exclusividad en la distribución de los productos mediante un contrato firmado en el año 2009.
- Incorporación de una nueva persona en calidad de Asistente de Gerencia a las compañías (Srta. Katty Corral)
- Clasificación de clientes en base a montos de compra, frecuencia de compra y comportamiento de pagos
- Clasificación de productos de la empresa para determinar cuáles son de baja rotación
- Actualización masiva de las bases de datos de los clientes en base a la información del Sistema del RUC del SRI y las bases de datos de cedula del Registro Civil.

- Reasignación de funciones a todo el personal de la compañía, especialmente a la parte administrativa.
- Incorporación del sistema de administración de buffers del inventario, con el objetivo de lograr un reordenamiento para una mejor coordinación de las importaciones de los productos químicos.
- Mejoramiento de procesos en el sistema basados en la importancia de la implementación de los sistemas de control interno para evitar contratiempos como los que se han detectado.
- Lamentablemente uno de los principales asuntos que no se ha terminado de resolver es el tema Contable de la compañía ya que lamentablemente la persona que estuvo en dicho cargo no tenía control sobre sus actividades normales y eso ocasionaba descuadres, incumplimientos con los organismos y entes de control, retrasos y desfases en la presentación de los Balances.

Atentamente,



Ing. Diego M. Martínez M.

GERENTE GENERAL

IMCALVI CIA. LTDA.