Balanceados y productos Avimentos
Excelentes rendimientos

CO - BP 007-1 CO - IA 009-1

BIOALIMENTAR

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE

BIOALIMENTAR CIA. LTDA.

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008

www.bio.com.ec

Administración Central y Planta de producción Balanceados Avimentos
Panamericana Norte - Parque Industrial Cuarta etapa , Av. 1 / Ambato Ecuador
Apartado Postal 1801599 / PBX Fax 593 3 2451281 / Servicio al cliente 1800-2846368
info@bioalimentar.com.ec / www.bioalimentar.com.ec

BIOALIMENTAR Compañía Limitada

BIOALIMENTAR CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008

Estimados:
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
BIOALIMENTAR CIA. LTDA.

Cumpliendo con lo estipulado en el articulo 124 de la ley de Compañías y en el estatuto vigente de Bioalimentar Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2008 y cuáles serán las perspectivas económicas para el año fiscal 2009.

I.- ANTECEDENTES Y ENTORNO ECONOMICO

Economía Y Política

El precio del **petróleo** sigue marcando el paso de la economía ecuatoriana y mundial, el año 2008 resultó ser uno de los mas difíciles de pronosticar respecto al comportamiento del precio del hidrocarburo mismo que en abril se ubicó en USD 116,00 llegando gracias al desarrollo de China y la India, a un precio sin precedentes en julio de USD 147,27, luego del cual inicio su gran precipitación debido esta vez a la crisis financiera global, (2007:techo106,00).

Esta evolución de precios ha provocado que la inflación anual se incremente llegando al 8,83% ampliamente superior a la registrada en 2007:3,32% y 2006:2,87%.

El dólar ha sufrido una caída en este último año llegando a una cifra histórica en abril de 1,64 dólares por cada euro. (2007:1,47)

La canasta básica cerró según el INEN en USD 508,95 (2007:472,74), contrastando con el salario básico de 200,00 (2007:170,00).

En este año se pueden extractar los siguientes hechos económicos y sociales importantes:

A pesar de la complicada posibilidad de que EEUU no renovara las preferencias (ATPDEA), estas fueron ampliadas posibilitando extender sus beneficios al sector productivo y comercial.

Se renegociaron los contratos petroleros con empresas petroleras privadas como Petrobras, Repsol-YPF, Perenco, Andes Petroleum y City Oriente.

Se eliminaron en créditos privados las contribuciones del 0.50% para SOLCA y el 0.50% SECAP, y el 0.021% por la emisión de cheques, para INNFA.

La reducción de las tasas de interés entró en vigencia el 2 de enero. Así, por ejemplo, mientras la tasa máxima en 2007 era de 12.28%, a partir de 2008, bajó al 11.81%; de consumo de 30.67% a 26.85%; de micro crédito de subsistencia del 48.21% al 39.28%; y, para vivienda del 14.04% al 13.55%.

Para mediados de año el acero y el hierro incrementan sus precios de venta al público hasta en un 20%.

En materia tributaria, todo el año la Ley de Equidad Tributaria tuvo vigencia aprobándose en mayo su reglamento de aplicación, se eliminó el 15% del ICE en los pagos de teléfonos fijos y celular, se incluyo la posibilidad de deducir gastos personales de alimentación, educación, vestimenta salud y vivienda del pago al Impuesto a la Renta, se endurecieron las penas sobre la evasión tributaria.

Nuestro Sector

La producción de alimentos balanceados en el Ecuador lleva ya varios años incrementando a volúmenes significativos y constituyéndose en el elemento indispensable en la cadena agroalimentaria para la transformación de las materias primas en proteína animal, las empresas del sector procuran cada día obtener

eficiencia en la formulación de alimentos de alto rendimiento, con tecnología de avanzada y recursos científicos.

La carencia en la producción de granos forrajeros destinados a la alimentación animal como maíz y soya, obliga a nuestra industria a importar y a depender de factores externos de mercado internacional de cereales y oleaginosas.

Durante el año 2008 hemos sufrido la tendencia progresiva hacia el alza de estas principales materias primas, por la fluctuación del precio del petróleo y la pugna de bio-combustibles versus alimentos.

En resumen en el año 2008 nuestro sector, ha seguido creciendo paulatinamente, generando actividad y agregando valor a lo largo de la cadena.

II.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Cumplimiento De Objetivos

Operaciones en Nueva Planta Industrial

En septiembre del año 2008 se cumplió el tercer año consecutivo de operación de nuestra nueva planta de producción ubicada en el Parque Industrial de Ambato, la maquinaria ha prestado su servicio normal gracias a la gestión del departamento de mantenimiento sin embargo el desgaste de dos años de operación ha empezado a evidenciarse en los gastos de mantenimiento, reparaciones y repuestos de la maquinaria, de la misma forma en mejoras a los sistemas de producción.

Gestión de la Calidad: Inocuidad Alimentaria

El año 2008 ha sido el año de la consolidación de nuestro SGIA, el mismo que ha superado con éxito el programa de auditorias internas, y externas como la pre-auditoria de Certificación y finalmente la auditoria de Otorgamiento, consiguiendo ser en diciembre 10 de 2008 la primera empresa de producción de alimentos balanceados

para animales a nivel nacional en certificar su Sistema de Gestión según los requisitos de la Norma Internacional ISO 22000:2005, y de la misma forma obteniendo el Certificado de BPM del Codex Alimentarius para sus instalaciones y procesos, obteniendo los siguientes certificados:

El Comité de Certificación del Consejo Directivo de ICONTEC Internacional, filial de IQ-NET, The International Certification Network, el 10 de diciembre de 2008, otorgó oficialmente a BIOALIMENTAR los certificados que tienen vigencia hasta el 9 de diciembre de 2011:

1 Certificado #IA 009-1 INCONTEC ISO 22000:2005 diseño producción y venta de productos balanceados para animales

2 Certificado # BP 007-1 ICONTEC BIOALIMENTAR BPM-A buenas prácticas de manufactura CAC/RCP 1 del codex alimentarius

3 Certificado CO-IA 009-1 IQNET FOOD safety management system ISO 22000:2005.

Se prevén actos conmemorativos por este importante logro, estos actos se llevarán a cabo en el próximo año para publicitar y socializar nuestra certificación buscando nuevos contactos comerciales y desde luego el reconocimiento público.

Sin duda esta certificación a parte de ser visible muestra del cumplimiento de las metas de esta administración es un factor que sin duda mejora la posición de nuestra compañía en el contexto empresarial nacional.

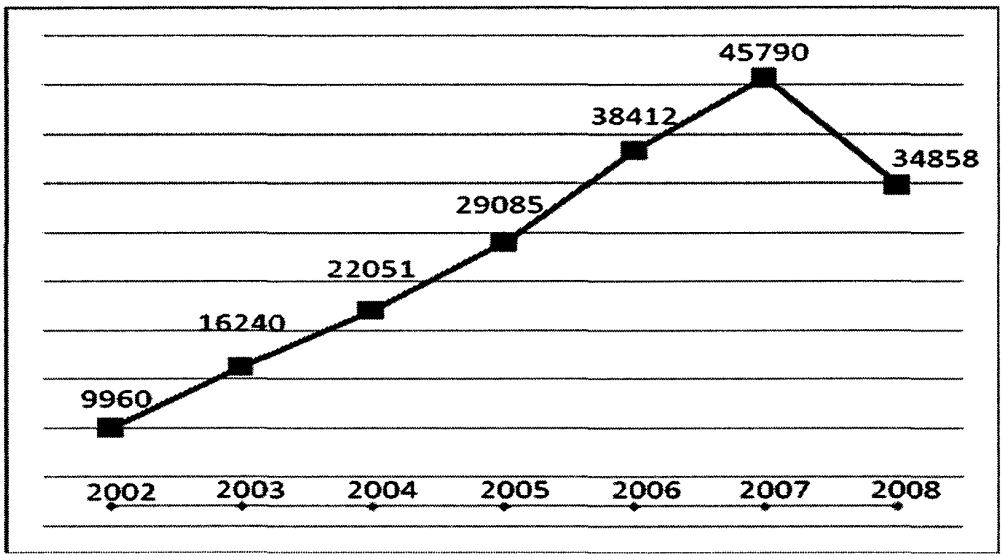
Mejora en planta y productividad

El crecimiento sostenido de nuestra producción se genera gracias al mejoramiento continuo de nuestros procesos, sin embargo con todo lo descrito en el entorno económico que nos tocó afrontar en 2008, la productividad decreció notablemente disminuyendo en un 24% en relación al 2007, año que históricamente es un record en producción y ventas, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen:

VENTAS BIOALIMENTAR 2002-2008

(EXPRESADO EN TM)

AÑO	TOTAL
2002	**9.960**
2003	**16.240**
2004	**22.051**
2005	**29.085**
2006	**38.412**
2007	**45.790**
2008	**34.858**



Cadena Agroalimentaria de maíz duro, soya, balanceados, avicultura, porcicultura.

Al igual que en años anteriores durante el 2008 hemos participado activamente en las reuniones de consejo consultivo de la Cadena Agroalimentaria de maíz duro, soya, balanceados, avicultura, porcicultura y en AFABA con mas protagonismo inclusive por ser designado miembro principal del Directorio durante el período 2008 a 2010.

Recordemos que es condición para acceder al cupo de importación de maíz, la absorción de la cosecha nacional debiendo siempre considerar los costos y la logística para tal efecto, ha sido decisión de esta administración instalar un centro de acopio para la compra de maíz nacional en tiempo de cosecha en la ciudad de Vinces, en la

cual funcionarios de la empresa conjuntamente con personal operativo del sector han conseguido de mayo a noviembre de 2008 optimizar costos para la compañía por al rededor de USD 30.000,00 al comprar directamente, secar y enviar grano seleccionado a la planta de producción de Ambato.

Se adquirieron alrededor de 12.500,00 TM de maíz nacional menos que en 2007(15.000) se debe aclarar que estas se declararon como grupo Bioalimentar y en este año se iniciaron retrasadas las compras de maíz nacional por retirar excedentes de grano importado por apoyo al gremio AFABA.

El precio oficial del maíz en 2008 fue de USD 12,50 para el 2009 será de 12,60 con 13% de humedad y 1% de impurezas.

Capacitación a colaboradores cursos, Eventos técnicos y Seminarios locales y en el exterior

Hemos contratado capacitaciones para nuestros colaboradores de todos los departamentos con el fin de mantener un nivel adecuado de actualización y mejora de conocimientos aplicables en diferentes áreas, así mismo con la intención de fortalecer nuestro Sistema de Gestión:

Internacionales: Nuestros Directores Nacionales de línea Ganadera y Porcina han asistido a Costa Rica y Argentina a participar en seminarios de especialización en Nutrición de cerdos y Lechería respectivamente.

Nacionales externas: El personal seleccionado ha participado en capacitaciones tales como: Control de plagas, Manejo y operación de montacargas, BPM, Marketing estratégico, Servicio al cliente, Tributación, Normas internacionales de información financiera, Formación de formadores, Nueva ley de transito, Liderazgo e inteligencia emocional, Valores, Seguridad industrial e higiene y salud ocupacional, Trabajo en alturas, Primeros auxilios, Prevención de incendios y manejo de extintores y Responsabilidad social empresarial.

Internas: Fundamentales para el desarrollo y mejora del trabajo diario Importaciones y exportaciones, Formación de formadores, Planes de emergencia, Automatización de pesaje de microingredientes, Análisis organoléptico, Asesoría técnica y manejo de quejas, Control de vehículos, BPM, y HACCP

Aspectos comerciales importantes

- Apertura de nuevos centros de Distribución.

DISTRIBUIDORES 2008:	
DISTRIBUIDOR	**ZONA**
AILLON MESIAS JOSE HOMERO	BAÑOS - TUNGURAHUA
CRESPO AGUILERA VERONICA	CUENCA - AZUAY

- La Investigación y desarrollo en Nutrición Animal en base a las necesidades de los clientes y a la evolución de la genética y la biotecnología es fundamental en Bioalimentar, uno de los productos insignia desarrollados en 2008 dentro de la línea OPTIMAL, ha sido: OPTIMAL BERRACOS, suplemento multinutricional específico, para reproducción porcina, presentación en baldes de 2 y 5 kg con gran aceptación.

- Las actividades comerciales se sustentan mediante la realización de eventos de carácter técnico que son los que proporcionan a nuestros clientes las herramientas adecuadas para mejorar continuamente sus explotaciones y obtener buenos rendimientos, resumimos los principales:
  - Congreso Huevo Ecuador – Ambato
  - Impulso a la producción porcina a nivel nacional
  - Evento "El rey del Cuy"- Cuenca
  - El Día Internacional del Huevo
  - Seminario de Tributación y Mandato Agrícola
  - Feria de ganadería – Quero
  - Reunión anual de Distribuidores Bioalimentar, con un festival artístico taurino.

- En pleno cumplimiento de las políticas comerciales los directores nacionales han ofrecido durante todo el año y en todas las zonas micro eventos de capacitación en todas las líneas relacionados a manejo, alimentación, sales minerales entre otros.

- En diciembre de 2008 se consolida la transición de David Alvarado Gerente Comercial a Gerente de Proyectos, un aspecto que sin duda servirá para procurar objetivos relacionados al Grupo de Empresas, tales como el manejo de deshechos y utilización para generación de fertilizantes orgánico, proyectos de Responsabilidad Social, comercialización de genética porcina, etc. Se deja sentado en este informe el agradecimiento formal a David Alvarado por su importante aporte a la gestión comercial de la empresa durante su vinculación al frente del departamento de ventas.

Relaciones Institucionales y Cumplimiento de obligaciones

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, se ha cancelado USD 1953,74 a favor de este órgano de control en calidad de contribución anual en base a los activos reportados en la declaración anual del impuesto a la renta del año 2007. (2007: 2.485, 2006:1.810; 2005:837).

PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO Se ha cumplido con las disposiciones legales de entidades como el Ministerio de Salud Pública, Cuerpo de Bomberos, Servicio Ecuatoriano de Sanidad animal.

AFABA Asociación de Fabricantes de Alimento Balanceado del Ecuador por ser miembros de varios años cumplimos anualmente con el pago de las cuotas establecidas.

ADMINISTRACION TRIBUTARIA Hemos Cumplido a tiempo lo relacionado a las declaraciones mensuales, en el caso del IVA por nuestra condición de contribuyente especial de la Regional Centro del SRI hemos reteniendo en el año por concepto de IVA USD 52.127,57 (2007:37.886; 2006:30.163) y retenciones en la fuente del

impuesto a la renta USD 77.820,31 (2007:82.407; 2006:51.916), de igual manera se ha cumplido con la presentación de los anexos transaccionales.

OTRAS AFILIACIONES que se mantienen son con la Asociación Ecuatoriana de Porcicultores ASPE, Cámara de Comercio de Ambato, Corporación de empresas del Parque Industrial de Ambato y Cámara de Industrias.

III.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES JUNTA GENERAL

Todas las disposiciones que se han emitido de la Junta General de Socios han sido cumplidas así como las exigencias de los administradores de la compañía, en lo relacionado con la conformación de los libros sociales, participación de los trabajadores en las utilidades, conformación de la reserva legal, designación de auditores externos.

IV.- INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Endeudamiento, créditos bancarios

Hemos solicitado créditos a corto plazo para completar nuestro capital de trabajo y poder cubrir las compras de materias primas a proveedores nacionales, de forma general este endeudamiento en las instituciones financieras se respalda con el aval de los bienes personales de la socia mayoritaria la señora Teresa Garzón.

Conforme al análisis realizado por el departamento financiero originado por las reformas legales en lo relacionado a información financiera con la aplicación obligatoria de las NIIFS (Normas internacionales de Información financiera) y su repercusión en la deducibilidad de ciertos gastos que han constituido escudos tributarios, se decidió por pre-liquidar las operaciones de leasing que se mantenían con el Produbanco y hacer uso de la opción de compra directamente. Esto influye en el resultado final y en la generación de impuesto a la renta como se explicará mas adelante.

Unificación de operaciones : granja avícola

Uno de los principales aspectos a considerar en el 2008 es que se adquirieron los inventarios y aves de producción a BIOHUEVO CIA. LTDA., al 1ro de enero de 2008 y se ha operado la venta de huevos durante todo el año como BIOALIMENTAR, esto obedece a los planes de unificación corporativos.

V.- SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

El resultado al final del ejercicio es el reflejo de las gestiones productivas, comerciales, y administrativas, realizadas durante el año.

El balance general revela un Activo total de USD 3`372.654 (2007: 2´604.983) donde la mayor contribución esta en el activo corriente de 73% frente a Activos no corrientes por 27%, debiendo aclarar que en esta estructura las planta industrial entre otras propiedades planta y equipo no constan a valor de mercado por cuanto han sido adquiridas a través de los años por el sistema de Leasing.

Los pasivos de USD 1´654.585 (2007: 1´084.292) constituyen el 75% del financiamiento incluye 33% de pasivos a corto plazo y 67% a largo plazo principalmente por obligaciones con socios de la empresa.

El patrimonio de los socios por USD 849.099 (2007: 759.479), financia el 25% de los activos y corresponde principalmente al capital social 31%, y el resto a cuentas patrimoniales como aportes para futuras capitalizaciones, reservas y resultados acumulados.

La operación comercial ha generado ventas incluida la actividad de la granja avícola por USD 18´858.088 (2007:18´047.070), a un costo de USD 16´728.071 (2007:15´153.690), arrojando una utilidad bruta en ventas de USD 2´130.017 (2007:2´912.735) es un margen del 11,29% (2007:16,13) se debe considerar la influencia de los factores descritos en el entorno eco nómico como los altos precios de las materias primas por la presión de los biocombustibles.

Los gastos operacionales USD 2´002.868 (2007:2´824.224) constituyen el 10,62% (2007:15,63%) dentro de los que se consideran los incurridos en las actividades administrativas financieras y de ventas.

Existe una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos de USD 174.825 (2007:88.511) lo cual genera una participación para los trabajadores de USD 26.224 (2007:13.836) y un impuesto a la renta causado mediante la conciliación tributaria con reinversión de utilidades de USD 58.968(2007:24.957).

Un aspecto para tomar en cuenta es el beneficio de USD 12.111 de rebaja en la base de cálculo del impuesto, por el beneficio que prevé para el sector avícola el Mandato Constituyente N16 o Mandato Agrícola gracias a haber integrado al negocio la actividad de la granja avícola.

Al determinar la diferencia entre el impuesto a la renta causado menos las retenciones en la fuente realizadas a favor de la compañía que ascienden a USD 240.982 se ha generando un saldo a favor de la empresa por USD 216.024.

Nuestras cifras revelan en cuanto a liquidez USD 2,47 dólares en activos corrientes por cada dólar de deuda en el corto plazo (2007:1,64), y un índice de acidez de USD 2,00 dólares líquidos en caja bancos y cuentas por cobrar por cada dólar de deuda en el corto plazo (2007:1,33).

Nuestras cuentas por cobrar rotan 23 veces en el año, generando un promedio de 15 días para la cobranza (2007:16) mayor a los 15 días que en promedio nos tardamos en pagar nuestras obligaciones con proveedores.

VI.-RECOMENDACIONES A LA JUNTA, POLITICAS ESTRATEGIAS Y METAS PARA EL AÑO 2009

Se sugiere a la Junta que el terreno del parque industrial de propiedad de la Señora Teresa Garzón sea ingresado a los bienes de la compañía vía aporte de capital o a través de la constitución de una empresa inmobiliaria que maneje los bienes del grupo.

Mantener las certificaciones internacionales obtenidas en 2008 de BPM e ISO 22000: 2005.

Incursionar en la nutrición de la línea mascotas mediante la implementación de una completa línea de alimentos extrusados para perros y gatos, con la mejor tecnología disponible en la industria.

Incursionar en la nutrición de la línea acuícola mediante la implementación de una línea de alimentos extrusados para tilapia y trucha, con la mejor tecnología disponible en la industria.

Incursionar en materia de Responsabilidad Social Empresarial, dando vida a proyectos de productos orgánicos y a la fundación Teresa Garzón.

Continuar las gestiones necesarias a fin de obtener de la administración tributaria la devolución de los valores pagados en exceso por concepto de impuesto a la renta de los años 2005, 2006 y 2007.

Procurar que la empresa tenga mejores espacios de representatividad en los gremios tanto AFABA como otros que tengan influencia en la cadena productiva, para intentar obtener beneficios para nuestro sector productivo.

Todo lo expuesto esta sujeto en este año para cumplir las metas a como evolucionará las políticas de estado, la reformas tributarias, la normalidad en las cosechas, en las compras del maíz nacional y las importaciones de soya.

VII.- CONCLUSIONES

A pesar de la crisis económica por la cual muchas empresas han tenido que cerrar sus puertas y enviar gente a la desocupación, y debido a lo inestable de los precios de materia prima, hemos podido mantener niveles aceptables de productividad estamos confiados de que se vienen años de bonanza para nuestra querida compañía.

Insto a ustedes señores socios, a tener una integración comercial más cercana y a colaborar en los proyectos que se emprenderán.

Quiero terminar mi informe expresando mi más profundo y sincero agradecimiento a los colaboradores por el apoyo y respaldo brindado en las áreas Administrativa, Comercial, de Apoyo, Técnico, de Producción , Control de Calidad y de Mantenimiento, considero que todos estamos cada días más conscientes de nuestras responsabilidades, demostrando alto compromiso con el SGIA y dando la importancia a cada actividad como eje sobre el cual se desarrollan las actividades de la compañía, estamos listos para afrontar nuevos y más altos retos.

Ambato, abril de 2009

Edisson Javier Garzón Garzón
GERENTE GENERAL
BIOALIMENTAR CIA. LTDA.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
CENTRO DE ATENCION AL USUARIO
21 MAY 2009
Luisa Torres Rodriguez
SECRETARIA