BIOALIMENTAR CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007

Estimados Socios:

Cumpliendo con lo estipulado en el articulo 124 de la ley de Compañías y en el estatuto vigente de Bioalimentar Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2007 y cuales serán las perspectivas económicas para el año fiscal 2008.

I.- ANTECEDENTES Y ENTORNO ECONOMICO

Economía Y Política

La economía de nuestro país gira alrededor del precio del petróleo que para el año 2007 fue excelente, llegando a un precio techo de USD 106,00 y actualmente (abril 2008) alcanzó USD 116,00.

La inflación anual se ha incrementado al 3,32% (2,87% en 2006)

El precio del dólar frente a otras monedas ha sufrido una caída en este último año llegando a una cifra histórica al 31-12-2007 de 1,47 dólares por cada euro y en la actualidad (abril 2008) de 1,64 dólares por cada euro.

La canasta básica cerró según el INEN en USD 472,74, contrastando con el salario básico de 170,00.

El índice de crecimiento económico como cifra país fue del 2,65%.

BIOALIMENTAR

Dentro de lo más destacado respecto a la política económica del gobierno durante el año 2007 que por primera vez, el pago de la deuda social superó al pago del servicio de la deuda externa, anotó que el excedente petrolero se canalizó hacia el crédito productivo, con los decretos de emergencia y creatividad se logró liberar recursos que en 2006 llegó a 20 millones y en 2007 a 307 millones de dólares, la mayoría de ellos, para microcrédito y para el sector agrícola". Además, otro de los otros fue haber duplicado el Bono de Desarrollo Humano, el aumento del Bono de la Vivienda, así como los recursos para salud y educación.

Nuestro sector

La producción de alimentos balanceados en el Ecuador ha alcanzado volúmenes significativos y se ha constituido en el elemento indispensable en la cadena agroalimentaria para la transformación de las materias primas en proteína animal de amplio consumo.

Hoy procuramos cada día obtener la eficiencia alimenticia de las formulas para fabricar alimentos del mas alto rendimiento, que unidos a una alta tecnología y recursos científicos han permitido a nuestra agrupación ubicarse en un alto sitial en el sector Agroindustrial.

Es conocido que nuestro país es deficitario en la producción de granos forrajeros destinados a la alimentación animal como maíz y soya, por lo que tenemos necesariamente que importar; generándose una dependencia notable de todos los factores que afectan al mercado internacional de cereales y oleaginosas.

Durante el año 2007 hemos palpado y sufrido en carne propia la tendencia progresiva hacia el alza de estas principales materias primas, todo esto como consecuencia del requerimiento de tales materias primas para la producción de biocombustibles como el etanol y el biodiesel.

Con esta medida se refleja un incremento mundial de precios evidenciado a nivel de compra de futuros en la bolsa de valores de Chicago, donde se negocian los productos agrícolas a nivel mundial

BIOALIMENTAR

En resumen en el año 2007 nuestro sector, ha seguido creciendo paulatinamente, generando actividad a lo largo de la cadena

Me permito anotar que en julio del 2007 se incrementó el porcentaje de retención en la fuente en la compra de bienes muebles, del 1% al 2%, medida que disminuye el circulante y afecta a todas las ramas del comercio y la industria.

II.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Cumplimiento De Objetivos

Operaciones en Nueva Planta Industrial

En septiembre del año 2007 se cumplió el segundo año de operación de nuestra nueva planta de producción ubicada en el Parque Industrial de Ambato, la maquinaria ha prestado su servicio normal gracias a la gestión del departamento de mantenimiento sin embargo el desgaste de dos años de operación ha empezado a evidenciarse en los gastos de mantenimiento, reparaciones y repuestos de la maquinaria.

Gestión de la Calidad: Inocuidad Alimentaria

En el año 2006 se realizó la selección de Centro de Gestion Competitiva Ecoquality S.A. Fundación Calidad y Productividad como la empresa asesora que guie a nuestra compañía en el proceso de implementación del sistema de gestión de la Inocuidad Alimentaria ISO 22000:2005, el año 2007 ha sido el de mayor inversión para este fin, durante este período se han desarrollado la mayor parte de actividades relacionadas a alcanzar la certificación a través de un órgano acreditado con la contratación de capacitaciones y adquisición de equipos especializados

BIOALIMENTAR

Administración Central y Planta de producción Balanceados Avimentos
Panamericana Norte - Parque Industrial Cuarta etapa , Av. 1 / Ambato Ecuador
Apartado Postal 1801599 / PBX Fax 593 3 2451281 / Servicio al cliente 1800-2846368
info@bioalimentar.com.ec / www.bioalimentar.com.ec

Mejora en planta y productividad

El crecimiento sostenido de nuestra producción se genera gracias al mejoramiento continuo de nuestros procesos, en el año 2007 se revelan las cifras de haber optado por seguir con acertadas estrategias comerciales, motivación al personal y asesoramiento de técnicos en el área.

Cadena Agroalimentaria de maíz duro, soya, balanceados, avicultura, porcicultura.

Al igual que en años anteriores durante el período 2007 hemos participado activamente por ser miembros de AFABA en las reuniones de consejo consultivo de la Cadena Agroalimentaria de maíz duro, soya, balanceados, avicultura, porcicultura.

Recordemos que es condición indispensable para tener derecho a los cupos de importación la absorción total de la cosecha nacional de maíz amarillo

Capacitación a colaboradores cursos, eventos técnicos, seminarios locales y en el exterior

Hemos contratado capacitaciones para nuestros colaboradores de todos los departamentos y también relacionado con la implementación de nuestro Sistema de gestión de la inocuidad alimentaria: tales como Importaciones y exportaciones, Desarrollo de Habilidades Comerciales, Seis Sigma para la Manufactura Esbelta, Seguridad Industrial, Metrología Aseguramiento de las Mediciones, Mantenimiento productivo total T.P.M, Excel 2007 Aplicaciones Prácticas, Uso correcto de implementos de seguridad industrial, Manejo de Montacargas y su mantenimiento, Análisis de puntos críticos de control HACCP, Formación de Auditores Internos, Herramientas Estadísticas para la Mejora, Uso adecuado de extintores

BIOALIMENTAR

Aspectos comerciales importantes

La exitosa gestión comercial realizada durante al año 2007 ha logrado culminar algunos proyectos que estaban pendientes desde años anteriores, llegando a consolidar entre los más importantes los siguientes:

- Producto de un eficiente estudio de las necesidades del mercado, se incrementaron nuevos distribuidores en distintas zonas como Azuay, Bolívar, Pichincha y Chimborazo.

- Luego del proceso de reclutamiento selección y de las pruebas correspondientes en el mes de abril se integran nuevos profesionales al equipo técnico de la empresa quienes hasta hoy están demostrando su nivel profesional y su compromiso con la marca: Dr. Jaime Patricio Mejía para la línea ganadera, para la línea porcina al Dr. Nelson Enríquez y a la Dra. Verónica Rivadeneyra a cargo de la línea de especies menores.

- Después de la exitosa creación de la división BIOHEALTH para la comercialización de todos los productos fármacos y biológicos consideramos acertada la labor llevada a cabo en esta línea gracias a la labor de la Ing. Rosa Santos y la Ing. Liliana Morales como asistente a las líneas MACUNA, AVIMEX, VETANCO, ECO.

- Relacionado a la misma línea de BIOHEALTH se han recibido capacitaciones sobre los productos AVIMEX por parte de los proveedores.

- En el mes de agosto se presenta al mercado ganadero del país una nueva opción en sales minerales OPTIMAL, desarrollada por nuestro departamento técnico y de Nutrición animal, producto que esperamos tenga una magnífica evolución.

- Para cubrir las expectativas de un segmento exigente en crianza de pollo de engorde en los primeros meses del año se añade al portafolio de la línea avícola un balanceado especializado AVIMENTOS PRE-INICIAL DE POLLO.

- Bioalimentar evoluciona al ritmo de las demandas del mercado es por eso que se incluyeron nuevas presentaciones para la línea Porcimentos, como Destete y Predestete de 40kg

- Hemos estado presentes en importantes ferias agropecuarias a nivel nacional:

    - En el mes de abril participamos como expositores en la Feria de Macají 2007 en Riobamba.
    - Julio en la Feria de la asociación de Ganaderos del Ecuador en Píllaro
    - Feria Expogan 2007 de Santo domingo donde obtuvimos el primer puesto al expositor comercial, mérito del equipo conformado por el departamento de Marketing y el departamento técnico bajo la tutela del gerente comercial David Alvarado
    - .Cerramos el año de ferias comerciales con una distinción especial en la Feria Porciandina Guayaquil 2007.

- Las actividades comerciales se sustentan mediante la realización de eventos de carácter técnico que son los que proporcionan a nuestros clientes las herramientas adecuadas para mejorar continuamente sus explotaciones y obtener buenos rendimientos, resumimos los principales:
    - Marzo el alimento del futuro manejo de pollito BB al recibimiento - como reducir sus costos de producción, Ambato.
    - Marzo VII conferencia internacional mejoramiento genético, Ambato
    - Mayo: manejo mejoramiento cuyícola Pelileo
    - Junio: charla porcina - como conseguir cerdo magro santo domingo
    - Junio: primer foro internacional de porcicultores piñas
    - Agosto 2 da. conferencia técnico cavícola Pelileo
    - Octubre y noviembre el mayor evento técnico del 2007 impulso a la producción avícola 2007 en las ciudades: Tena, Puyo, Baños, Pelileo, Riobamba, Latacunga, Azogues, Santo Domingo, Ambato con temas como
        - Competitividad de la avicultura en tiempos de biocombustibles
        - Presente y futuro de la alimentación de pollos de engorde

BIOALIMENTAR

- Uso adecuado de vacunas y antibióticos
- Manejo actualizado de pollo de engorde

o octubre Bio - seguridad y manejo de pollo Galápagos.

- En pleno cumplimiento de las políticas comerciales los directores nacionales han ofrecido durante todo el año y en todas las zonas micro eventos de capacitación en todas las líneas relacionados a manejo, alimentación, sales minerales entre otros.

- Como hecho inusual se suspendió el evento de reunión anual de distribuidores de Bioalimentar por considerarlo no conveniente a las condiciones de mercado adversas al cierre del año.

Relaciones Institucionales y Cumplimiento de obligaciones

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, se ha cancelado USD 2.510,04 a favor de este órgano de control. (1.810,08 en 2006).

PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO Se ha cumplido con las disposiciones legales de entidades como el Ministerio de Salud Pública, Cuerpo de Bomberos, Servicio Ecuatoriano de Sanidad animal y Municipio.

AFABA Asociación de Fabricantes de Alimento Balanceado del Ecuador por ser miembros de varios años y por ser requisito indispensable para la provisión de materias primas, durante el año hemos cancelado las cuotas de afiliación correspondientes.

ADMINISTRACION TRIBUTARIA Hemos Cumplido a tiempo lo relacionado a las declaraciones mensuales, en el caso del IVA por nuestra condición de contribuyente especial de la Regional Centro del SRI hemos reteniendo en el año por concepto de IVA USD 37.886,57 (30.163,69 en 2006) y retenciones en la fuente del impuesto a la renta USD 82.407,71 (51.916,13 en 2006), de igual manera se ha cumplido con la presentación de los anexos transaccionales.

BIOALIMENTAR

INSTITUTO ECUATORIANO DE NORMALIZACION en lo referente a la calibración y certificación de los equipos de medición como balanzas, básculas y otros, USD 1.644,31 (614,00 en 2006).

OTRAS AFILIACIONES que se mantienen son con la Asociación Ecuatoriana de Porcicultores ASPE, la Cámara de Comercio de Ambato, a la Corporación de empresas del Parque Industrial de Ambato incluyendo un aporte importante para la creación del dispensario médico adscrito al IESS en el parque industrial, hemos inscrito a nuestra empresa en la Cámara de Industrias.

III.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES JUNTA GENERAL

Todas las disposiciones que se han emitido de la Junta General de Socios han sido cumplidas así como las exigencias de los administradores de la compañía, en lo relacionado con la conformación de los libros sociales, participación de los trabajadores en las utilidades, conformación de la reserva legal, designación de auditores externos.

Durante el año se ha perfeccionado el aumento de capital con la reinversión de Utilidades del año 2006 y numerario, el trámite concluyó con la inscripción de la escritura de incremento de capital en el registro mercantil con fecha noviembre 20 de 2007.

El incremento por capitalización de utilidades y numerario fue por USD 97.940,00 llevando al capital social anterior de USD 165.044,00 a un total de USD 262.984,00.

IV.- INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Endeudamiento, créditos bancarios

Hemos solicitado créditos a corto plazo para completar nuestro capital de trabajo y poder cubrir las compras de materias primas a proveedores nacionales.

Se concluyeron las gestiones de importación de la fase #2 del silo de almacenamiento de maíz, duplicando de esta manera la capacidad para reservas de maíz en la

BIOALIMENTAR

cosecha nacional a 60.000 qq. Y se ha constituido una operación de leasing para financiar su pago en dos años.

V.- SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

El resultado al final del ejercicio es el reflejo de las gestiones comerciales, productivas y administrativas, realizadas durante el año.

Las ventas netas en el año se incrementaron en un 40%.con un margen bruto del 16,13% (15% en 2006), los gastos operacionales constituyen el 15,63%

Existe una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos de USD 88.511,68 la determinación del valor de la participación de los trabajadores es de USD 13.836,32 (24.959 en 2006 y 2.453 en 2005) y el valor de impuesto a la renta causado mediante la conciliación tributaria sin reinversión de utilidades, determina un impuesto a la renta por pagar de USD 24957,96 (29.595 en 2006 y 2.856 en 2005) por la influencia de los gastos no deducibles que deben ser sumados a la base imponible para calcular tanto el impuesto a la renta.

Adicionalmente nuestros índices financieros reflejan de forma halagadora el resultado positivo a pesar de haber sido un año muy difícil por la tendencia al alza de los precios internacionales de las principales materias primas entre otros factores que han elevado el costo de producción reduciendo al mínimo los márgenes de rentabilidad.

Nuestras cifras revelan en cuanto a liquidez 1,64 dólares en activos corrientes por cada dólar de deuda en el corto plazo, y una índice de acidez de 1,33 dólares líquidos en caja bancos y cuentas por cobrar por cada dólar de deuda en el corto plazo.

Nuestras cuentas por cobrar rotan 22 veces en el año, generando un promedio de 16 días para la cobranza mayor a los 15 días que en promedio nos tardamos en pagar nuestras obligaciones con proveedores.

Nuestros inventarios rotan 43 veces en el año es decir se renuevan cada 8 días en promedio a través de las ventas.

BIOALIMENTAR

Respecto al endeudamiento concluimos que nuestra deuda con terceros es del 71% en relación a la deuda con socios del 29%. El endeudamiento a corto plazo es del 44% a largo plazo del 27% en relación al total de activos.

VI.-RECOMENDACIONES A LA JUNTA, POLITICAS ESTRATEGIAS Y METAS PARA EL AÑO 2007

Sigue pendiente el objetivo de adquirir el terreno del parque industrial de propiedad de la Señora Teresa Garzón a nombre de la compañía vía aporte de capital o a través de la constitución de una empresa inmobiliaria que maneje los bienes del grupo.

Culminar con éxito en el año 2008 la implementación de la norma ISO 22000 – 2005, y poder de esta manera obtener la certificación internacional de calidad con un órgano acreditado.

Continuar las gestiones necesarias a fin de obtener del estado ecuatoriano la devolución de los valores pagados en exceso por concepto de impuesto a la renta de los años 2004 y 2005.

Procurar que la empresa tenga mejores espacios de representatividad en los gremios tanto AFABA como otros que tengan influencia en la cadena productiva, para intentar obtener beneficios para nuestro sector productivo.

Consolidar la fusión del negocio de la granja avícola a través de la compra de sus inventarios y operación administrativa y comercial.

Todo lo expuesto esta sujeto en este año para cumplir las metas a como evolucionará la política gubernamental, la reforma tributaria y su reglamento, la normalidad en las cosechas, en las compras del maíz nacional y las importaciones de soya.

VII.- CONCLUSIONES

El año 2007 a pesar de la crisis de precios internacionales, el entorno económico complicado, la expedición de reformas tributarias ha sido un buen año para

BIOALIMENTAR

Bioalimentar, un año de gran trabajo, llevado a cabo con la convicción de tener mayor presencia en el mercado, sustentada por el desarrollo de aliados comerciales fieles como nuestros distribuidores.

Insto a ustedes señores socios, a tener una integración comercial mas cercana en vista que desde este año con las condiciones esperadas en lo referente a materias primas estaremos en condiciones de poder atender todos los requerimientos de vuestras granjas.

Quiero terminar mi informe expresando mi más profundo y sincero agradecimiento a los señores socios y de manera especial a la señora Teresa Garzón presidente de esta empresa quien ha sido co-participe activa en las decisiones y resoluciones tomadas siempre velando por la consolidación del patrimonio familiar de esta empresa buscando las mejores opciones de financiamiento a bajo costo y con el aval de sus bienes personales.

Debo dejar constancia del apoyo y respaldo brindado por nuestro personal Administrativo, Comercial, de Apoyo, Técnico, de Producción y de Mantenimiento, considero que cada una de estas personas están cada días más conscientes de sus responsabilidades, demuestran su compromiso con el sistema de Gestión y dan la importancia que son en el proceso de funcionamiento de la compañía, sin duda alguna constituyen el eje sobre el cual se desarrollan las actividades de la compañía y es gracias a su apoyo que estamos listos para afrontar nuevos retos en esta siempre dura vida empresarial..

Ambato, abril de 2008

Ing. Edisson Javier Garzón Garzón
GERENTE GENERAL
BIOALIMENTAR CIA. LTDA.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
Germania Aguilar
30 ABR. 2008

BIOALIMENTAR