BIOALIMENTAR
Compañía Limitada

Balanceados y productos Avimentos Excelentes rendimientos

*Un seguro de vida para sus animales.....*

# INFORME DE GERENCIA 2005

Avenida Bolivariana Km 1.5 vía a Baños AMBATO - ECUADOR

**BIOALIMENTAR CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA**

**A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2005**

Señores Socios:

Cumpliendo con lo estipulado en el articulo 124 de la ley de Compañías y en el Estatuto vigente de Bioalimentar Cía. Ltda., y en mi calidad de Gerente, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades que se han desarrollado durante el ejercicio económico del año 2005 y cuales serán las perspectivas económicas para el año fiscal 2006

## *1.- ANTECEDENTES Y ENTORNO ECONOMICO*

La producción de alimentos balanceados en el Ecuador ha alcanzado volúmenes significativos y se ha constituido en el elemento indispensable para la transformación de alimentos en proteína animal de amplio consumo; hoy estamos a las puertas de la firma del acuerdo comercial más importante de la historia del país con los Estados Unidos, TLC, que nos obliga a mirar hacia ese nuevo mercado y sobre todo la necesidad de ser competitivos en la producción de toda esta cadena alimenticia.

Es conocido que nuestro país es deficitario en la producción de granos forrajeros destinados a la alimentación animal por lo que tenemos necesariamente que importar; sin embargo cumplimos un importante rol dentro de la economía del país por estar relacionada con la producción agrícola nacional de ciclo corto: maíz duro y soya.

Las industrias de alimentos balanceados en el año 1972, producían 76.500 TM. Hasta llegar al nivel actual que supera los 1´500.000TM., crecimiento que ha permitido a este gran sector, realizar un esfuerzo conjunto procurando cada día obtener la eficiencia alimenticia de las formulas para fabricar alimentos del mas alto rendimiento, que unidos a una alta tecnología y recursos científicos han permitido a nuestra agrupación ubicarse en un alto sitial en el sector Agroindustrial.

En resumen el sector balanceador ecuatoriano, lejos de mostrar signos de estancamiento, ha seguido creciendo paulatinamente, generando actividad a lo largo de la cadena en otras palabras, esta industria está preparada para afrontar los retos de la globalización y colocar su producción competitiva en nuevos mercados, todo esto se daría siempre y cuando las condiciones para los países que intervienen sean iguales.

La economía de nuestro país gira alrededor del precio del petróleo que para el año 2005 fue excelente, este factor estuvo acompañado de la baja en las exportaciones, y en el aumento de importaciones de alimentos y otros productos relacionados agropecuarios, restando competitividad al sector.

Durante el año hemos estado pendientes de las rondas de negociación del Tratado de Libre Comercio, lo cual personalmente considero que si no se negocia adecuadamente puede perjudicar radicalmente al sector ganadero productor de leche y carne, igual al sector avícola productor de carne de pollo, por el ingreso de trozos de pollo.

Analizando al sector avícola productor de huevo comercial, se puede concluir que hubo dos etapas, el primer semestre del año fue marcado con buenos precios este factor motivo a los granjeros a incrementar sus lotes de aves ponedoras lo que en el segundo periodo ocasionaría se reduzca el precio, provocando problemas de liquidez y por ende falta de pago a proveedores, este crecimiento fue influenciado por el mercado colombiano que absorbía al menos el 30% de la producción nacional de huevos, pero a raíz de la difusión de la noticia de brotes de influenza aviar en el mundo, se empezó a restringir el acceso de nuestro producto al hermano país.

Algo similar ocurrió en el caso del broiler, la producción fue buena hasta la noticia de la gripe aviar en Colombia, y los efectos tan fuertes teniendo incluso que desaparecer los pequeños productores.

Para el tema ganadero, los precios de leche y carne en el año se mantuvieron estables e incluso mejoraron proporcionando ganancias a los ganaderos y posibilidades de hacer mayores inversiones.

## *2.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS*

### Construcción de la Nueva Planta Industrial

Como es de su conocimiento, en este año finalizaron las obras de construcción de la nueva planta de Producción ubicada en el Parque Industrial de Ambato, y del edificio administrativo por un total de USD 578.934,52 comprendidos en obra civil e instalaciones.

La maquinaria fue importada desde la República de Argentina de la prestigiosa empresa GIULIANI HNOS. S.A. empresa con más de medio siglo de tradición y liderazgo en la fabricación de Plantas de Alimento Balanceado.

Por la maquinaria se ha constituido una operación de Leasing de Importación con el Banco de La Producción S.A., mediante contrato 100507395 a cuatro años plazo, la cuota inicial ascendió a USD 70.000,00 y las cuotas mensuales son de USD 14.375,94, ascendiendo a un total de USD 745.536,47.

Para la parte del montaje de la planta se contó con técnicos argentinos enviados por la misma empresa vendedora de la Maquinaria.

Para la Inauguración de la nueva planta se invirtieron USD 20.998,68, en un evento de gala, en la impresión de un suplemento institucional, contratación de artitas animadores, infraestructura, banquete y otros que demandaba un acto de tan grande significación.

Adicionalmente se adquirió un terreno adjunto a la fábrica para ser utilizado como parqueadero y a futuro para proyectar el crecimiento de la planta. Cuyo costo incluidos los gastos por transferencia son USD 19.078,64

### Mejora en planta y productividad

Durante el año 2002 se vendieron 9.960 toneladas de alimento, siendo de este total: 62 % de alimentos para aves, 31% alimento para cerdos, 4% alimentos para cuyes y conejos y 3% de alimentos para ganado.

En este año 2003 se produjeron 16.240 toneladas de alimento, siendo de este total el 69 % de alimentos para aves, 27% alimento para cerdos, 2% alimentos para cuyes y conejos y 2% de alimentos para ganado

En el 2004 se produjeron 22.051toneladas de alimento, 69 % para aves, 27% para cerdos, 2% alimentos para cuyes/conejos y 1% de alimentos para ganado

Para el año terminado al 31 de diciembre del 2005 las cantidades fueron las siguientes 29.085 toneladas de alimento, 54 % para aves, 42% para cerdos, 2% alimentos para cuyes/conejos y 2% de alimentos para ganado

Este crecimiento sostenido señala la importancia de la gestión comercial con acertadas estrategias de venta y mejoramiento de los procesos productivos, la motivación del personal y el asesoramiento de técnicos en el área.

**Cadena Agroalimentaria de maíz duro, soya, balanceados, avicultura, porcicultura.**

Durante el período 2005 hemos participado por ser miembros de AFABA en las reuniones de la Cadena Agroalimentaria de maíz duro, soya, balanceados, avicultura, porcicultura.

Dando cumplimiento a los objetivos de los Consejos Consultivos, se han delineado políticas a implementarse en los productos de maíz duro y de soya, previamente a las comercializaciones de los ciclos invierno y verano, se han efectuado sondeos de siembra para estos productos, se han planteado mecanismos para aumentar la productividad y su comercialización.

Para la comercialización del maíz duro para este año se estableció el precio de US 8,10 el quintal para la cosecha invierno seco y limpio bodega vendedor y US 8.35 el quintal para la cosecha de verano, en iguales condiciones.

Según el Acuerdo Ministerial NO. 347 expedido por el Ministerio de Agricultura y Ganadería se estableció que para garantizar la absorción total de la cosecha nacional de maíz amarillo, grano de soya y de torta de soya con grano nacional por parte de la industria, se presente una garantía bancaria o póliza de fiel cumplimiento, irrevocable a favor del Ministerio de Agricultura y Ganadería que fue depositada en la Bolsa de Productos Agropecuarios.

Recordemos que es condición cumplir con la compra nacional para tener derecho a los cupos de importación.

La distribución de la producción de alimentos balanceados de los asociados a AFABA se ubica en el siguiente orden

Aves 525.541 TM (80%),
Camarones 49.693,13 TM (8%),
Tilapia 17.840 TM (2%),
Porcino 24.067,01 TM (4%),
Bovino 13.203,79 TM (2%),
Otros 24.250,46 TM (4%)

**Publicaciones**

Durante el año se han realizado publicaciones de importante material grafico con contenido técnico y comercial, que se ha difundido entre los distribuidores y clientes.

Para el evento inaugural de la Planta Industrial de la empresa se elaboró un suplemento institucional con la historia de la empresa, un homenaje a su creador Sr. Hitler Garzón aspectos comerciales, procesos, y se contó con el aval de importantes firmas proveedoras e instituciones que colocaron sus anuncios publicitarios

**Cursos Seminarios**

Se han organizado durante el año eventos técnicos dirigidos a los productores en todas las líneas y charlas de capacitación, llevados a cabo por nuestro equipo técnico, de los cuales mencionamos los mas trascendentes:

DR. DANILO LLAMUCA: Técnicas de Vacunación, dirigida al personal de Biohuevo., Problemas de Campo en Aves, Coordinación en Calendario de Vacunación, dirigida a Distribuidores de la zona Centro, dictada en el Área Comercial. Construcción de Galpones, Dirigida a clientes de Mulalillo, Primeros Auxilios Veterinarios, dirigida para clientes finales de Riobamba, Manejo de Cuyes, dirigida a clientes de Tisaleo, Manejo de Cuyes y Manejo de Pollos Broiler, dictadas a clientes y estudiantes del Colegio de Sangolquí. Manejo de Pollo Broiler, organizada con el SESA para clientes de Galápagos y personal del SESA.

DR. FERNANDO ARIZA: Manejo de Lechones, dictada en Galápagos (Ministerio de Agricultura y Ganadería), Manejo Integral de Granjas, dirigida a clientes de Quero (Ministerio de Agricultura y Ganadería), Seminario Taller en Patologías; Manejo de Lechones; Inseminación Artificial y Manejo de Cerdas de Reemplazo, dictadas a clientes de Machachi (cuatro meses)

DRA. RUTH ESCOBAR: Manejo de Aves, dirigida a clientes de San Diego, Manejo y Alimentación de Cerdos Dictada a clientes en Huachi Grande con la coordinación del Ing. Julio Zamora, Manejo de Cerdos, dictada a clientes de Andiglata

**Relaciones Institucionales y Cumplimiento de obligaciones**

CONSEJOS CONSULTIVOS.- Como se manifestó en este documento se ha participado y colaborado durante el año en los Consejos Consultivos de la Cadena Agropecuaria, tanto de maíz duro como de torta de soya.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, se ha cancelado USD 837,08 a favor de este órgano de control.

MUNICIPIO DE AMBATO por el pago de Patente Municipal permiso ambiental de funcionamiento y del Impuesto al Capital en Giro. Por USD 926,95

PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO Se ha cumplido con las disposiciones legales de entidades como el Ministerio de Salud Pública, Cuerpo de Bomberos, Servicio Ecuatoriano de Sanidad animal y Municipio agrupado en USD 1.146,68

AFABA Asociación de Fabricantes de Alimento Balanceado del Ecuador por ser miembros de varios años y por ser requisito indispensable para la provisión de materias primas, durante el año hemos cancelado USD 3.451,07,

OTRAS AFILIACIONES que se mantienen son con la Asociación Ecuatoriana de Porcicultores ASPE por USD 616,00, la Cámara de Comercio de Ambato por USD 126,00, a la Corporación de empresas del Parque Industrial de Ambato USD 1.024,96.

## *3.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES JUNTA GENERAL*

Todas las disposiciones que se han emitido de la Junta General de Socios han sido cumplidas así como las exigencias de los administradores de la compañía, en lo relacionado con la conformación de los libros sociales.

## *4.- INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS*

### Endeudamiento, créditos bancarios

Sin embargo de mantenerse el mercado financiero con intereses bajos, la iliquidez marcada nos llevó a solicitar créditos a corto plazo para completar nuestro capital de trabajo y poder cubrir las compras a proveedores nacionales y las compras con el grupo AFABA.

Con el aval de la señora Teresa Garzón, el endeudamiento en Produbanco, se ha dado con normalidad, renovando ciertos de los créditos al vencimiento.

El financiamiento de la obra civil en el Parque Industrial se realiza a través de la Banca Privada, se ha contratado un crédito con la Corporación Financiera Nacional por USD 100,000,00. mismo que se ha ido justificando a medida que han avanzado las obras.

Por la importación y montaje de la maquinaria de la República de Argentina se constituyo una operación de Leasing de Importación, con Produbanco por USD 745.536,47.

### Gripe Aviar

La Gripe Aviar es uno de los problemas más críticos que ha tenido que atravesar el sector Avícola durante el año 2005, la falta de conocimiento y desinformación, causaron gravísimos problemas, desde Octubre tanto en pollos como en huevos, los precios bajaron en un 40 % y el consumo igualmente, los productores tomaron decisiones drásticas bajando la producción posiblemente en un caso al 50 % con graves pérdidas a inclusive hasta el mes de enero 2006, no se ha mejorado la producción.

Conocemos que la gripe Aviar es una enfermedad infecciosa originada por el virus de la gripe tipo A, la misma que afecta a cualquier tipo de ave aunque se cree que algunas especies son mas vulnerables que otras, como antecedente se puede citar que durante el año 1983 y 1984 se produjo una epidemia animal en EEUU originada por el subtipo H5N2 que dio una mortalidad muy elevada que para controlar el brote se destruyeron mas de 17 millones de aves, lo que se concluye que si no hay protocolo sobre vigilancia y control las epidemias pueden prolongarse durante años, en México una similar duro 4 años.

En el mundo se han dado varias presencias del virus de la gripe H5N1, en Hong Kong, en Europa en los países bajos del subtipo H7N7, en países del sudeste asiático que se han ido expandiendo progresivamente a otros países. El virus de la Gripe Aviar no se transmite de persona a persona sino de ave a humano por la vía respiratoria por lo que se necesita tener un contacto directo, y en ningún caso se transmite al comer las aves porque el virus no sobrevive a las altas temperaturas con lo que se destruye durante el proceso de cocción

En el país y por el problema que se presentó en Colombia se tomó muy a la ligera, la gente dejó de consumir carne de pollo, pensamos que la Organización Mundial de Salud esta coordinando la cooperación internacional en la propagación de una posible pandemia para evitar la extensión del virus.

La empresa a través de AFABA ha venido colaborando económicamente con CONAVE para controlar de una forma u otra las noticias que se han venido publicando sobre la Gripe Aviar y sobre todo para que la gente conozca de muy cerca que no existen problemas fundamentales.

En estos momentos podríamos decir que hay que lanzar un mensaje de tranquilidad a la población, hoy en la actualidad existe una buena situación sanitaria, existen profesionales calificados y medios técnicos avanzados que hace muchos años.

**Tratado de Libre Comercio**

La negociación del TLC con EEUU forma parte del proceso de la globalización, que es una corriente mundial de la cual Ecuador no puede abstraerse y tarde o temprano lo tendría que hacer, hoy en día la mayoría de países de América son libres de aranceles, en Sudamérica tenemos la Comunidad Andina, desde hace un año tenemos una zona de libre comercio con MERCOSUR y un convenio Bilateral con Chile, por otro lado se podría decir que EEUU es nuestro principal mercado para nuestras exportaciones.

Inicialmente Ecuador negoció junto con Colombia y Perú porque era parte de la Comunidad Andina, tenemos una normativa común al igual que la Zona de Libre Comercio y una Unión Aduanera en perfeccionamiento, las condiciones de los países andinos son similares en muchos aspectos y sobre todo si i llevamos el concepto de que la unión hace la fuerza. Lamentablemente esto no se ha dado, cada cual ha suscrito el TLC de la forma que más les conviene.

Pienso que el TLC va a ser un proceso muy dinámico de cambios y reajustes a las nuevas condiciones productivas y competitivas, se, se tiene conciencia de los efectos que la negación podría generar sobre los productores agropecuarios más débiles frente a la competencia por lo que el Ecuador está buscando que los productos sensibles tengan un tratamiento diferencial, exclusión algunos casos, desgravación con plazos largos, años de gracia, y utilización de mecanismos de protección como salvaguardias y contingentes bajo mecanismos de absorción de cosecha de la producción nacional para poder competir a largo plazo.

Estamos a días de que se suscriba o no el TLC con EEUU como ya en varias oportunidades he manifestado estimo que es una imposición y no una negociación las cosas están dadas nuestro sector necesita de un contingente alto en lo que se refiere a maíz duro y soya con cero arancel para poder competir especialmente con los países vecinos que ya han suscrito sus convenios.

Lo anteriormente citado nos pone en total desventaja que al proteger al agricultor ecuatoriano, que la diferencia de nuestras necesidades tengamos que importar pagando un arancel, lo que nos va a ocasionar que no seamos competitivos con los países vecinos, que tendrían un alimento balanceado más barato y por ende sus productos terminados ingresarían al país de cualquier forma perjudicando a nuestro sector.

Como es conocimiento de ustedes es que Perú y Colombia han firmado, lo mismo que nos lleva a una desventaja al perder competitividad.

Tampoco nos olvidemos que se ha iniciado el Tratado de Libre Comercio con MERCOSUR que existen dos potencias en la producción y exportación de productos finales como carne de pollo y huevos como son Argentina y Brasil a lo que se suma Paraguay en la producción de soya, la desgravación se ha iniciado a partir de este año con estos países, referente al maíz duro también se ha iniciado con Brasil y Uruguay, con Argentina a partir del 2007

En conclusión no entrar al TLC sería grave para el país y nuestro sector, ya que dependeríamos de Colombia y Perú, sus productos ingresarían con precios más bajos que nosotros, perderíamos competitividad.

## ***5.- SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO***

El resultado al final del ejercicio es el reflejo de las transacciones realizadas durante el año y de las actividades relacionadas con el mejoramiento de las operaciones productivas y del mayor impulso brindado a locales de distribuidores con promociones y publicidad principalmente.

Las ventas netas en el año ascendieron a USD 9'106.043,84 (2004: -6.756.823,34), la Utilidad bruta en ventas de USD 808.953,22 (2004: 570,910.68), es un margen del 8,88% (2004: 8.45%), se debe considerar la influencia notable de un 5,68% de los gastos de fabricación entre los cuales un 31 y 33% corresponden a los fletes en compras y disminución por mermas de materias primas respectivamente, respaldadas por el informe técnico del Departamento Técnico.

Existe una utilidad operacional de USD 7.508,85 (2005: perdida USD 8.277,52) marcada por la gestión de ventas durante el año, otros ingresos no operacionales por USD 8.841,51 nos deja un saldo de utilidad neta del ejercicio por USD 16.350,36 (2005: perdida 7,171.81).

La determinación del impuesto a la renta mediante la conciliación tributaria, arroja como resultado impuesto a la renta causado de USD 2.856,87 (2005: por 5538.46 por la influencia de los gastos no deducibles), misma que se compensa con el pago anticipado de impuesto a la renta por retenciones en la fuente por un valor de USD 70.238,26 (2005: USD 55.950,35), quedando un saldo a favor de la empresa de USD 67.381,39 (2005: USD 50.411,89). Constituyendo valores de alta significatividad, cuyo trámite de devolución se iniciará el próximos años.

Se ha determinado el valor de la participación en las utilidades de los trabajadores misma que asciende a USD 3.177,08 que será entregada a los empleados y trabajadores de conformidad con lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Recursos Humanos.

## *6.-RECOMENDACIONES A LA JUNTA, POLITICAS ESTRATEGIAS Y METAS PARA EL AÑO 2005*

Entre los planes directos a ser llevados a cabo en el año 2006 constan el de posibilitar la elaboración de nuevos proyectos como la ampliación de la capacidad de producción con una segunda línea de pelletizado, ampliación de la capacidad de almacenamiento con la segunda fase del silo 1 del parque industrial, Hacer realidad el proyecto BIOGOURMET de alimentos de consumo humano.

Queda a discreción de los señores socios posibilitar negociar con PRODUBANCO S.A. las condiciones de un Leasing Inmobiliario para adquirir el terreno del parque industrial de propiedad de la Señora Teresa Garzón a nombre de la compañía.

Todo lo expuesto esta sujeto en este año para cumplir las metas a como evolucionará la política, la normalidad en las cosechas y en las compras del maíz nacional, las importaciones de soya y en general el panorama económico del país con las negociaciones de los Tratados internacionales de comercio.

## *7.- CONCLUSIONES*

Insto a ustedes señores socios, a tener una integración comercial mas cercana en vista que desde este año estaremos en condiciones de poder atender todos los requerimientos de vuestras granjas, esta medida sin duda mejorará la imagen corporativa y nos robustecerá a nivel de la zona centro

Esperamos que la estabilidad de precios y la inflación que se cerro en 4,4% acumulada para el año 2005, mejoren o al menos se mantengan en cifras manejables, y de la misma manera las medidas que se adopten en nuestro país reactiven el aparato productivo, que existan soluciones coyunturales, que existan fuentes de trabajo, la producción se incremente, mecanismo que permitirán salir adelante al Ecuador y mejoremos nuestro nivel de vida.

Quiero terminar mi informe expresando mi más profundo y sincero agradecimiento a los señores socios y de manera especial a la señora Teresa Garzón presidente de esta empresa quien ha sido co-participe activa en las decisiones y resoluciones que he emitido.

Debo dejar constancia del apoyo y respaldo brindado por el personal Administrativo, de Producción, y de ventas considero que cada una de estas personas está cada días más conscientes de sus responsabilidades y de lo importantes que son en el proceso de funcionamiento de la compañía.

Ambato, mayo de 2006

BIOALIMENTAR

Edisson Javier Garzón Garzón
GERENTE GENERAL
BIOALIMENTAR CIA. LTDA.
DIVISION NUTRICION ANIMAL

- 1 AGO 2006

Luisa Torres Rodríguez
Superintendencia de Compañías