BIOALIMENTAR CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2004

Señores socios:

Estimados señores socios de BioAlimentar Cía. Ltda. a continuación en cumplimiento del articulo 124 de la ley de Compañías y Conforme a lo que estipula el Estatuto social de la empresa, doy a conocer un resumen de las actividades, resultados más relevantes del periodo comprendido entre el 1 de enero hasta el 31 de diciembre del año 2004, y cuales serán las perspectivas económicas para el año fiscal 2005

1.- ANTECEDENTES Y ENTORNO ECONOMICO

Al igual que todos los otros sectores en el año, el agropecuario ha requerido de políticas y regulaciones sectoriales que afirmen un marco de estabilidad para su desarrollo, la adopción del dólar de los Estados Unidos como moneda Ecuatoriana ha desencadenado algunos efectos que transformaron la manera de producir y comercializar, el país se ha beneficiado de una estabilidad monetaria, lo cual permitió una lenta pero sostenida caída de la inflación que había azotado a nuestro sistema productivo, paralelamente se produjo de inicio una internacionalización de costos y una elevación de salarios que redujo la conflictividad laboral que no ha sido acompañada de una flexibilidad contractual.

Desde la dolarización monetaria se ha dado alguna mejoría, aún insuficiente en el costo de adquisición del dinero dentro del país, es cierto que continúa significando un diferencial de costos muy importante con respecto a casi todos los sectores agropecuarios con los cuales debemos competir a nivel internacional y dentro de Latinoamérica, el riesgo país, las dificultades legales y políticas esta impidiendo el arribo de líneas externas, en nuestro sector es doblemente adversa, el alto costo se suma a la inexistencia de créditos de mediano y largo plazo.

En el año pasado, existió la falta de ejecución de muchos proyectos de modernización legal para el sector agropecuario, la lenta y débil estabilización de las normas jurídicas sigue constituyendo una importante barrera para la inversión agropecuaria.

Se espera que la próxima década, la avicultura ecuatoriana estará cada vez más articulada los mercados mundiales en varios circuitos de exportación e importación, en la década anterior diversos acuerdos comerciales multilaterales y bilaterales disminuyeron las barreras de ingreso tanto arancelarias y acercaron las prácticas y normativas comerciales de Ecuador a las reglas de la organización Mundial del Comercio (OMC), nuestro acercamiento al acuerdo Asia- Pacífico, la profundización del comercio con la Comunidad Andina de Naciones (CAN) la finalización de las negociaciones comerciales con el MERCOSUR, el inicio de la discusión interna sobre el proceso del TLC, crearon un ambiente comercial definitivamente más cercano a la liberación.

Es necesario destacar que el Ecuador es un país eminentemente agrícola, y como tal su importancia radica en su contribución a la economía nacional, el PIB agrícola fue de 2.358 (millones de dólares) 8.82% con relación al PIB Total; la producción de proteína con alimento balanceado el 3.93% y la industria de balanceados el 2.14%, es necesario señalar que existen 55.000 familias que están involucradas directamente.

Pensamos que durante el período pasado se han presentado más errores que aciertos, existen empresas que aún no salen de sus crisis y otras han tenido que quebrar, ha crecido la desocupación y por ende se ha notado un incremento en la emigración.

En el mundo se han presentado interrogantes, la demanda del maíz y soya continua aumentándose y diversificándose en numerosos países, por lo que es conveniente planificar una forma oportuna y eficiente para sacar los mejores beneficios y no nos afecte a nuestro sector que es de menor escala, todavía seguimos observando fletes a niveles altos, lo que provocan cambios importantes en el comercio.
La avicultura dentro del sector agropecuario es uno de los mayores sectores de crecimiento, el sector acuícola ha tenido una notable recuperación en lo que se refiere a camarones, la tilapia esta siendo exportada, los mismo que se ha conseguido en base a una perseverancia de todos los que conforman estas actividades, es un apoyo para el desarrollo socio-económico toda vez que genera ocupación directa e indirecta a miles de familias, es un motor para el desarrollo agrícola, su participación con el valor agregado al producto interno bruto agropecuario es muy significativo y contribuye directamente a mejorar el nivel nutricional de la población.

La producción de alimentos balanceados en el país en el 2004 fue de 1´335.000 TM. 985.000 avicultura, 183.000 sector acuícola, 92.000 porcicultura, 40.000 ganado y 35.000 otros, notándose un crecimiento en la fabricación de alimentos balanceados para sectores no tradicionales como alimento para mascotas, codornices, avestruces e inclusive se ha incrementado el consumo de alimento balanceado para ganado.

2.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Cumplimiento De Objetivos

Construcción de la Nueva Planta Industrial

Como es de su conocimiento, en este año se iniciaron las obras de construcción de la nueva planta de Producción ubicada en el Parque Industrial de Ambato.

El financiamiento de la obra se realiza a través de la Corporación Financiera Nacional, Para la compra, importación y montaje de la maquinaria de la República de Argentina se tiene previsto constituir una operación de Leasing de Importación.

Para la construcción de la nave de fábrica y todas las adecuaciones industriales, la gerencia ha creído conveniente buscar el asesoramiento y contratar los servicios de profesionales en la materia por lo que para la fiscalización de la Obra Civil se contrató al Ing. Victor Monge,

Para la coordinación del Proyecto Eléctrico al Ing. Roberto Ponce y en general para todas las partes fundamentales se han suscrito contratos con las garantías necesarias para asegurar el beneficio futuro para la empresa.

Para la parte del montaje de la planta se tiene previsto el arribo de técnicos argentinos enviados por la empresa vendedora de la planta GIULIANI HNOS.

Otros Proyectos

El plan estratégico, plan de marketing y plan operativo para la línea de alimentación humana permanece en espera hasta cumplir con objetivos previos que deben ser inobjetablemente alcanzados antes de iniciar con la nueva línea, al igual que el proyecto de cría de pollo de engorde y faenamiento de carnes, la administración ha priorizado el proyecto de la construcción en el parque Industrial.

Fortalecimiento Institucional: Imagen Corporativa: difusión y marketing, publicidad, promociones

Bioalimentar "Balanceados Avimentos" tiene 38 años de venir laborando y aportando al pueblo ecuatoriano con proteína de origen animal, tiempo en el cual nos da una carta de presentación, y ahora siendo una empresa con vida jurídica y que es de gran importancia en el país, es un ente que genera recursos y da empleo a cientos de ecuatorianos.

A pesar de que en el año 2004, se ha tenido un entorno político de características difíciles, que nos ha causado problemas en poder importar materias primas y comercializar nuestros productos terminados, hemos podido salir adelante en base al aporte de todos los que conformamos de una u otra forma el sector.

Bioalimentar Cia. Ltda. Actualmente mantiene un total de 30 distribuidores y un universo promedio de mas de 500 clientes.

Una de las mejores inversiones que sin duda se realizo en este periodo fue la del levantamiento de la cuña publicitaria con la vos de personajes de reconocida fama en televisión, en este caso fue la del cholito., sin duda arrojo impacto positivo he hicimos nuestra marca aun mas reconocida en el mercado.

También se hicieron varios artículos publicitarios que fueron entregados de forma equitativa a nuestros clientes a través de nuestros distribuidores.

Nuestra pagina web que contiene información importante de la empresa y de sus divisiones, líneas de negocios y productos, recibe un promedio de visitas de 2500 mensuales, adicionalmente se esta llevando a cabo y se implementarán un plan de atención al cliente para toma de pedidos por internet.

El evento anual con distribuidores en este año se realizo en Puyo en la Hostería Finca El Pigual, fue una oportunidad valiosa para compartir con nuestros clientes.

Mejora en planta y productividad

Durante el año 2002 se vendieron 9.960 toneladas de alimento, siendo de este total el 62 % de alimentos para aves, 31% alimento para cerdos, 4% alimentos para cuyes y conejos y 3% de alimentos para ganado.

En este año 2003 se produjeron 16240.25 toneladas de alimento, siendo de este total el 69 % de alimentos para aves, 27% alimento para cerdos, 2% alimentos para cuyes y conejos y 2% de alimentos para ganado

En el 2004 se produjeron 22051.40 toneladas de alimento, 69 % para aves, 27% para cerdos, 2% alimentos para cuyes/conejos y 1% de alimentos para ganado

Este crecimiento sostenido señala la importancia de la gestión comercial con acertadas estrategias de venta y mejoramiento de los procesos productivos, la motivación del personal y el asesoramiento de técnicos en el área.

El pago del leasing back del silo nuevo adquirido a la empresa norteamericana NFS YORK STORMOR DIV. OF GLOBAL INDUSTRIES con capacidad para 60.000 quintales, a veinte y cuatro meses por un total de USD 111.758,45. se ha terminado de cancelar en Septiembre de 2004, y se ha hecho uso de la opción de compra a favor de la empresa.

Camioneta

Se invirtió en las carreras de post grado para el gerente general, el gerente de ventas y de la asistente de ventas en la universidad del Tecnológico de Monterrey en al área de administración, factor vital para el desarrollo de la gestión comercial de la empresa.

De la misma manera se ha capacitado al área financiero-contable, y al personal productivo mediante cursos y charlas.

3.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES JUNTA GENERAL

Todas las disposiciones que se han emitido de la Junta General de Socios han sido cumplidas así como las exigencias de los administradores de la compañía, en lo relacionado con la conformación de los libros sociales.

El trámite de aumento de capital se ha consolidado de manera adecuada pues todo el proceso se ha llevado a cabo con la asistencia legal del Dr. Luis Fernando Suárez trabajando en conjunto con nuestro departamento de Contabilidad, debido a que es el primer aumento que la empresa realiza, la Superintendencia realizó varias recomendaciones para mejorar y no objetó el proceso, mismo que concluyó con la inscripción en el Registro Mercantil de la Escritura de Aumento de Capital por USD 164.044, 00 y la correspondiente reforma de estatutos, con fecha 29/09/2004.

4.- INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Nominación Contribuyente Especial

La empresa fue nominada Contribuyente Especial de la Regional Centro del SRI el a partir de octubre del 2004 por Resolución 393 del 01/08/2004.

Esta nominación demanda de mayor responsabilidad en lo relativo a dos temas:

- Las retenciones del IVA (excepto sector público y otros contribuyentes especiales, según establezca el Reglamento respectivo),y ;
- La presentación de información adicional en medios magnéticos de las compras y de las ventas (anexos de IVA), según los parámetros que determine la Administración Tributaria.

Representación de empresas extranjeras y Alianzas Estratégicas

BIOALIMENTAR CIA. LTDA. Como representante para Ecuador de ROTECNA. S. A., empresa española número uno en innovación porcina, este año se realizó una importación que fue estratégicamente designada para que el sr. David Alvarado invierta en nombre de la empresa para su comercialización. Fue Estratégico por que al inicio del año el flujo de la compañía no era el mejor y se tomo tal decisión en base a este análisis.

Se realizaron las demás importaciones normales por adquisición de repuestos para la maquinaria como martillos y dados.

Seminarios y capacitación

Se dictaron diferentes charlas técnicas a clientes de nuestros distribuidores sobre todos lo temas técnicos en avicultura, porcicultura, cunicultura y ganadería lechera con nuestro departamento técnico.

También se dicto durante el mes de octubre charlas a todos nuestros distribuidores a cargo del gerente general en el área de calidad en el servicio y ventas.

Cumplimiento de obligaciones

En nuestra condición de agentes de retención, hemos retenido en el año 2004 a nuestros proveedores de bienes y servicios USD 33.153,38 por concepto de impuesto a la renta.

Por concepto de Impuesto al Valor Agregado se han retenido USD 11.124.26, valores que han sido depositados a favor del estado ecuatoriano en cumplimiento de las disposiciones legales emanadas por la Administración Tributaria.

Por concepto de Contribución a la Superintendencia de Compañías, se ha cancelado USD 664.94 favor del este órgano de control.

Se ha cumplido cabalmente con las obligaciones en el Municipio de Ambato por el pago de la Patente Municipal permiso ambiental de funcionamiento y del Impuesto al Capital en Giro.

Se ha cumplido con las disposiciones legales del Ministerio de Salud Pública actualizando el permiso de funcionamiento y Cuerpo de Bomberos.

Relaciones institucionales

Consejos consultivos

BIOALIMENTAR ha estado presente durante todo el año en la mayoría de los Consejos Consultivos MAG – AFABA tanto del maíz duro como de la soya, cuyos costos han sido cubiertos por nuestra empresa.

Asociación de Médicos veterinarios

Se ha colaborado con la Asociación de Médicos veterinarios, especialista en avicultura del Ecuador AMEVEA en el Seminario Ecuatoriano de Avicultura que se llevó a efecto en el mes de marzo del 2004.

Corporación CORPHUEVO

Por la directa relación con el sector avícola, se ha trabajado con los representantes de esta organización, tomando en cuenta que se han presentado problemas en la comercialización y llevando la iniciativa que es necesario promover el consumo del huevo a través de mecanismos y publicidad que ya han sido identificados y que se ha puesto en práctica en el año 2005.

Endeudamiento, créditos bancarios

Sin embargo de mantenerse el mercado financiero con intereses bajos, la iliquidez marcada nos llevó a solicitar créditos a corto plazo para completar nuestro capital de trabajo y poder cubrir las compras a proveedores nacionales y las compras con el grupo AFABA.

Con el aval de la señora Teresa Garzón, el endeudamiento en Produbanco, se ha dado con normalidad, renovando ciertos de los créditos al vencimiento.

El financiamiento de la obra civil en el Parque Industrial se realiza a través de la Banca Privada, se ha contratado un crédito con la Corporación Financiera Nacional por USD 100.000,00. mismo que se ha ido justificando a medida que han avanzado las obras.

Por los giros al exterior para la compra, importación y montaje de la maquinaria de la República de Argentina se tiene previsto constituir una operación de Leasing de Importación, todo esto gracias al respaldo financiero de la Señora Teresa Garzón, y a la coyuntura que existe con funcionarios de Produbanco.

4.- SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

El resultado al final del ejercicio es el reflejo de las transacciones realizadas durante el año y de las actividades relacionadas con el mejoramiento de las operaciones productivas y del mayor impulso brindado a locales de distribuidores con promociones y publicidad principalmente, ha sido un año en el cual se ha trabajado fuertemente para mantener la posición de las marcas alcanzada en años anteriores

La Utilidad bruta en ventas de USD **-570,910.68** es un margen del 8.45 % de las ventas frente al costo de ventas, es inferior en un 2% al año inmediato anterior, se debe considerar la influencia notable dentro de los gastos de fabricación de la disminución por mermas de materias primas, respaldadas por el informe técnico del Departamento de Investigación y desarrollo.

Existe una pérdida operacional de USD 8.277,52 señala el efecto que ha tenido la inversión en mejoras durante el año, compensado con otros ingresos no operacionales nos deja un saldo de pérdida del ejercicio por USD 7.171.81.

La determinación del impuesto a la renta mediante la conciliación tributaria no obstante de tener una pérdida contable, determina un impuesto a la renta por pagar de USD 5538.46 por la influencia de los gastos no deducibles que deben ser tomados en cuenta para calcular tanto el impuesto a la renta como la participación de los trabajadores.

Al calcular la diferencia del impuesto a la renta calculado confrontándolo con las retenciones en la fuente realizadas a la compañía que ascienden a USD 55.950,35 aparece un saldo a favor de la empresa por USD 50.411,89.

Se ha determinado el valor de la participación en las utilidades de los trabajadores misma que asciende a USD 3.925,71 que será entregada a los empleados y trabajadores de conformidad con lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Recursos Humanos.

No hemos podido provisionar el correspondiente valor de la reserva legal del 5% por no tener un resultado favorable.

5.-RECOMENDACIONES A LA JUNTA, POLITICAS ESTRATEGIAS Y METAS PARA EL AÑO 2005

La meta principal para el año 2005 es elevar el nivel de producción a través de la puesta en marcha de la nueva planta industrial en el mes de julio de 2005. Concluyendo la parte de obra civil y el montaje de las maquinarias.

Negociar con PRODUBANCO S.A. las condiciones de un Leasing Inmobiliario para adquirir el terreno del parque industrial de propiedad de la Señora Teresa Garzón a nombre de la compañía.

Todo lo expuesto esta sujeto en este año para cumplir las metas a como evolucionará la política, la normalidad en las cosechas y en las compras del maíz nacional, las importaciones de soya y en general el panorama económico del país con las negociaciones de los Tratados internacionales de comercio.

6.- CONCLUSIONES

Insto a ustedes señores socios, a tener una integración comercial mas cercana en vista que desde este año estaremos en condiciones de poder atender todos los requerimientos de vuestras granjas, esta medida sin duda mejorará la imagen corporativa y nos robustecerá a nivel de la zona centro

El año 2004, ha presentado un entorno político y económico difícil, especialmente el primero con los cambios de Ministros de Agricultura que no permiten una continuidad en las políticas que se adoptan al sector agropecuario.

Esperamos que para el año 2005, las medidas que se adopten en nuestro país reactiven el aparato productivo, que existan soluciones coyunturales, que existan fuentes de trabajo, la producción se incremente, mecanismo que permitirán salir adelante al Ecuador y mejoremos nuestro nivel de vida.

Quiero terminar mi informe expresando mi más profundo y sincero agradecimiento a los señores socios y de manera especial a la señora Teresa Garzón presidente de esta empresa quien ha sido co-participe activa en las decisiones y resoluciones que he emitido.

Debo dejar constancia del apoyo y respaldo brindado por el personal Administrativo, de Producción, y de ventas considero que cada una de estas personas están cada días más conscientes de sus responsabilidades y de lo importantes que son en el proceso de funcionamiento de la compañía.

Ambato, mayo de 2005

Edisson Javier Garzón Garzón
GERENTE GENERAL
BIOALIMENTAR CIA. LTDA.
DIVISION NUTRICION ANIMAL

Luisa Tor uez
Superintend pañía

ocho