

PRESENTACION

Estimados señores:

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

BIOALIMENTAR CIA. LTDA.

La consecución de cada uno de los proyectos y actividades realizadas durante el año 2011, han sido desarrolladas en pos de la planeación estratégica, la cual obedece al cumplimiento de objetivos programas y proyectos para cumplir con la misión de la empresa, respetando el medio ambiente, desarrollando integralmente a los empleados en áreas de salud, seguridad ocupacional y capacitación; con la respectiva custodia, cuidado y control del equipo y la maquinaria instalada promoviendo nuevos proyectos; garantizando dar cumplimiento a los compromisos contractuales adquiridos bajo un esquema de principios y valores que garantizan la transparencia y responsabilidad de nuestros procesos reflejando un crecimiento sostenido a través del tiempo financieramente lo antes descrito en el crecimiento económico de la empresa estuvo lleno de un sin numero de expectativas, las mismas que en su mayoría se cumplieron, lo cual se ha visto reflejado en las cifras de balances y la penetración en el mercado de los productos que comercializa la compañía.

La línea mascotas a obtenido un desarrollo sostenido con el paso del tiempo, sus nuevas marcas ha permitido potencializar el uso de los recursos.

Por tanto en cumpliendo con lo estipulado en el artículo 124 de la ley de compañías y en el estatuto vigente de Bioalimentar Cía. Ltda., en mi calidad de gerente general, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2011 y con el objeto de dar a conocer las gestiones realizadas para la consecución de objetivos y cuáles serán las perspectivas económicas para el año fiscal 2012, pongo en su consideración el siguiente informe.


Edisson Javier Garzón Garzón
GERENTE GENERAL



ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA

Antecedentes

Somos **BIOALIMENTAR**, compañía 100% ecuatoriana, estratégicamente ubicada en Ambato, y con presencia en todo el Ecuador, nos especializamos en nutrición animal y humana, ofreciendo soluciones de calidad en toda la cadena agroalimentaria. Nuestro trabajo y experiencia fortalece el desarrollo del país con una importante participación en la economía nacional.

Somos respaldo, entusiasmo y apoyo para alcanzar tus metas.

Reseña Histórica

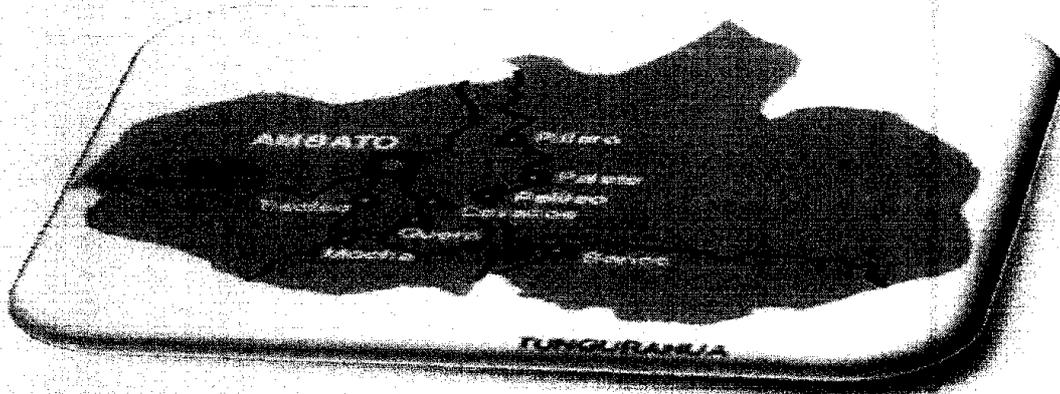
Sus orígenes se remontan a los años 60 en la en la parroquia de Cotaló, provincia de Tungurahua, cuando aparecía una nueva actividad pecuaria, la avicultura, en 1967 Don Hitler Garzón y Doña Teresa Garzón fundan y establecen una pequeña granja para producir huevos comerciales, decidiéndose a preparar por cuenta propia el alimento balanceado para sus aves; en principio

montaron un molino valiéndose de un motor a diesel y una rudimentaria mezcladora accionada por la transmisión de una camioneta Ford 350.

Ocho años más tarde (1975) resolvieron trasladarse a la ciudad de Ambato ubicándose en la avenida 12 de noviembre y Vargas Torres, allí amplían su producción de alimento balanceado y, aprovechando la energía trifásica se decide montar un molino y una mezcladora de mayor capacidad. Con esta producción se abastece el consumo de la granja propia y se empieza a comercializar el balanceado entre familiares y amigos, obteniendo aceptación en el medio y ganando más adeptos por sus resultados, gracias a la filosofía de hacer bien las cosas. Se emprende así, una nueva meta que es la de construir una fábrica de balanceados, para lo cual se adquiere un terreno en la salida a Baños en el año de 1978.

Hitler Garzón, el gestor de este gran sueño, fallece lamentablemente en 1984, dejando un gran vacío que con tesón, constancia y una clara visión de futuro, lo llena su esposa Teresa, quién supo con gran acierto, continuar la tarea.

Mapa de
Tungurahua



Bioalimentar también paso obstáculos como los efectos de la guerra del Cenepa en 1994, crisis en la cual muchos negocios y granjas tuvieron que cerrar sus puertas y dejar morir sus ilusiones, pero ese no era el caso de Doña Teresa Garzón, una mujer luchadora, quien con el paso de las adversidades mostró gran intuición en los negocios, su inquebrantable voluntad y su constancia, llegando a ubicar a la fábrica como la más importante de la provincia. Ese ejemplo demostrado a través de estas 4 décadas, ha sido semilla que cayó en tierra fértil, pues los hijos de la familia Garzón Garzón llevan en la sangre la filosofía de servicio y calidad, que guía a esta, su empresa amiga, en creer en el futuro y esperarlo con optimismo.

Fue una lucha abierta, difícil, solo reservada a espíritus llenos de fe inquebrantable y tenacidad a toda prueba, facultades que le sobran a Doña Teresa Garzón.

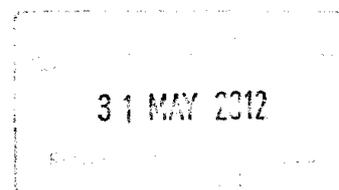
Como un proceso de crecimiento deciden trasladarse a la Av. Bolivariana con una pequeña

planta de producción donde se dio inicio a la tecnificación de los procesos productivos, inicia también el proyecto de tener una planta industrial que pudiera abastecer el incremento cada vez más constante de pedidos de los productos, es así que la visión de la socia mayoritaria Sra. Teresa Garzón la lleva a comprar un terreno en el Parque Industrial Ambato, dando inicio a la construcción de la nueva planta industrial y el impulso de nuevos proyectos como la compra de la maquinaria Giulliani y Muyang que ayudo a mejorar la eficiencia y productividad

Los clientes de un inicio lo siguieron siendo y lo son aun, gente de Baños, Pelileo, Latacunga, Riobamba, transformados muchos de ellos en los criadores y comercializadores más grandes de la zona, nunca han olvidado que en sus inicios, cuando necesitaron una mano amiga que no solo les proveyera de alimentos sino de consejos, allí estuvo, como hasta hoy, BIOALIMENTAR.



Bioalimentar Av.
Bolivariana



Filosofía de la Empresa

La filosofía de Bioalimentar es:

- Estimular el crecimiento de sus clientes para quienes la productividad es fundamental
- Progresar con sus clientes en la nutrición animal y humana
- Generar valor económico a la nación con su profesionalismo
- Integrar a la empresa a los mejores profesionales en cada línea
- En conclusión su filosofía es "el arte de hacer bien las cosas"

MISIÓN

Transformar con pasión nuestro trabajo en alimentos que brinden salud y bienestar para nuestros clientes y colaboradores.

VISIÓN

En el año 2020 quienes conformamos BIOALIMENTAR, seremos la empresa agroalimentaria más eficiente y rentable del Ecuador, con presencia en el mercado internacional, por nuestra calidad, cultura organizacional, innovación, seguridad alimentaria y responsabilidad social; generando valor para nuestros clientes y por el alto desarrollo de nuestro capital humano nos convertiremos en el mejor lugar para trabajar.

NUESTRA POLÍTICA DE CALIDAD

Quiénes integramos BIOALIMENTAR estamos comprometidos a producir alimentos seguros cumpliendo con los requisitos del codex de alimentación animal y complementándolos con servicios técnicos que satisfagan las necesidades del cliente.

NUESTRA POLÍTICA DE SSO

Quiénes conformamos BIOALIMENTAR Cía. Ltda., empresa dedicada a la elaboración y venta de alimentos balanceados, crianza de aves de corral para obtención y venta de huevos y elaboración de gallinaza mejorada; confirmamos el compromiso de nuestros recursos y el mejoramiento continuo de los procesos, para asegurar el cumplimiento de las regulaciones legales en materia de Seguridad y Salud Ocupacional y acorde a la magnitud de los factores de riesgo existentes, dotar de las mejores condiciones de Seguridad y Salud Ocupacional a nuestro personal, buscando satisfacer a socios, clientes, colaboradores y sociedad.

PRACTICAMOS LOS SIGUIENTES PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DE ACTUACION:

- Amor: cuando creamos con pasión disfrutando lo que hacemos.
- Ética: en cada una de nuestras acciones transparentes para un futuro con excelencia.
- Respeto: en el trato al ser humano y al planeta.
- Humildad: sencillez cuando alcanzamos nuestros logros.
- Responsabilidad: cuando cumplimos cabalmente nuestras obligaciones.
- Honestidad: cuando demostramos justicia y verdad.
- Carácter: en la firmeza e integridad de nuestras decisiones.

Actividad de la Empresa

Bioalimentar es una empresa industrial con certificación internacional ISO 22000:2005 SISTEMA DE GESTION DE LA INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS, que se dedica a la producción de alimentos balanceados para el consumo humano y animal. Sus productos están dirigidos para el sector avícola, ganadero, porcícola, cunícola; piscícola para animales de estimación y mascotas

- Alimentamos la vida... con pasión
- Estimulamos el crecimiento de nuestros clientes para quienes la productividad es fundamental
- Progresamos con nuestros clientes en la nutrición animal y humana
- Generamos valor económico a nuestra nación con profesionalismo
- Cubrimos necesidades pecuarias actuales y futuras.
- Hacer bien, hacer mejor

BALANCEADOS

NUTRICION PECUARIA

Esta es nuestra división donde producimos y comercializamos soluciones alimenticias completas para explotaciones pecuarias. como pollos de engorde, aves ponedoras, cerdos, ganados de engorde y leche, cuyes, conejos y tilapias. Comercializados bajo las marcas:

- Avimentos
- Porcimentos
- Vaquimentos
- Cunimentos
- Sales Minerales
- Tilapero

NUTRICION MASCOTAS

Esta es nuestra división donde producimos y comercializamos dietas nutricionalmente completas para mascotas:

CANimentos: alimento premium, ha sido formulado para ser una dieta completa que satisface todas las necesidades nutricionales de los canes en todas sus etapas, estilos de vida y tamaño corporal, elaborados bajo la tecnología nutricional BIOCOMPLEX , con la finalidad de favorecer el sistema inmune, mejorar la calidad de heces, salud a la piel y pelaje brillante, además se han adherido a la gama de marcas existentes: Mambo, Nutritec Cat, Gatuco, Nutritec Dog, lo que ha colaborado en posicionarnos en el mercado de mascotas a nivel nacional.

NUTRICION HUMANA

Producimos y ofrecemos al mercado HUEVOSBIO, huevos de insuperable calidad nutritiva, enriquecidos con ácidos omega 3 y 6, con una gran demanda gracias a su sabor y tecnología de producción.

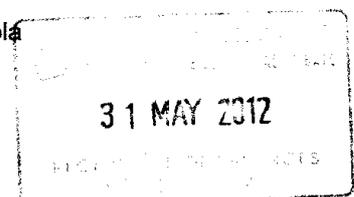
- Huevos
- Aves postura

NUTRICION AGRICOLA

Nuestro enfoque a mitigar el impacto ambiental y a favorecer la producción de cultivos orgánicos, nos ha conducido a desarrollar GUANNO, un fertilizante orgánico a base de gallinaza, resultado de un proceso técnico de compostación, obteniendo un abono orgánico garantizado para el mercado agrícola

- Guanno Agrícola

Pollos BB



CONTROL DE CALIDAD PROCESOS

El Control de Calidad desarrollado en un moderno y adecuado Laboratorio es el mayor soporte a la gestión de Nutrición verificando las materias primas, los procesos y sobre todo preservando la inocuidad de los alimentos a través de los estrictos controles de BIOSEGURIDAD, asepsia del personal, de las instalaciones. Conforme a los Requerimientos de la Norma ISO 22000, se dispone de un Programa de Prerrequisitos Operativos y un Plan HACCP debidamente implementados, generados a partir de un análisis minucioso de peligros que podrían ocurrir desde la recepción de materias primas e insumos hasta el despacho y transporte del producto terminado, con ello se asegura que todos los peligros que podrían afectar a la INOCUIDAD de los alimentos sean identificados y controlados adecuadamente en cada etapa de nuestros procesos.

Considerando que la Cadena Alimentaria es el conjunto de operaciones necesarias para llevar a cabo la producción de un bien o servicio, que ocurren de forma planificada, y producen un cambio o transformación de materiales, objetos o sistemas. La comunicación a lo largo de esta es esencial para asegurar que todos los peligros relacionados a la Inocuidad sean identificados y controlados adecuadamente en cada etapa.

Los consumidores exigen, cada vez, más atributos de calidad en los productos que adquieren. La inocuidad de los alimentos es una característica de calidad esencial. En tema de BPM se dispone de un conjunto de medidas PREVENTIVAS, las mismas que comprenden métodos, condiciones, procedimientos, elementos correctos y necesarios para asegurar que nuestro producto cumpla con los requerimientos de identidad, calidad, eficacia y

seguridad de uso. Las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) ofrecen la posibilidad de mantener la calidad y asegurar la inocuidad.

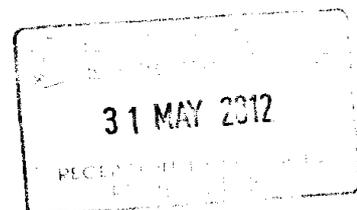
Las Buenas Prácticas de Manufactura son una herramienta básica para la obtención de productos seguros para el consumo humano, que se centralizan en la higiene y forma de manipulación.

- Son útiles para el diseño y funcionamiento de los establecimientos, y para el desarrollo de procesos y productos
- relacionados con la alimentación.
- Contribuyen al aseguramiento de una producción de alimentos seguros, saludables e inocuos para el consumo humano.
- Son indispensable para la aplicación del Sistema HACCP (Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control), de un programa de Gestión de Calidad Total (TQM) o de un Sistema de Calidad como ISO 22000.
- Se asocian con el Control a través de inspecciones del establecimiento.

Además de ser obligatorias, algunas prácticas llevan a importantes mejoras y no requieren la inversión de capital, en especial cuando hablamos del orden, la higiene y la capacitación del personal. Es así como haciendo uso de lo anterior, se dispone de las siguientes bpm: distribución de áreas para evitar la contaminación cruzada, limpieza y desinfección de equipos, control de la calidad, control de plagas, higiene del personal, disposición de desechos, control de procesos, Retirada de Productos, entre los más importantes.

PLAN HACCP

El plan HACCP siendo un Método sistemático para asegurar la sanidad de los alimentos durante el proceso de manufactura se desarrolló a través de un Equipo designado del área técnica con la capacidad y los conocimientos necesarios para reconocer los peligros que puede sufrir el alimento durante su proceso. Es así como se dispone de una Matriz de Análisis de Peligros la misma que ha permitido detectar los diferentes riesgos en cada una de las etapas de proceso, se han definido las medidas de control y las Acciones correctivas en caso de alguna desviación que afecte la inocuidad del alimento. Todo ello a través de un sistema de Documentación debidamente implementado y controlado.



Base Legal

Régimen Tributario: Administración Tributaria

- Impuesto a la renta, anticipos, retenciones en la fuente
- IVA mensual, retenciones en la fuente
- Anexos: transaccional, en relación de dependencia

Régimen Laboral: Ministerio De Trabajo

- Pago de quincenas, sueldo mensual, pago XIII sueldo, XIV sueldo, utilidades
- Contratos de trabajo actas de finiquito
- Presentación de formularios: XIII, XIV, utilidades
- Reglamento interno, reglamento de seguridad y salud

IESS

- Avisos de entrada, salida, novedades

Municipio

- Pago de patentes, impuesto 1,5% a los activos
- Pago de predios y contribuciones
- Permiso ambiental de funcionamiento
- Rótulos
- Ministerio de salud
- Exámenes médicos al personal
- Permiso anual de funcionamiento

Gremios Asociaciones y Cámaras

- Cámaras de comercio
 - Pago de cuota de afiliación anual
 - Participación en procesos electorales
- Cámaras de industrias
 - Pago de cuota de afiliación anual
 - Participación en procesos electorales

AFABA Asociación De Fabricantes De Balanceado Del Ecuador

- Pago de cuota de afiliación anual
- Participación en procesos electorales

- Pago de aportes mensuales, fondos de reserva
- Implementar SASST medicina preventiva exámenes anuales

Societarias: superintendencia de compañías

- Trámites aumento de capital, actualización de nombramientos
- Libros sociales: actas, expedientes, participaciones, talonarios
- Control de resoluciones de la junta general (archivo)
- Presentación de balances, informe gerencia, informe auditoría externa
- Contribución anual 1 por mil activos
- Presentación cronograma NIIFS
- Contratación auditor externo

ASPE Asociación De Porcicultores Del Ecuador

- Pago de cuota de afiliación mensual
- Participación en procesos electorales

AVSO Asociación De Avicultores De La Sierra Y Oriente

- Pago de cuota de afiliación mensual
- Participación en procesos electorales

CEPIA Corporación De Empresas E Instituciones Del Parque Industrial

- Pago de cuota de afiliación mensual
- Participación en procesos electorales

Control gubernamental

- INEN Solicitud calibración y pago de equipos de medición y pesaje
- MAG Renovación de permisos y registros
- SESA Renovación de permisos y registros alimentos zootécnicos
- IEPI Registro de marcas, renovación de marcas, transferencia

Correos

- Renovación de permiso casilla postal

Operacionales

- *Sistemas*
 - Renovación de hosting y dominios
- *Central de riesgos*

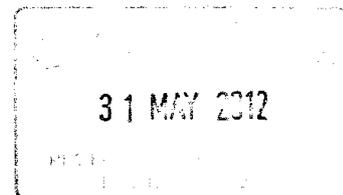
- Renovación de permisos y claves

- *Bomberos*

- Permiso anual de funcionamiento

IFIS

- Créditos bancarios, central de riesgos
- Actualización de datos crediticios, hipotecas



ANÁLISIS SITUACIONAL

Análisis Interno

Administración

La filosofía de sus administradores se ha mantenido firme en el tiempo, es así que se han realizado actividades enmarcadas dentro de lo que hoy por hoy constituye un sistema de Gestión de Responsabilidad Social Empresarial tales actividades son:

- El Gobierno organizacional: con políticas claras de manejo de personal etc.
- El Medio Ambiente: No se generan residuos tóxicos, los desechos sólidos y envases son reutilizables en otros fines.
- Los Derechos Humanos: no discriminación respeto social, trabajo de personal con capacidades especiales.
- Las Buenas Prácticas Laborales: cumplimiento, afiliación IESS, remuneraciones, provisión de EPP, Exámenes médicos, Capacitación.
- Las prácticas operacionales justas, prácticas comerciales honestas, marcas y

Productores Especializados

Productores pecuarios industriales grandes productores, asociaciones de productores, medianos y pequeños con explotaciones avícolas, ganaderas, porcinas y de especies menores.

Nuestra presencia en el sector pecuario mediano y pequeño es el reflejo de la dedicación para ayudarle a innovar y crecer, ofreciéndole herramientas seguras y eficaces.

Simplemente, lo que hacemos es creer en el éxito mutuo a largo plazo.

patentes, competencia justa de precios, garantía de pos-venta, agremiación.

- Asuntos de consumidores y usuarios: garantía a través de la implementación del SGIA, manejo de reclamos descuentos y devoluciones, Capacitaciones y asesoría, campañas de alimentación saludable.

Recursos Humanos

Nuestro sistema de Gestión del talento humano se permite seleccionar y procurar la retención del talento clave, buscando su bienestar y el de su familia, ofreciendo un programa integral de seguridad y salud ocupacional. Somos más de 200 empleados al servicio de la comunidad.

Comercialización

DISTRIBUIDORES

Bioalimentar cuenta con 117 distribuidores a nivel Nacional, distribuidos en la comercialización de la línea pecuaria y masotas

MEZCLA ADECUADA DE MERCADOTECNIA

(MARKETING MIX)

Para que la estrategia de marketing de Bioalimentar sea eficiente y eficaz, debe tener coherencia tanto entre sus elementos, como con el segmento de mercado objetivo o target market de la compañía.

A largo plazo, las cuatro variables tradicionales de la mezcla pueden ser modificadas añadiendo elementos importantes que influyen en la comercialización pero a corto plazo es difícil modificar el producto o el canal de distribución.

Análisis Externo

Influencias Macro ambientales

Niveles de Desempleo

El Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC) publicó hoy las cifras de desempleo del 2011, donde se muestra que este indicador cerró en 5,1%, el más bajo desde que se cambió la metodología de cálculo de los indicadores laborales en Ecuador, en junio del 2007. La tasa de desempleo del año pasado es menor a la registrada en el 2010, que fue del 5,5%. La caída en esta tasa de desempleo va de la mano con el crecimiento económico registrado en el 2011, un año que estuvo marcado por un histórico precio del petróleo, lo cual permitió que el Gobierno impulse el gasto público. El INEC también reveló hoy que el año pasado cerró con una tasa de subempleo del 44,2%, mientras que la tasa de ocupación plena llegó al 49,9%.

El precio del petróleo

El petróleo es el principal producto de exportación de Ecuador y su venta al exterior aporta un 25% a la financiación del presupuesto del Estado. Ecuador aumentó en 3% su **producción de crudo en 2011**, en comparación con el volumen bombeado en 2010.

Inflación

Según el INEC, la inflación anual en diciembre de 2011 fue de 5,41%, lo que representa un aumento del 2,08% en relación a la inflación de diciembre de 2010, cuando se ubicó en 3,33%.

Se evidencia asimismo que la variación de la inflación anual de diciembre de 2011 se debe principalmente al incremento de precios de cinco categorías como son los alimentos y bebidas no alcohólicas; las prendas de vestir y calzado; educación; restaurantes y hoteles, y transporte; estas aportan en 72,73% a la inflación anual.

El INEC explica que los alimentos constituyen el 30,10% de los artículos de la canasta del IPC y representan el 25% de la ponderación del índice; esta división es sensible a los shocks externos (fenómenos climáticos y producción estacional, entre otros) y una variación de esta división genera perturbaciones en el IPC general.

La inflación anual de los bienes transables fue de 5,74%, siendo superior a la inflación general y a la de los bienes no transables 4,94%.

Mientras, el valor de la Canasta Familiar Básica se ubicó en \$578,04, con un ingreso familiar de \$492,80; es decir, el 85,25% de la canasta básica se cubre con el ingreso familiar.

Precio del DOLAR

El dólar en relación al Euro al cierre registró un 0,75 (2010:0.75, 2009: 1,39, 2008: 1,64, 2007:1,47)

PIB

Influencias Microeconómicas

Cliente

Los principales clientes de la Empresa en 2011:

Top 10 Clientes Negocio Nutrición Pecuaria

1	ERAZO HERMANOS SOCIEDAD CIVIL
2	MARTINEZ SIGCHA DIANA NATHALI
3	AGROCOMERCIO ROMERO HERMANOS S.A.
4	CEDEÑO CRESPIW WALTER HUMBERTO
5	AVICOLA FERNÁNDEZ
6	LASCANO CUICHAN ALICIA ISABEL
7	REYES REYES ALBERTO GUILLERMO
8	COMALGAR CÍA LTDA.
9	CASTRO VASQUEZ CARMEN CECILIA
10	TORRES AGUILAR MARCO VINICIO

Top 10 Clientes Negocio Nutrición Mascotas

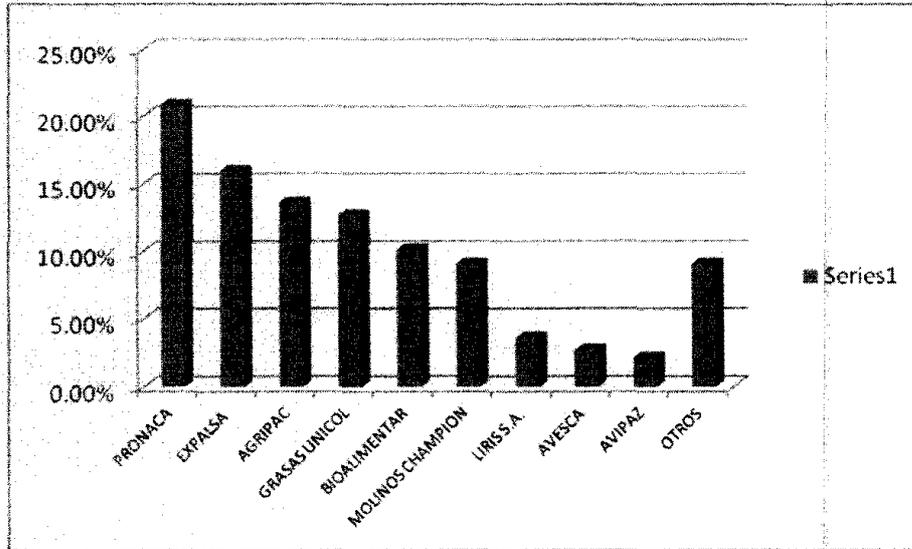
1	LA CASA ESPAÑOLA CÍA. LTDA.
2	ROSERO DUQUE TULIO TITO
3	ECUAQUIMICA ECUATORIANA DE PRODUCTOS QUIMICOS C.A.
4	R&R CARBAJAL ASOCIADOS
5	CORPORACIÓN FAVORITA C.A.
6	MOLINA HURTADO JUAN ÁNGELO
7	CORPORACIÓN EL ROSADO S.A.
8	AGUIRRE CARRIÓN JOSÉ CARLOS LUCIANO
9	COMERPOINT NEGOCIOS S.A.
10	JIMENEZ VINUEZA KATTHY SUSANA

Proveedor

Los principales proveedores de la empresa en el año 2010 fueron:

No.	PROVEEDOR
1	AFABA
2	CAMACHO DAVILA JAIME AUGUSTO
3	AVICOLA ECUATORIANA C.A.
4	SALGUERO BARRIGA FRANCISCO TEODOMIRO
5	ADITMAQ CIA.LTDA.
6	MONTENEGRO PALIZ VICTOR EMILIO
7	AVALMARTI S.A.
8	PLASTICSACKS CIA.LTDA.
9	PLUSTELCO S.A.

Competencia



ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Cumplimiento de Objetivos

El área comercial de la compañía a tenido evoluciones positivas tanto en producción, como en diversificación de productos, en los siguientes cuadros se demuestra lo más representativo de esta área en el año 2011:

1. Cantidad de distribuidores

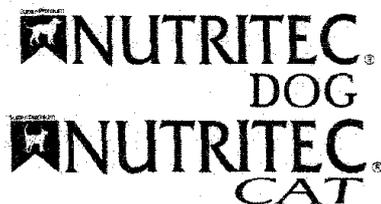
	Agropecuarios	Cobertura	KAM	Especializado	Autoservicio
Pecuario	76	1	12		
Mascotas		3	6	15	4

2. Productos Nuevos 2011

3. Negocio Nutrición Pecuaria



4. Negocio Nutrición Mascotas

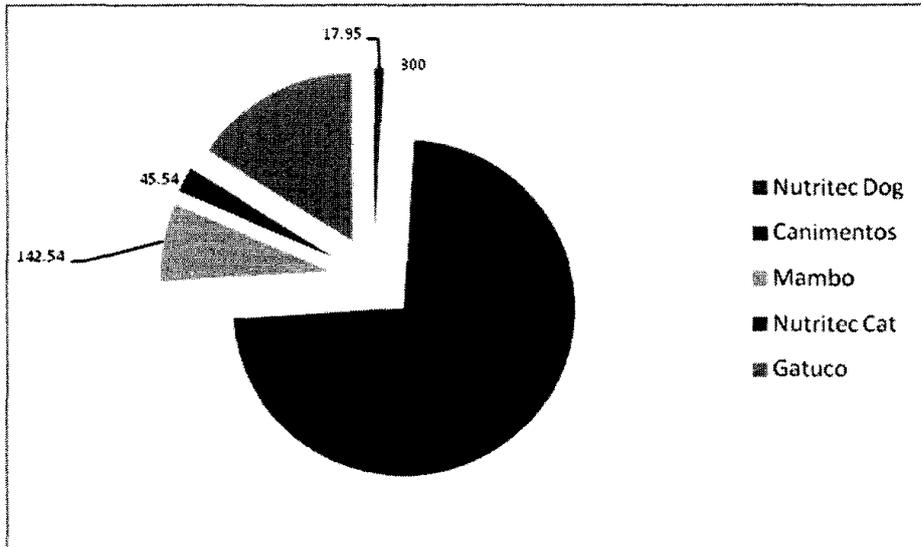


5. Servicios 2011

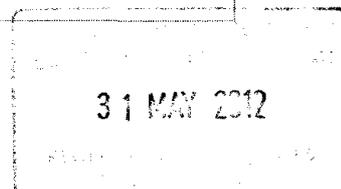
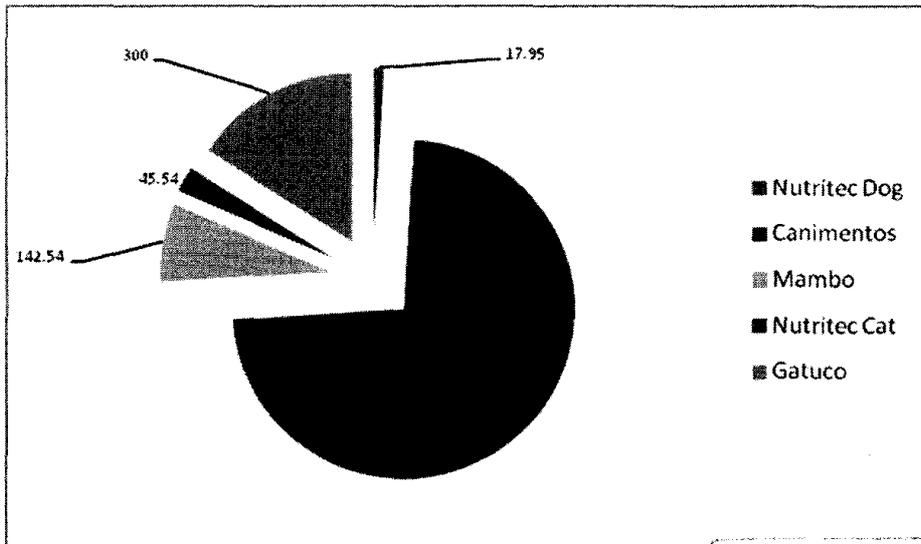


Toneladas vendidas en el 2011

Pecuario



Mascotas



6. Actividades mercantiles

Negocio Nutrición Pecuaria

<i>Chalas (Menos de 50 receptores)</i>	102
<i>Charlas AA (Más de 50 receptores)</i>	72
<i>Charlas AAA (Más de 100 receptores) / Conferencista internacional</i>	0
Activaciones	6

Negocio nutrición Mascotas

<i>Chalas (Menos de 50 receptores)</i>	18
<i>Charlas AA (Más de 50 receptores)</i>	0
<i>Charlas AAA (Más de 100 receptores) / Conferencista internacional</i>	0
Activaciones	48

Granja avícola

Se han incorporado en la granja avícola galpones automáticos con una capacidad de alojar 50000 aves en producción más limpia, cumpliéndose así la responsabilidad ambiental que mantiene Bioalimentar en todos sus procesos productivos

Gestión de la Calidad: Inocuidad

Alimentaria

Luego de que en el año 2008 se consolidó nuestro SGIA, consiguiendo ser la primera empresa de producción de alimentos balanceados para animales a nivel nacional en certificar su Sistema de Gestión, según los requisitos de la Norma Internacional ISO 22000:2005, y de la misma forma obteniendo el Certificado de BPM del Codex Alimentarius para sus instalaciones

y procesos, quedamos con el reto de mantener y mejorar el sistema.

Durante el año 2011 se nos fue ratificada la certificación, mediante auditoria realizada por auditores externos de ICONTEC, una vez concluido el primer periodo de vigencia de tres años, el compromiso de la dirección y el personal para mantener vivo el sistema, hizo que se logre la recertificación.

Resultados de las mediciones de los objetivos:

Reducir la cantidad de horas para no programadas en producción.- El siguiente cuadro muestra un resumen de horas para no programadas del año 2011.

AÑO	MESES	MAQUINARIA	METODO	MATERIA PRIMA	MEDIO AMBIENTE	MATERIALES	MANO DE OBRA	TIEMPOS DE PARO (HORAS)
2011	ENERO	28.28		8.45	0.00	11.76	0.00	48.49
	FEBRERO	35.59		0.83	0.00	1.25	0.00	37.67
	MARZO	38.54		8.30	0.00	0.00	0.00	46.84
	ABRIL	23.50		26.75	0.00	0.25	2.80	53.30
	MAYO	97.41		60.58	0.00	11.75	0.58	170.32
	JUNIO	80.33	67.34	8.36	0.00	5.10	4.50	165.63
	JULIO	84.98	22.84	1.50	0.00	0.67	11.64	121.63
	AGOSTO	39.46	57.92	46.68	1.28	1.28	2.18	148.80
	SEPTIEMBRE	27.93	70.50	2.11	0.83	1.86	26.70	129.93
	OCTUBRE	15.55	83.28	9.45	3.98	6.12	13.42	131.80
	NOVIEMBRE	52.92	77.27	0.00	0.00	0.00	18.01	148.20
	DICIEMBRE	25.57	55.26	0.00	1.00	1.35	8.62	91.80
TOTAL AÑO 2011	550.06	434.41	173.01	7.09	41.39	88.45	1294.41	
TONELADAS MENOS PRODUCIDAS	5583	4405.84	1756.34	71.97	420.17	897.92	8729.4	

Desarrollo del Talento Humano, Clima Laboral. Capacitación, Eventos técnicos y Seminarios locales y en el exterior

Nuestro sistema de Gestión del talento humano se permite seleccionar y procurar la retención del talento clave, buscando su bienestar y el de su familia, ofreciendo un programa integral de seguridad y salud ocupacional.

Somos conscientes que actualmente las personas buscan encontrar oportunidades de desarrollo, competitividad salarial, un muy buen ambiente de trabajo y ser parte de una empresa que tenga la posibilidad de trabajar bajo prácticas de clase mundial.

Nuestros colaboradores en general, requieren trabajar en equipo, ser innovadores y poseer alta orientación al cliente y a los resultados.

Son aproximadamente 212 colaboradores quienes día a día entregan su esfuerzo en cada una de las divisiones

para nuestros colaboradores de todos los departamentos con el fin de mejorar el nivel de profesionalización:

Desarrollo del Talento Humano, Clima Laboral, Capacitación, Eventos técnicos y Seminarios locales y en el exterior

Internacionales: Bioalimentar con la representación del personal seleccionado participo de los siguientes cursos:

El plan de capacitación constituye la base del progreso de la compañía a tal punto que durante el año se contrataron eventos

TRABAJADOR	PROGRAMA
DAVID CORDOVA	PREPARACION DE TECNICOS EN EL MANEJO DE PLANTAS DE BALANCEADO (KANSAS - NUEVA ORLEANS)
CARLOS TUZ	PATHOGEN TESTING, INDICATOR ORGANISM TESTING, MEMBRANE FILTRATION, SANITATION MONITORING, ALLERGEN TESTING, HISTAMINE TESTING, AND MYCOTOXIN TESTING
TERESA CUNALATA	PRIMER SEMINARIO INTERNACIONAL DE FISILOGÍA VETERINARIA
CECILIA CASTILLO	MANEJO Y ALIMENTACION AVICOLA (COSTA RICA)

Nacionales: El personal seleccionado ha participado en diversas capacitaciones que han servido para incrementar el desempeño laboral de los colaboradores de Bioalimentar.

celebración del día de la familia, día de la madre, día del padre, día del trabajador, navidad; eventos que han contribuido en la mejora del clima laboral.

Chequeos médicos, Escuela vacacional para los hijos de los colaboradores,

Hemos recibido pasantías en las distintas áreas de la empresa, durante el año.

Relaciones Institucionales y Cumplimiento de obligaciones

Superintendencia De Compañías, se ha cancelado por concepto de contribución anual en base a los activos totales USD 4336.28 (2009: 2765,58, 2008: 2.510,04 2007: 2.485, 2006:1.810; 2005:837).

Permisos De Funcionamiento Se ha cumplido con las disposiciones legales de entidades como el Ministerio de Salud Pública, Cuerpo de Bomberos, Servicio Ecuatoriano de Sanidad animal y Municipio.

AFABA Asociación de Fabricantes de Alimento Balanceado del Ecuador por ser miembros de varios años y por ser requisito indispensable para la provisión de materias primas, durante el año hemos cancelado por concepto de cuotas de afiliación USD 9612.94 (2009: 5300, 52, 2008:4732,61;).

Administración Tributaria Hemos Cumplido a tiempo lo relacionado a las declaraciones mensuales, en el caso del IVA por nuestra condición de contribuyente especial de la Regional Centro del SRI hemos reteniendo en el año por concepto de IVA USD 128.173,86 (2009: 94.722,27, 2008:52.127,57; 2007:37.886; 2006:30.163) y retenciones en la fuente del impuesto a la renta USD 208.626,31 (2009:100.256,15, 2008:77.820,31; 2007:82.407; 2006:51.916), de igual manera se ha cumplido con la presentación de los anexos transaccionales.

Instituto Ecuatoriano De Seguridad Social

Se han cumplido fielmente las obligaciones relativas a afiliación desde el primer día de trabajo, avisos de novedades, aportes mensuales y pago anual de fondos de reserva así como entrega mensual en roles de pago a los trabajadores que han manifestado por escrito su deseo de no mantener sus fondos de reserva acumulados.

Instituto Ecuatoriano De Normalización en lo referente a la calibración y certificación de los equipos de medición como balanzas, básculas y otros, USD 695,00 solo se calibró la balanza de gran capacidad (2009: 695, 2008:1.644,31 calibración total).

Otras Afiliaciones que se mantienen son con la Asociación Ecuatoriana de Porcicultores ASPE USD 240 (2009: 780, 2008:728,00), la Cámara de Comercio de Ambato USD 120.00 (2009: 140, 2008:210,00), a la Corporación de empresas del Parque Industrial de Ambato USD 5743,70 (2009: 5107,55, 2008:2.118,20) valor que incluye alícuotas por afiliación y servicio del dispensario médico adscrito al IESS en el parque industrial, se mantiene la inscripción de nuestra empresa en la Cámara de Industrias pagando un total de USD 720,00 (2009: 720, 2008:960).

Juntas realizadas y resoluciones tomadas

Durante el año 2011 se han realizado Juntas Generales y Universales a continuación un cuadro que resume los asuntos relevantes, como señal de transparencia de esta administración.

AÑO	FECHA	ASUNTO
2011	27/01/2011	Autorización especial al Gerente General y Presidente de la compañía para que realicen operaciones bancarias superiores a los montos establecidos en el estatuto con la Corporación Financiera Nacional
2011	02/03/2011	Autorización especial al Gerente General para hipotecar el terreno ubicado en el sector Pachanlica a favor del Banco Pichincha
2011	10/03/2011	Nombramiento del Gerente General y Presidente de la compañía por el periodo 2011 a 2014
2011	28/03/2011	Aprobación de la guía de cronograma de implementación para la adopción de NIIF
2011	30/03/2011	Conocimiento y aprobación de balances correspondientes al ejercicio económico 2010, Conocimiento y aprobación de informe de gerencia correspondiente al ejercicio económico 2009
2011	30/03/2011	Conocimiento y aprobación de informe de gerencia correspondiente al ejercicio económico 2009
2011	30/03/2011	Conocimiento del informe de auditoria externa del ejercicio económico 2009
2011	30/03/2011	Resolución sobre el destino de las utilidades correspondiente al ejercicio económico 2009
2011	30/03/2011	Aumento de capital
2011	30/03/2011	Reforma de estatuto
2011	30/03/2011	Autorización al señor Gerente General de la compañía, para la suscripción del aumento de capital, reforma de estatutos, cancelación de hipoteca y constitución de hipoteca del inmueble de propiedad de la compañía
2011	20/04/2011	Autorización especial al Gerente General para hipotecar: el departamento No. 5-3 y estacionamiento 35, ubicados en el edificio San Lucas de la ciudad de Quito, y el lote de terreno ubicado en el Parque Industrial Ambato, cuarta etapa
2011	03/06/2011	Cesión de participaciones sociales
2011	07/06/2011	Autorización especial al Gerente General y Presidente de la compañía para que realicen operaciones bancarias de todo tipo con el Banco Bolivariano, aun cuando la cuantía sobrepase los limites que constan en el estatuto.
2011	20/07/2011	Aprobación al Gerente General para conceder poderes generales y procuración judicial a favor de funcionarios de la empresa
2011	16/11/2011	Autorización especial al Gerente General y Presidente de la compañía para que realicen operaciones bancarias de todo tipo con el Banco Bolivariano, aun cuando la cuantía sobrepase los limites que constan en el estatuto.
2011	16/11/2011	Autorización para hipotecar el bien inmueble ubicado en el Parque Industrial Ambato Cuarta Etapa calle D y Av. 1 Lote 15-e a favor del Banco Bolivariano
2011	17/11/2011	Autorización para preñar bienes muebles ubicados en el Parque Industrial Ambato Cuarta Etapa, detallados en el anexo adjunto a favor del Banco Bolivariano
2011	10/12/2011	Autorización de la contratación de peritos evaluadores

En conclusión, todas las disposiciones que se han emitido de la Junta General de Socios han sido cumplidas así como las exigencias de los administradores de la compañía, en lo relacionado con la conformación de los libros sociales, participación de los trabajadores en las utilidades, conformación de la reserva legal y designación de auditores externos.

El cuadro de integración de capital posterior al aumento realizado en el año está conformado de la siguiente manera.

Es importante recalcar que la socia mayoritario en este año decidió transferir a manera de donación una parte de sus participaciones sociales a sus hijos

SOCIO	% CAPITAL	Nº PARTICIPACIONES
Sra. Judith Garzón Villafuerte	9.00%	200,394.00
Sra. Gloria Garzón Garzón	20.00%	445,321.00
Sra. Consuelo Garzón Garzón	20.00%	445,321.00
Ing. Edison Garzón Garzón	51.00%	1,135,569.00
TOTAL	100%	2,226,605.00

INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Determinación tributaria

La Administración Tributaria emitió el Acta de Determinación definitiva N° 1820110100027 sobre el cumplimiento de las obligaciones tributarias de la Compañía correspondientes al ejercicio económico 2008 donde resolvió un valor a pagar. La Compañía a la presentación del informe de auditoría externa se encuentra realizando una impugnación al fallo por el Servicio de Rentas Internas.

Adquisiciones

En febrero de 2012 fueron protocolizadas las escrituras de compra -venta a nombre de Bioalimantar Cía. Ltda., de los terrenos signados como Lote N° 1 y 2 ubicados en el sector de Samanga Bajo perteneciente a la parroquia Atahualpa, cantón Ambato, provincia de Tungurahua, donde se encuentran edificados varios galpones, un reservorio y oficinas donde funciona la Compañía., por el valor de 1.408.953 (lote N° 1 por 870.658 y N° 2 por 538.295).

La empresa adquirió maquinaria para iniciar la onstruccion de su nuevo campus industrail, ubicado en Pachanlica, entre los mas relevantes se encuentran: cuatro silos, plataforma volcadora y limpiadora de granos.



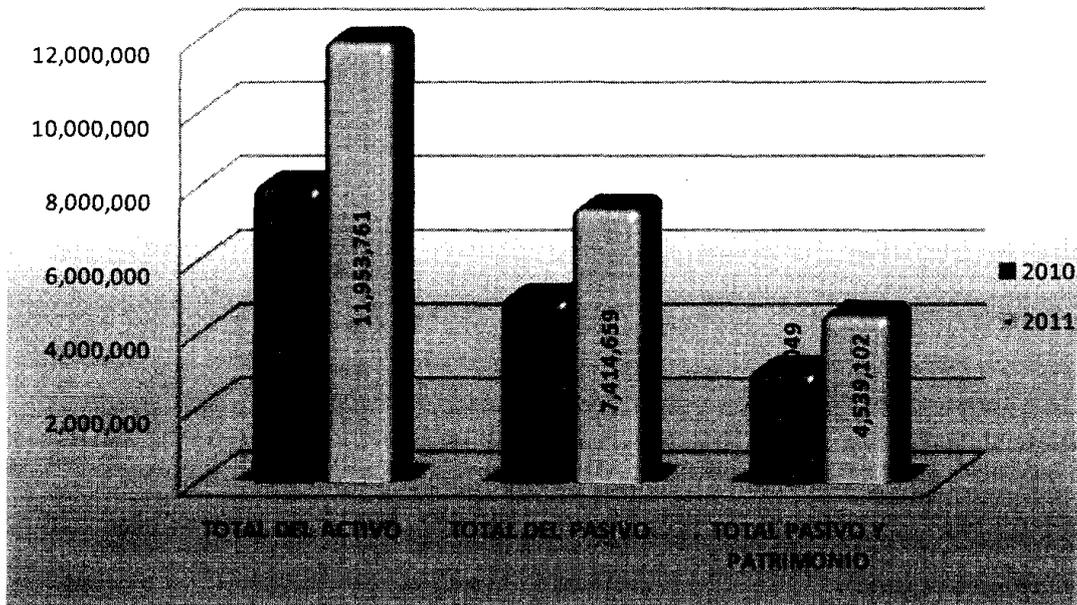
ESTADOS FINANCIEROS - ANALISIS HORIZONTAL

Al 31 de diciembre del 2010 y 2011

Cifras en miles de dólares

ACTIVOS CORRIENTES	4,735,979	4,953,759	217,780	4.60%
Caja y equivalentes de caja	533,834	463,901	-69,933	-13.10%
Inversiones temporales	403,173	1,561	-401,612	-99.61%
Cuentas por cobrar comerciales	861,304	1,189,133	327,829	38.06%
Inventarios	2,424,363	2,215,469	-208,894	-8.62%
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	513,305	1,083,695	570,390	111.12%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	3,290,647	6,589,274	3,298,627	100.24%
OTROS ACTIVOS	-	410,728	410,728	0.00%
TOTAL DEL ACTIVO	8,026,626	11,953,761	3,927,135	48.93%
<u>PASIVOS</u>				
PASIVOS CORRIENTES	3,947,594	5,335,433	1,387,839	35.16%
Obligaciones por pagar a bancos	1,891,759	1,935,583	43,824	2.32%
Cuentas por pagar	1,551,648	2,689,650	1,138,002	73.34%
Participación a trabajadores	187,503	324,628	137,125	73.13%
Impuesto a la renta	-	-	0	0.00%
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	316,684	385,572	68,888	21.75%
OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO	42,267	1,038,587	996,320	2357.21%
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	912,554	889,031	-23,523	-2.58%
JUBILACIÓN PATRONAL	101,162	151,608	50,446	49.87%
TOTAL DEL PASIVO	5,003,577	7,414,859	2,411,282	48.18%
<u>PATRIMONIO DE LOS SOCIOS</u>				
PATRIMONIO DE LOS SOCIOS	3,023,049	4,539,102	1,516,053	50.15%
Capital social	1,548,000	2,226,605	678,605	43.84%
Aportes futuras capitalizaciones	414,417	414,417	0	0.00%
Reserva Legal	96,777	172,798	76,021	78.55%
Utilidades (perdidas) acumuladas	963,855	1,725,282	761,427	79.00%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	8,026,626	11,953,761	3,927,135	48.93%

EVOLUCION FINANCIERA



31 MAY 2012



ESTADO DE RESULTADOS - ANALISIS HORIZONTAL
Al 31 de diciembre del 2010 y 2011

Cifras en miles de dólares

	2010	2011	V. ABSOLUTO	V. RELATIVO
Ventas gravadas (12% IVA)	780,154	2,233,366	1,453,212	186.27%
Ventas no gravadas (0% IVA)	33,833,175	39,417,571	5,584,396	16.51%
Costos de ventas	26,937,135	32,365,431	5,428,296	20.15%
Gastos de fabricación	2,416,418	2,517,565	101,147	4.19%
Otros Ingresos y Gastos	-4,111,400	-4,603,756	-492,356	11.98%
Otros Ingresos	485,009	754,497	269,488	55.56%
Gastos fijos	-772,016	-1,213,603	-441,587	57.20%
Gastos variables	-723,593	-1,046,116	-322,523	44.57%
Gastos administrativos	-1,087,583	-878,401	209,182	-19.23%
Gastos de ventas	-1,850,805	-1,959,464	-108,659	5.87%
Gastos financieros	-162,412	-260,669	-98,257	60.50%
Arrendamiento mercantil	0	0	0	0.00%
(-) Participación a trabajadores	186,862	324,628	137,765	73.73%
(-) Impuesto a la renta	247,209	319,127	71,918	29.09%

VARIACION EN VENTAS

■ 2010 ■ 2011



VARIACION DEL COSTO DE VENTAS

■ 2010 ■ 2011



ESTADOS FINANCIEROS - ANALISIS VERTICAL

Al 31 de diciembre del 2010 y 2011

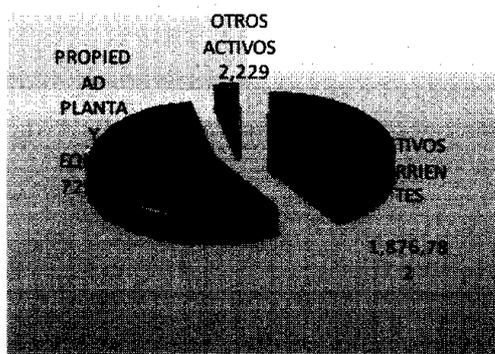
Cifras en miles de dólares

ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES	4735979	59.00%	4953759	41.44%
Caja y equivalentes de caja	533834	10.09%	463901	8.77%
Inversiones temporales	403173	7.62%	1561	0.03%
Cuentas por cobrar comerciales	861304	16.29%	1189133	22.49%
Inventarios	2424363	45.85%	2215469	41.89%
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	513305	9.71%	1083695	20.49%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	3290647	41.00%	6589274	55.12%
OTROS ACTIVOS		0.00%	410728	3.44%
TOTAL DEL ACTIVO	8,026,626	100.00%	11,953,761	100.00%

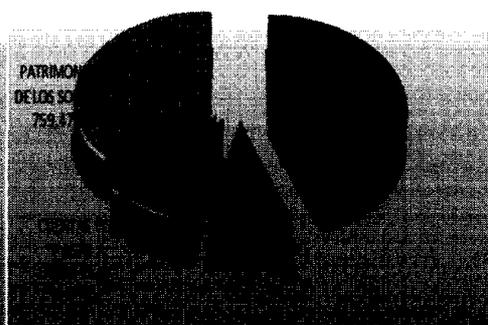
PASIVOS				
PASIVOS CORRIENTES	3,947,594	49.76%	5,335,433	44.63%
Obligaciones por pagar a bancos	1,891,759		1935583	
Cuentas por pagar	1,551,648	29.34%	2689650	50.86%
Participación a trabajadores	187,503	3.55%	324628	6.14%
Impuesto a la renta	0	0.00%	0	0.00%
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	316,684	5.99%	385572	7.29%
OBLIGACIONES BANCARIAS LARGO PLAZO		0.00%	1,038,587	8.69%
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	912,554	11.50%	889,031	7.44%
JUBILACION PATRONAL	50,446	0.64%	151,608	1.27%
TOTAL DEL PASIVO	4,910,594	61.90%	7,414,659	62.03%

PATRIMONIO DE LOS SOCIOS				
PATRIMONIO DE LOS SOCIOS	3,023,049	38.10%	4,539,102	37.97%
Capital social	1548000	29.27%	2226605	42.11%
Aportes futuras capitalizaciones	414417	7.84%	414417	7.84%
Reserva Legal	96777	1.83%	172798	3.27%
Utilidades (perdidas) acumuladas	963855	18.23%	1725282	32.63%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	7,933,643	100.00%	11,953,761	100.00%

**BIOALIMENTAR 2011
COMPOSICION ACTIVO**



**BIOALIMENTAR 2011
COMPOSICION PASIVO Y PATRIMONIO**



ESTADO DE RESULTADOS - ANALISIS VERTICAL

Al 31 de diciembre del 2010 y 2011

Cifras en miles de dólares

	2010	%	2011	%
Ventas gravadas (12% IVA)	780,154	3.07%	2,233,366	8.78%
Ventas no gravadas (0% IVA)	33,833,175	132.94%	39,417,571	154.88%
Costos de ventas	26,937,135	105.84%	32,365,431	127.17%
Gastos de fabricación	2,416,418	9.49%	2,517,565	9.89%
Otros Ingresos y Gastos	-4,111,400	-16.15%	-4,603,756	-18.09%
Otros ingresos	485,009	1.91%	754,497	2.96%
Gastos fijos	-772,016	-3.03%	-1,213,603	-4.77%
Gastos variables	-723,593		-1,046,116	
Gastos administrativos	-1,087,583	-4.27%	-878,401	-3.45%
Gastos de ventas	-1,850,805	-7.27%	-1,959,464	-7.70%
Gastos financieros	-162,412	-0.64%	-260,669	-1.02%
Arrendamiento mercantil	0	0.00%	0	0.00%
(-) Participación a trabajadores	186,862	0.73%	324,628	1.28%
(-) Impuesto a la renta	247,209	0.97%	319,127	1.25%



**ESTADO DE PATRIMONIO DE LOS SOCIOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

Expresado en U.S. dólares

Saldos al 31 de diciembre de 2010	1,548,000	414,417	96,777	963,856	3,023,049
Aumento de capital	678,605				678,605
Aporte futuras capitalizaciones					0
Reserva Legal			76,022	-76,022	0
Ajustes años anteriores				-682,981	-682,981
Utilidad del ejercicio				1,520,430	1,520,430
Saldos al 31 de diciembre de 2011	2,226,605	414,417	172,799	1,725,283	4,539,103

INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ				
1. Capital de Trabajo	Activo corriente - Pasivo corriente	788,385	-381,674	USD \$
2. Liquidez corriente	Activo corriente / Pasivo Corriente	1.20	0.93	USD \$
3. Prueba Acida	Caja Bancos + Inv.Temporal + Ctas por cobrar / Pasivo corriente	0.46	0.31	USD \$
ACTIVIDAD				
1. Rotación Ctas por Cobrar	Ventas a Crédito / Promedio Ctas por cobrar	12.39	13.92	veces
2. Período promedio cobro	360/Rotación Ctas por cobrar	29	26	días
3. Rotación Inventarios	Costo de Ventas / Promedio Inventarios	17.15	15.04	veces
4. Plazo promedio inventario	360/Rotación de inventarios	21	24	días
5. Rotación Ctas por pagar	Compras a credito / Promedio Ctas. Por pagar	11.11	8.18	veces
6. Plazo promedio pago	360 / rotación ctas. Por pagar	32	44	días
7. Rotación activo Fijo	Ventas / Total Activo fijo promedio	12.11	8.43	veces
8. Rotación activo total	Ventas / Activo total promedio	5.20	4.17	veces
ENDEUDAMIENTO				
1. Apalancamiento Financiero	Pasivo Total / Patrimonio	1.66	1.63	veces
2. Endeudamiento Total	Pasivo total / Activo total	62.34	62.03	%
3. Endeudamiento corto plazo	Pasivo corriente / Activo total	49.18	44.63	%
4. Endeudamiento largo plazo	Pasivo largo plazo / Activo total	13.16	17.39	%
5. Financiamiento propio	Patrimonio total / Activo Total	37.66	37.97	%
RENTABILIDAD				
1. Rendimiento Activo Total	Utilidad neta / Activo Promedio	10.73	15.22	%
3. Rendimiento del Capital	Utilidad neta / Capital social promedio	29.65	40.21	%
2. Rendimiento del Patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio promedio	23.63	33.50	%
4. Margen Utilidad Bruta	Ventas - Costo de Ventas / Ventas	15.20	16.25	%
5. Margen Utilidad neta	Utilidad neta / Ventas	2.06	3.65	%

Luego de analizar el desempeño de la compañía en sus aspectos más importantes se sugiere a la Junta lo siguiente:

- Legalizar la estructura organizacional incorporada, considerando la formación de presidencias y vicepresidencias.
- Implementar prácticas de buen gobierno corporativo, con el establecimiento de un directorio como órgano de administración y toma de decisiones conformadas por los socios y miembros externos.
- Incorporar al staff de empleados, técnicos especializados en cada área con el objeto de optimizar y mejorar los recursos existentes.
- Diversificar el mercado de la nutrición de mascotas con productos para otros segmentos y líneas que brinde un mayor valor agregado tanto para la sociedad como para la empresa-
- Consolidar y expandir el portafolios de productos que ofrece Bioalimentar.
- Continuar con la mejora de productividad y servicio al cliente.
- Mejorar la rentabilidad con el uso eficiente y eficaz de los recursos
- Contar con un campo industrial que sea considerado como el más moderno y tecnificado de la zona del centro del país, cuyos procesos de producción y comercialización se denomine BIOGRIN, por su alto compromiso en brindar productos de calidad pensando siempre en la salud animal y humana.
- Brindar el servicio de almacenamiento seguro de granos sólidos en silos.
- Desarrollar nuevos productos que brinden valor agregado tanto al servicio al cliente como al desarrollo financiero de la compañía.

El logro de todas las metas expuestas, está sujeto, a cómo evolucionarán las políticas de estado, las reformas tributarias, la normalidad en las cosechas, en las compras del maíz

CONCLUSIONES

Conclusiones

Las diferentes planificaciones estratégicas programadas por la alta dirección a lo largo de la vida empresarial de Bioalimentar, han sido cumplidas y han sobrepasado las expectativas de los socios, es así; que en base a las convicciones de crecimiento: económico, social y empresarial la planificación estratégica expuesta en el 2010 lleva implícita los sueños de todos los actores de Bioalimentar.

Definitivamente el 2011 fue un año lleno de expectativas y nuevos retos los cuales se cumplieron a cabalidad:

- Se incorporó un terreno en Pachanlica a los activos de la empresa vía compra con financiamiento bancario.
- Se dio Inicio a la construcción de la primera etapa de construcción del nuevo campus industrial que contempla silos de almacenamiento y bodegas
- Se ha desarrollado un sin numero de actividades tendientes a mejorar el clima laboral en miras a destacarnos como el mejor lugar para trabajar.
- La certificación de nuestro SGIA ISO 22000: 2005 fue ratificado mediante la auditoria de recertificación una vez concluido el primer periodo de vigencia tres años.
- Continuamos con la mejora de productividad y servicio al cliente.
- Diversificamos el mercado de la nutrición de mascotas con productos para otros segmentos y líneas, con la compra de las marcas: Mambo, Gatuco y Nutritec
- Mantenemos un importante espacio de representatividad en AFABA
- Se adquiriro un nuevo ERP contable, que permitira el mejoramiento de procesos y la optimización de tiempo en el ingreso de información para la toma de decisiones

Quiero terminar mi informe expresando mi más profundo y sincero agradecimiento a los socios: Teresa Garzón, Gloria Garzón y Consuelo Garzón y a los colaboradores; por el apoyo y respaldo brindado en las áreas Administrativa, Comercial, de Apoyo, Técnico, de Producción , Control de Calidad y de Mantenimiento, considero que todos estamos cada día más conscientes de nuestras responsabilidades, demostrando alto compromiso con el SGIA y dando la importancia a cada actividad como eje sobre el cual se desarrollan las actividades de la compañía, estamos listos para afrontar nuevos y más altos retos.

Edisson Javier Garzón Garzón

GERENTE GENERAL

31 MAY 2012