

INFORME DE GERENCIA

Ambato, 29 de marzo del 2019

Señores:

SOCIOS

COMERCIAL YOLANDA SALAZAR CIA. LTDA.

CIUDAD.

Señores Socios:

Dando fiel cumplimiento a las disposiciones legales estatutarias y reglamentarias vigentes, en mi calidad de Gerente General nombrada por la Junta de Socios, presento el Informe de Gerencia correspondiente al periodo económico 2018.

El presente informe tiene como objetivo dar a conocer los aspectos más sobresalientes acontecidos durante el periodo económico año 2018, y con el propósito de ofrecer una información financiera y administrativa con soportes financieros y contables como presentación de una sana administración los documentos de soporte estan a disposición de los socios en las instalaciones de la empresa

Siendo así puedo mencionar que el periodo 2018 fue un año económico que nos permitió mantenernos dentro de un mercado muy competitivo, a la vez que alcanzamos nuestro objetivo planteado con la creación de dos nuevas Sucursales en las ciudades de Quito y Riobamba respectivamente.

En el aspecto financiero se puede mencionar que realizó un incremento en Inversiones temporales mismo que rindió un ingreso por interés de \$ 9.867,00 dólares al 31 de diciembre del 2018.

También se generó un incremento en las cuentas de Activos de la empresa por la Adquisición de una Maquinaria Importada para la Producción de Cueros, misma que se encuentra ubicada en la Bodega de la empresa en la ciudad de Salcedo.

Adicionalmente se realizó la venta de dos Camiones que ya cumplieron su vida útil dentro de la empresa de estas ventas se obtuvo una utilidad de \$ 29.800 dólares, valor que se verá reflejado en el Estado de resultados.

La economía del país presentó muchas variaciones, más en el último trimestre del año lo que ha provocado que la empresa genere un decremento en las ventas del 2.86 % en relación al año 2017. Dentro de los grupos de inventarios más vendidos se mantiene Telas Importadas, Proquinal, Sintéticos Importados, Pegantes, Tejidos, además se ha podido identificar que los grupos que nos dan mayor rentabilidad se encuentra en mercadería importada como son: Proquinal, Telas, Sintéticos Importados, Hilos, Accesorios.

Como efecto del decremento en los ingresos los costos también presentaron una disminución equivalente del 1.31 % en relación al año 2017, siendo un rubro importante en los análisis financieros ya que representa el 69,41% del total de las ventas, dando como resultado un margen de utilidad bruta en ventas del 29.52.%, mientras que los gastos operacionales tanto administrativos como los gastos de venta que ascienden a USD 1'772.016,70 representan del 25.79% del total de ventas, se ve reflejado un incremento de 13.03 % en relación al año 2017, el mayor impacto se ve reflejado básicamente en la implementación de las Sucursales, como son adecuaciones, arrendamientos operativos, remuneración de personal nuevo, gastos necesarios para el buen desenvolvimientos de las actividades, este rubro representa un 10% en el total gastos, sobre los demás rubros de gastos se logró mantener con un control adecuado, situación que ayudo a que los resultados sean favorables.

En cuanto a los gastos Financieros existe una disminución del 25.87% en relación al año 2017, ya que se ha venido cancelado de manera normal y sin afectar el flujo de la empresa,

los prestamos otorgado por las instituciones financieras. Informo que los gastos presentados en el balance están debidamente respaldados con documentos legales de acuerdo a la ley de Régimen Tributario Interno

Las ventas en la empresa se han manejado de la siguiente manera 26% Bodega Principal, 53% Almacén, 1.63% Bodega distribuidora, 13 % Agencia Versalles, 3% Agencia la Prensa y 1.73% Agencia Riobamba, la variación de ventas en cada establecimiento en relación al año 2017 no son muy representativas, debo mencionar que la sucursales nuevas se inauguraron a partir del segundo semestre del 2018.

Existe una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos de USD 337.415,46 la determinación del valor de la participación de los trabajadores es de USD 50.612,32 y el valor de impuesto a la renta causado mediante la conciliación tributaria, determina un impuesto por pagar de USD 70.216,83, se aplico el beneficio por nuevos empleados lo que nos permitió que se genere un menor valor de impuesto a la renta por pagar.

Con respecto a la cartera de clientes se observa que la antigüedad de saldos es baja ya que las cuentas por recuperar al finalizar el 2018 representan un 4.47% en relación al activo total teniendo un decremento significativo en relación al año 2017, cabe indicar que se ha realizado una depuración de cuentas por cobrar, liquidando a cuentas de clientes que han cumplido con cinco años de antigüedad. También se realizo un análisis de incobrabilidad el mismo que alcanzo el 0.42%. El buen manejo de la cuentas por cobrar obedece a la presión ejercida a nuestros clientes lo que proporciona mayor liquidez.

Es así que podemos mencionar que tenemos un índice de recuperación de 28 días de cobro, mientras que nuestro índice de pagos se encuentra alrededor de 89 días, lo que nos proporciona un plazo neto comercial de 61 días permitiéndonos mantener nuestro capital de trabajo utilizando capital de terceros.

Por lo mencionado anteriormente y habiendo obtenido un resultado final favorable, el 15% de participación a trabajadores será repartido de acuerdo a la ley en función al tiempo de

trabajo y al número de cargas familiares de cada colaborador. Lo que es muy satisfactorio para la administración el poder compartir con nuestros colaboradores el fruto del trabajo de todos quienes conformamos la empresa Comercial Yolanda Salazar Cía. Ltda.

Por lo anteriormente expuesto, agradezco a la Junta General de socios la confianza puesta en mi persona para ejercer este cargo y por el apoyo constante, consigno a la Junta de Socios el presente informe, a efecto de su escrito y resolución

ATENTAMENTE



ING. ALEXANDRA LOPEZ S.

GERENTE