

INFORME DE GERENCIA

Ambato, 31 de marzo del 2017

Señores:

SOCIOS

COMERCIAL YOLANDA SALAZAR CIA. LTDA.

CIUDAD.

Señores Socios:

Dando fiel cumplimiento a las disposiciones legales estatutarias y reglamentarias vigentes, en mi calidad de Gerente General nombrada por la Junta de Socios, presento el Informe de Gerencia correspondiente al periodo económico 2016.

Dentro del presente informe se incluye los aspectos más sobresalientes acontecidos durante el periodo económico año 2016, siendo así puedo mencionar que el periodo 2016 fue un año económico muy difícil ya que la economía del país decreció generándose desempleo y la elevación de los aranceles para las importaciones genero el incremento del precio de las mercaderías y otros insumos que normalmente se consume en nuestro país, siendo así la empresa se ha presentando un decremento, en las ventas del 15.43 % en relación al año 2015, Dentro de los grupos de inventarios más vendidos se mantiene Telas Importadas, Proquinal, Sintéticos Importados, Pegantes, Tejidos, además se ha podido identificar que los grupos que nos dan mayor rentabilidad se encuentra en mercadería importada como son: Proquinal, Telas, Sintéticos Importados, Hilos, Accesorios y Fibras Importadas.

Como efecto del decremento en los ingresos los costos también presentaron una disminución equivalente del 16.46 % en relación al año 2015, siendo un rubro importante en los análisis financieros ya que representa el 70,70% del total de las ventas, dando como

resultado un margen de utilidad bruta en ventas del 29,21.%, mientras que los gastos operacionales tanto administrativos como de ventas representan del 23.85% del total de ventas, además se ve reflejado una disminución del 15.88% en relación al año 2015, esto se debe básicamente a la gestión ejercida por la administración para minimizar los gastos que a pesar del incremento de sueldos, se logro esta disminución con un control adecuado en otros rubros, situación que ayudo a que los resultados sean favorables.

Las ventas en la empresa se han manejado de la siguiente manera 28.86% Bodega Principal, 53% Almacén, 1.05% Bodega distribuidora, 17 % Agencia Quito, y 0.09% la sucursal centro las variaciones presentadas por ventas en cada establecimiento en relación al año 2015 no son muy representativas

Los gastos operacionales dentro de los que se consideran los incurridos en las actividades administrativas y de ventas ascienden a USD 1'517.606,90 teniendo una disminución de 20.07% en relación al año anterior. Informo que los gastos presentados en el balance están debidamente respaldados con documentos legales de acuerdo a la ley de Régimen Tributario Interno.

Existe una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos de USD 367.741,68 la determinación del valor de la participación de los trabajadores es de USD 55.161,25 y el valor de impuesto a la renta causado mediante la conciliación tributaria, determina un impuesto por pagar de USD 77.542,20

Con respecto a la cartera de clientes se observa que la antigüedad de saldos es baja ya que las cuentas por recuperar al finalizar el 2016 representan un 8.53% en relación al activo total teniendo un incremento en relación al año 2015, cabe indicar que se ha realizado una depuración de cuentas por cobrar, liquidando a cuentas de clientes que han cumplido con cinco años de antigüedad. También se realizo un análisis de incobrabilidad el mismo que alcanzo el 0.66%. El buen manejo de la cuentas por cobrar obedece a la presión ejercida a nuestros clientes lo que proporciona mayor liquidez.

Es así que podemos mencionar que tenemos un índice de recuperación de 31 días de cobro, mientras que nuestro índice de pagos se encuentra alrededor de 102 días, lo que nos proporciona un plazo neto comercial de 71 días permitiéndonos mantener nuestro capital de trabajo utilizando capital de terceros.

Por lo mencionado anteriormente y habiendo obtenido un resultado final favorable, el 15% de participación a trabajadores será repartido de acuerdo a la ley en función al tiempo de trabajo y al número de cargas familiares de cada colaborador. Lo que es muy satisfactorio para la administración el poder compartir con nuestros colaboradores el fruto del trabajo de todos quienes conformamos la empresa Comercial Yolanda Salazar Cía. Ltda.

Por lo anteriormente expuesto, agradezco a la Junta General de socios la confianza puesta en mi persona para ejercer este cargo y por el apoyo constante, consigno a la Junta de Socios el presente informe, a efecto de su escrito y resolución

ATENTAMENTE



ING. ALEXANDRA LOPEZ S.
GERENTE