COMPAÑIA DE FABRICACIÓN DE CALZADO
LUIGI VALDINI SANTLUIGI CIA. LTDA.
Av. 13 de Diciembre 210 y Las Palmeras
Teléfono: 03 - 2854249 Ambato - Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL 2019

Ambato, 29 de Abril de 2020

Señores
SOCIOS DE "COMPAÑIA DE FABRICACIÓN DE CALZADO LUIGI VALDINI SANTLUIGI CIA. LTDA."

Señores Socios:

Es satisfactorio para mi persona presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión adelantada al frente de la sociedad para el ejercicio del año 2019.

El propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2019 y los aspectos sustantivos que son previsibles, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación:

Cumplimiento de objetivos: A partir del mes de enero la empresa inicia sus actividades productivas principalmente encaminadas a dar cumplimiento al objeto social; para esto se procedió a hacer las siguientes diligencias:

- Considerando los diferentes escenarios que presenta un mundo globalizado y la alta competencia en el mercado del calzado, se realiza una investigación de nuevas tendencias, por lo que se considera la posibilidad de la aplicación de materiales que proporcionen un alto contenido de valor mismos que permitan ser competitivos y mantenernos en el mercado, de tal manera se adquieren nuevas plantillas con memoria gravada que ofrecen mayor comodidad y confort en el calzado de dotación.

- Con la finalidad de optimizar los recursos actuales se realiza una reestructuración del departamento contable con la ayuda de la parte Auditora Interna.

Dentro de los objetivos estos se ha mantenido la sistematización de producción y control de inventarios.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General: Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General en cuanto a políticas y procedimientos.

Situación financiera: La situación financiera refleja que se ha desarrollado una actividad normal de producción y comercialización, se han generado un total de ingresos por $ 1´.309.067,27 dólares, en tanto que sus costos y gastos suman $ 1´.223.355, dólares por lo

que el resultado de la actividad refleja una utilidad antes de impuestos de $ 88.262,56 dólares sobre la que se deberá repartir el 15% entre los trabajadores de la empresa considerando su tiempo de servicio y cargas familiares así como deberá realizarse el pago de impuesto a la renta correspondiente al ejercicio fiscal 2019.

a) **Utilidades:** Con el propósito de robustecer el patrimonio de la empresa, se sugiere que la utilidad se mantenga como utilidad acumulada.

b) **Recomendaciones:** Tratándose de una empresa que mantiene años en el sector productivo desarrollando sus actividades como sociedad y pensando siempre en innovar e ir creciendo hago las siguientes recomendaciones:

- Establecer y documentar procedimientos por cada área de trabajo.
- Instaurar alianzas con proveedores permanentes para que la adquisición de materias primas e insumos permitan garantizar la calidad del producto y de esta manera generar una reacción positiva en cadena de producción que se traduce en ahorros de tiempo, dinero y mejores resultados en todos los ámbitos. Así como también la disminución de posibles errores.
- Analizar y establecer canales de venta ideales para la promoción y distribución de productos y servicios que permitan el incremento de las ventas y el posicionamiento en el mercado.
- Facilitar la interactividad y creación de nuevos diseños, así como la posibilidad de simular el comportamiento del modelo antes de la construcción del prototipo lo cual permitirá la optimización de los recursos evitando errores en la producción y canalizar mayores volúmenes de ventas.

c) **Conclusiones:** Con las acciones antes mencionadas se desea en el transcurso de este año mantener nuestros costos con relación al año anterior e incrementar las ventas en un 1% mejorando así la rentabilidad de la empresa y su flujo de efectivo.

Se concluye el análisis de la actividad

Atentamente,

Sr. Eliecer Baldospin
C.C. No. 1800414912
GERENTE GENERAL