

**COMPAÑIA DE FABRICACIÓN DE CALZADO  
LUIGI VALDINI SANTLUIGI CIA. LTDA.**

Av. 13 de Diciembre 210 y Las Palmeras  
Teléfono: 03 - 2854249    Ambato - Ecuador

---

**INFORME DE GERENCIA GENERAL 2018**

Ambato, 29 de Marzo de 2019

Señores

**SOCIOS DE “COMPAÑIA DE FABRICACIÓN DE CALZADO LUIGI VALDINI  
SANTLUIGI CIA. LTDA.”**

**Señores Socios:**

Para mi es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión adelantada al frente de la sociedad para el ejercicio del año 2018.

El propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2018 y los aspectos sustantivos que son previsibles, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación:

**Cumplimiento de objetivos:** A partir del mes de enero la empresa inicia sus actividades productivas principalmente encaminadas a dar cumplimiento al objeto social; para esto se procedió a hacer las siguientes diligencias:

- Se realiza la contratación de la Lcda. Cumandá Ortiz en calidad de Auditora Interna para su inclusión en el departamento financiero y contable, para que con el apoyo del contador General de la Empresa el Doctor Celso Villegas generen e impulsen el crecimiento sostenido de la compañía.

Dentro de los objetivos estos se han cumplido a cabalidad, con respecto a la sistematización de producción y control de inventarios.

**Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:** Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General en cuanto a políticas y procedimientos.

**a) Situación financiera:** La situación financiera refleja que se ha desarrollado una actividad normal de producción y comercialización, se han generado un total de ingresos por \$ 1.327.975,25 dólares, en tanto que sus costos y gastos suman \$ 1.308.293,88 dólares por lo que el resultado de la actividad refleja una utilidad de \$ 19.681,37 sobre la que se deberá repartir el 15% entre los trabajadores de la empresa

**COMPAÑÍA DE FABRICACIÓN DE CALZADO**

**LUIGI VALDINI SANTLUIGI CIA. LTDA.**

Av. 13 de Diciembre 210 y Las Palmeras

Teléfono: 03 - 2854249      Ambato - Ecuador

---

considerando su tiempo de servicio y cargas familiares así como deberá realizarse el pago de impuesto a la renta correspondiente al ejercicio fiscal 2018.

**b) Utilidades:** Con el propósito de robustecer el patrimonio de la empresa, se sugiere que la utilidad se mantenga como utilidad acumulada.

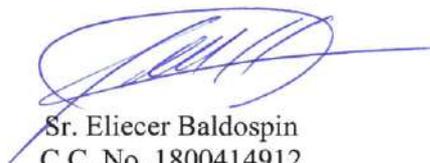
**c) Recomendaciones:** Tratándose de una empresa que mantiene años en el sector productivo desarrollando sus actividades como sociedad y pensando siempre en innovar e ir creciendo hago las siguientes recomendaciones:

- Hacer una revisión detallada de sus costos con la finalidad de alcanzar mayor competitividad en el mercado.
- Capacitar al personal para que adquieran nuevos conocimientos que les permitan seguir desarrollando habilidades para realizar eficaz y eficientemente las tareas para alcanzar un nivel de motivación, productividad y compromiso para la mejora de la calidad del producto.
- Instaurar y documentar procedimientos por cada área de trabajo.
- Establecer de nuevos modelos de comercialización y marketing, aprovechando las ventajas que nos ofrece el mundo de la tecnología.
- Innovar la creación de nuevos modelos de calzado que permitan alcanzar la atención del cliente para de esta manera canalizar mayores volúmenes de ventas.

**d) Conclusiones:** Con las acciones antes mencionadas se desea en el transcurso de este año reducir nuestros costos en un 6% con relación a las ventas, es decir del 61% actual al 55% y acrecentar nuestras ventas en un 2% mejorando así la rentabilidad de la empresa y su flujo de efectivo.

Se concluye el análisis de la actividad

Atentamente,



Sr. Eliecer Baldospin  
C.C. No. 1800414912  
**GERENTE GENERAL**