

Ambato, 22 de mayo de 2014

**Señores Socios de Elperal Cía. Ltda.**

Presente.

De mi consideración:

Para dar cumplimiento a los estatutos vigentes de la compañía y como Gerente General de la empresa, me es grato poner a consideración de ustedes señores socios, mi informe de administrador de labores correspondiente al año 2013.

Elperal Cía. Ltda., tuvo un año muy complejo, lleno de meses buenos y malos, debido a algunas razones: Primero, la Materia Prima - Algodón tuvo un incremento significativo, es así que en Enero del 2013 compramos a \$ 2,1274 y terminamos comprando el último trimestre del año a \$ 2,4891 existiendo un aumento de 0,36 de dólar por kilogramo, significando esto un 17% de incremento; la Materia Prima - Poliéster más o menos se mantuvo de precio, pues, a inicios del año compramos a \$ 1,93384 y a finales tuvimos Poliéster de \$ 1,9504. Lastimosamente el mercado ecuatoriano estuvo muy competitivo y entre los proveedores que somos nos tocó vulgarmente "matarnos por conseguir que los clientes nos compren", los beneficiados de éste canibalismo del mercado fueron los clientes que aprovecharon esta situación y lograron descuentos en el precio del hilo y para Elperal Cía. Ltda., fue fatal puesto que no pudimos transferir el incremento de precio del Algodón al hilo, lo cual afecto directamente en nuestro resultado final. Segundo, el contrabando desde Perú especialmente en la ciudad de Guayaquil definitivamente no logra ser controlado por el estado ecuatoriano lo que nos obliga a bajar siempre el precio a nuestros clientes de hilo para que ellos puedan ser competitivos.

Sin embargo de todo esto logramos producir 479.481,21 kilogramos en el año, teniendo un decremento del 9% comparado con la producción del año 2012, el decremento se debe a que tuvimos que parar la planta varias veces durante el año 2013, parar me refiero a que algunos fines de semana (cuando ya el inventario era muy alto) más no a que hayamos tenido problemas con la maquinaria. Las ventas tampoco fueron muy buenas por lo que finalizo con un inventario relativamente alto de 76.490,36 kilogramos de hilo acabado.

En el año 2013 se mantuvo las exigencias estatales que si bien no fueron muy altas siempre para nosotros es un gasto que tuvimos que cancelar, obviamente la satisfacción es que hemos cumplido todas las obligaciones que a continuación detallo:

• Patente y Capital en Giro Municipal	2.902,00
• Medio Ambiente Municipal	105,00
• Contribución Superintendencia de Cías.	1.835,00
• Reserva Contable – Jubilación Patronal	5.330,00
• Reserva Contable – Empleados Desahucio	1.982,00
Suman →	12.154,00

Como ustedes pueden apreciar señores socios, Elperal Cía. Ltda. , tuvo que afrontar esta fuerte cantidad para cumplir con todos los requisitos del estado y tener la tranquilidad de estar con todo en orden. También me encantaría mencionar que nuestro costo financiero es bien alto, pues hemos cancelado \$ 17.200,00 a nuestros acreedores financieros, a nuestro arrendatario \$ 12.000,00 en el año, la cuenta contable de depreciación es \$ 64.637,00. Considero que es una satisfacción para la administración lograr el cumplimiento de todas las deudas y esperar que con esto nos permita que el año 2014 sea un año de mejores logros y resultados.

Estamos totalmente al día con todos los requerimientos legales del Servicio de Rentas Internas, IESS, Intendencia de Cías, Libros Contables y Sociales cumpliendo así con todas las obligaciones y disposiciones de la Junta General y Directorio.

Personalmente termino el año bien intranquilo con el resultado negativo que hemos tenido en este año 2013 con problemas en ventas, el precio demasiado competitivo y el inventario alto, sin embargo tengo la esperanza de que el precio del Algodón y Poliéster se establezca en el año próximo, puesto que parece que el mercado mundial está más estable, lo cual nos daría tranquilidad de poder contar con un mercado más competitivo y nosotros ser más eficientes para poder tener un mejor año 2014.



Ing. Juan Carlos Molina  
**GERENTE GENERAL**  
**ELPERAL Cía. Ltda.**