

INFORME DE GERENCIA DE DISTRIBUIDORA COMERCIAL HECTOR HERDOIZA COBO LO JUSTO EJERCICIO ECONOMICO

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y a la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2015.

En el transcurso del año 2015, se ha observado una inestabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, principalmente en el Ecuador, con un precio del petróleo bastante bajo primordialmente en el último semestre del año.

En Ecuador, las condiciones han variado en relación al año 2014; la política Gubernamental, la baja del petróleo, y algunos otros factores no dejan ver un claro norte y existe incoherencia en algunas de las acciones de las diversas secretarías del Estado.

Se ha mantenido subsidios existentes, en ese sentido, el subsidio a los combustibles continua vigente en el país, convirtiéndose en la pesada carga para el presupuesto fiscal; debido a los importantes decrementos en precios que presentó el petróleo y sus derivados a nivel internacional. Lo cual ha causado un menor nivel de ingreso que ha recibido el país por esta causa. De otro lado, los márgenes de rentabilidad para las Estaciones de Expendio de combustible se han mantenido en unidades monetarias. Pero con una competencia cada vez mayor debido a la apertura de nuevas estaciones de venta de combustible y limitados con cupos fijados, en galones por mes, desde la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero.

A continuación pasaré a detallar lo ocurrido en la empresa en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.



Compras y Ventas

En cuanto a las compras de Combustible, como se comento la fijación de cupos ha limitado el desarrollo en la gestión de publicidad y mercadeo que ha estado orientada a fidelizar clientes e incorporar nuevos, con el objetivo de incrementar los volúmenes de ventas.

Se ha realizado los mantenimientos necesarios a todos los equipos, como son: tanques de combustible, dispensadores, bombas sumergibles, generador, tableros eléctricos etc. Así como a las instalaciones y pintura.

En el caso de la competencia, la apertura de una estación de venta de combustibles violando toda normativa legal, tanto municipal como nacional a seiscientos metros de la empresa, frente a un Centro de Concentración masiva como es un coliseo sin duda que afectó las ventas de combustible. Pese a ello hemos continuado con las campañas de mantener a nuestros clientes, ofreciéndoles beneficios adicionales a la cantidad exacta, calidad y precio justo, enfocadas en campañas de mercadeo centradas en el segmento objetivo.

Así las cosas, en el periodo analizado, las Ventas Totales de la Estación ascienden a USD 2,790.951.19 (Dos millones setecientos noventa mil novecientos cincuenta y uno con 19/100 dólares norteamericanos) lo que comparado frente a las ventas del año anterior: 2,868.627.87 (Dos millones ochocientos sesenta y ocho mil seiscientos veinte y siete con 87/100 dólares norteamericanos) representa un decremento de 2.71%.

Laboral y Financiero

En cuanto al talento humano de la compañía se cuenta con un departamento creado para el efecto, el cual se encuentra en el manejo delicado de este recurso fundamental para el éxito del negocio. Vale comentar que en las áreas de Contabilidad, Caja, Administración se cuenta con el aporte de personal estable. Que constituye importante aporte a la empresa.

En las áreas de mercadeo y despachadores, debido a la cultura de inestabilidad e irresponsabilidad de la gente todavía no se ha podido obtener un grupo consolidado. Aquí se debe resaltar que el hecho de trabajar turnos nocturnos es altamente pesado y conlleva esfuerzos adicionales, lo cual es un desmotivante



para los despachadores, pero lamentablemente no hay otra alternativa que mantener dichos turnos; lo que se ha procurado es de dotarlos con todo lo necesario para hacer dicha estancia más llevadera.

En cuanto a la parte financiera, la utilidad bruta en ventas decayó un 2.52% frente al año anterior, lo cual demuestra el decremento en la rentabilidad del negocio, debido a los factores comentados. A lo cual se debe adicionar que han subido los sueldos y salarios, así como todos los rubros de mantenimiento; pero la estación no puede incrementar sus precios de venta, los cuales son controlados y lo que complica aún más las condiciones es que no puede vender más combustible, pues tiene un cupo asignado, el cual es muy rígido.

Así las cosas, la utilidad antes de participación de trabajadores es de: 36,130.90

(Treinta y seis mil ciento treinta con 90/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de trabajadores, así como el impuesto a la renta. Luego de lo cual se debe descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores socios de 18,526.91 (Dieciocho mil quinientos veinte y ocho con 91/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se destine a la cuenta de Reserva Facultativa.

La Conciliación Tributaria se presenta resumida en el siguiente cuadro:

DISTRIBUIDORA COMERCIAL HECTOR HERDOIZA COBO LO JUSTO CIA. LTDA.

CONCILIACION TRIBUTARIA CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2015

CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	36.130.90
15% PARA TRABAJADORES	5.419.64
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	
RENTAS EXCENTAS	
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	149.77
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0.5%	
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES	
A INGRESOS EXCENTOS $(812*15\%)+(813-816)(15\%)$	
AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE	
AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	

DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES	
CON DISCAPACIDAD	
UTILIDAD GRAVABLE	30,881.03
22% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2015	6,789.43
ANTICIPO DETERMINADO AÑO 2014 PARA AÑO 2015 S.G. FORM	10,123.58
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2015	7,436.95
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2014	6,941.85
TOTAL CREDITO TRIBUTARIO:	6,753.12
SALDO A FAVOR AÑO 2015:	6,753.12

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

PARA SOCIOS:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	36,130.90
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	5,419.64
(-) IMPUESTO A LA RENTA	10,123.58
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	20,587.68
(-) RESERVA LEGAL 10%	2,058.77
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA SOCIOS	18,528.91

Antes de finalizar, quiero dejar sentado mi agradecimiento a todo el personal, por su esfuerzo y entrega, así como a los señores socios por la confianza en mi depositada. Especialmente al Sr. Presidente por su apoyo.

Muchas Gracias,

Atentamente,



Econ. Francisco J. Herdoiza Naranjo
GERENTE