

INFORME DE GERENCIA DE DISTRIBUIDORA COMERCIAL HECTOR HERDOIZA COBO LO JUSTO EJERCICIO ECONOMICO

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y a la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2014.

En el transcurso del año 2014, durante el primer semestre se ha observado una estabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, con un precio del petróleo que ha conservado sus niveles de precios, con bajas que se han recuperado de manera inmediata.

En Ecuador, las condiciones no han variado en relación al año 2013; la política Gubernamental tiene un claro norte y existe coherencia absoluta en cada una de las acciones de las diversas secretarías de Estado. La estabilidad en los precios de exportación del petróleo, junto con la eficiencia en la recaudación tributario han sido determinadas para que el régimen sostenga su importante nivel de inversión que ha marcado el crecimiento de la economía; con atención prioritaria a sectores estratégicos como salud, educación y desarrollo humano.

Se ha mantenido subsidios existentes y generado nuevos. En ese sentido, el subsidio a los combustibles continua vigente en el país, convirtiéndose en la pesada carga para el presupuesto fiscal; debido a los importantes incrementos en precios que presentó el petróleo y sus derivados a nivel internacional. Lo cual ha hecho menos notorio el excepcional nivel de ingreso que ha recibido el país por el incremento en los precios. De otro lado, los márgenes de rentabilidad para las Estaciones de Expendio de combustible se han mantenido en unidades monetarias. Pero han bajado sustancialmente por todos los costos adicionales en los que se incurre, como son incrementos de sueldos, incremento de personal, para cubrir los turnos de despachadores exigidos por el Ministerio de Relaciones Laborales, gastos de infraestructura, seguridad y



salud ocupacional, etcétera. Escenario que se agrava por la apertura de nuevas estaciones de venta de combustible que incumplen normativas locales y nacional y, finalmente limitados con cupos fijados, en galones por mes, desde la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero.

A continuación pasaré a detallar lo ocurrido en la empresa en los aspectos; producción, ventas, laboral y financiero.

Compras y Ventas

En cuanto a las compras de Combustible, como se comento la fijación de cupos ha limitado el desarrollo en la gestión de publicidad y mercadeo que ha estado orientada a fidelizar clientes e incorporar nuevos, con el objetivo de incrementar los volúmenes de ventas.

Se ha realizado los mantenimientos necesarios a todos los equipos, como son: tanques de combustible, dispensadores, bombas sumergibles, generador, tableros eléctricos etc. Asi como a las instalaciones y pintura.

En el caso de la competencia, la apertura de una estación de venta de combustibles violando toda normativa legal, tanto municipal como nacional a seiscientos metros de la empresa, frente a un Centro de Concentración masiva como es un coliseo sin duda que afectó las ventas de combustible. Pese a ello hemos continuado con las campañas de mantener a nuestros clientes, ofreciéndoles beneficios adicionales a la cantidad exacta, calidad y precio justo, enfocadas en campañas de mercadeo centradas en el segmento objetivo.

Así las cosas, en el período analizado, las Ventas Totales de la Estación ascienden a, USD 2,868,627,87 (Dos millones ochocientos sesenta y ocho mil seiscientos veinte y siete con 87/100 dólares norteamericanos) lo que comparado frente a las ventas del año anterior: 3,090,114,96 (Tres millones noventa mil ciento catorce con 96/100 dólares norteamericanos), representa un decremento de 7.17%.

Laboral y Financiero

En cuanto al talento humano de la compañía, cabe resaltar que éste es el recurso fundamental para el éxito del negocio. Vale comentar que en las áreas



de Contabilidad, Caja, Administración se cuenta con el aporte de personal estable. Que constituye importante aporte a la empresa.

En las áreas de mercadeo y despachadores, debido a la cultura de inestabilidad e irresponsabilidad de la gente todavía no se ha podido obtener un grupo consolidado. Aquí se debe resaltar que el hecho de trabajar turnos nocturnos es altamente pesado y conlleva esfuerzos adicionales, lo cual es un desmotivante para los despachadores, pero lamentablemente no hay otra alternativa que mantener dichos turnos; lo que se ha procurado es de dotarlos con todo lo necesario para hacer dicha estancia más llevadera.

En cuanto a la parte financiera, la utilidad bruta en ventas decayó un 1.97% frente al año anterior, lo cual demuestra el decremento en la rentabilidad del negocio, debido a los factores comentados. A lo cual se debe adicionar que han subido los sueldos y salarios, así como todos los rubros de mantenimiento; pero la estación no puede incrementar sus precios de venta, los cuales son controlados y lo que complica aún más las condiciones es que no puede vender más combustible, pues tiene un cupo asignado, el cual es muy rígido.

Así las cosas, la utilidad antes de participación de trabajadores es de

(Cincuenta y dos mil veinte y siete con 82/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de trabajadores, así como el impuesto a la renta. Luego de lo cual se debe descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores socios de USD 30,150.15 (Treinta mil ciento cincuenta con 15/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se distribuya a los señores socios.

La Conciliación Tributaria se presenta resumida en el siguiente cuadro:

LO JUSTO CIA. LTDA.

CONCILIACION TRIBUTARIA

CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2014

AL 31 DE MARZO 2015

CONCILIACION TRIBUTARIA	
UTILIDAD CONTABLE	
INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	2,868,627.87
INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	6,254.74

DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	
INGRESOS EXENTOS	
DIVIDENDOS	
GASTOS DEDUCIBLES	2,822,015.72
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	839.07
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
UTILIDAD CONTABLE	52,027.82
15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	7,804.17
CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	52,027.82
15% PARA TRABAJADORES	7,804.17
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	-
RENTAS EXCENTAS	-
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	839.07
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5%	-
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES	
A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%)	-
AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	-
DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	-
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD	-
UTILIDAD GRAVABLE	45,062.72
22% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2014	9,913.80
ANTICIPO MINIMO PARA EL AÑO 2014	10,723.48
ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2014	2,244.88
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2014	7,625.48
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2011	1,440.01
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2013	6,354.76
SALDO A FAVOR:	-6,941.65

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume el siguiente cuadro:

PARA SOCIOS:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	52,027.82
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	7,804.17
(-) IMPUESTO A LA RENTA	10,723.48
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	33,500.17
(-) RESERVA LEGAL 10%	3,350.02
(-) CAPITALIZACION	-

(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA SOCIOS

30,150.15

Antes de finalizar, quiero dejar sentado mi agradecimiento a todo el personal, por su esfuerzo y entrega, así como a los señores socios por la confianza en mi depositada. Especialmente al Sr. Presidente por su apoyo.

Muchas Gracias,

Atentamente,



Econ. Francisco J. Herdoíza Naranjo
GERENTE