INFORME DE GERENCIA
DISTRIBUIDORA COMERCIAL HECTOR HERDOIZA COBO LO JUSTO CIA.LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2013

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y a la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2013.

En el transcurso del año 2013, se ha observado una estabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, en el Ecuador las condiciones no han variado en relación al año 2012; la política Gubernamental tiene un claro norte y existe coherencia absoluta en cada una de las acciones de las diversas secretarías de Estado. La estabilidad en los precios de exportación del petróleo, junto con la eficiencia en la recaudación tributaria han sido determinadas para que el régimen sostenga su importante nivel de inversión que ha marcado el crecimiento de la economía; con atención prioritaria a sectores estratégicos como salud, educación y desarrollo humano.

De otro lado, los márgenes de rentabilidad para las Estaciones de Expendio de combustible se han mantenido en unidades monetarias. Pero con una competencia cada vez mayor debido a la apertura de nuevas estaciones de venta de combustible y limitados con cupos fijados, en galones por mes, desde la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero.

A continuación pasaré a detallar lo ocurrido en la empresa en los aspectos; compras, ventas, laboral y financiero.

Compras y Ventas

En cuanto a las compras de Combustible, como se comento la fijación de cupos ha limitado el desarrollo en la gestión de publicidad y mercadeo que ha

estado orientada a fidelizar clientes e incorporar nuevos, con el objetivo de incrementar los volúmenes de ventas.

Se ha realizado los mantenimientos necesarios a todos los equipos, como son: tanques de combustible, dispensadores, bombas sumergibles, generador, tableros eléctricos etc. Así como a las instalaciones y pintura.

En el caso de la competencia, existe una estación de venta de combustibles que se aperturo en el año 2012, ubicada a 600 mts., sigue afectando nuestras ventas. Continuamos con las campañas de mantener a nuestros clientes, ofreciéndoles beneficios adicionales a la cantidad exacta, calidad y precio justo, *enfocadas en campañas de mercadeo centradas en el segmento objetivo.*

Así las cosas, en el período analizado, las Ventas Totales de la Estación ascienden a, USD 3,090,114.96 (Tres Millones Noventa Mil Ciento catorce 96/100 dólares norteamericanos) lo que comparado frente a las ventas del año anterior: 3.315.408,42 (Tres Millones Trescientos Quince Mil Cuatrocientos ocho 42/100 dólares norteamericanos), representa un decremento de 6.80%.

Labor y Financiero

En cuanto al talento humano de la compañía se cuenta con un departamento creado para el efecto, el cual se encuentra en el manejo delicado de este recurso fundamental para el éxito del negocio. Vale comentar que en las áreas de Contabilidad, Caja, Administración se cuenta con el aporte de personal estable. Que constituye importante aporte a la empresa.

En las áreas de mercadeo y despachadores, debido a la cultura de inestabilidad e irresponsabilidad de la gente todavía no se ha podido obtener un grupo consolidado. Aquí se debe resaltar que el hecho de trabajar turnos nocturnos es altamente pesado y con lleva esfuerzos adicionales, lo cual es un desmotivante para los despachadores, pero lamentablemente no hay otra alternativa que mantener dichos turnos; lo que se ha procurado es de dotarlos con todo lo necesario para hacer dicha estancia más llevadera.

En cuanto a la parte financiera, *la utilidad bruta en ventas decayó un 3.26%* frente al año anterior, lo cual demuestra el decremento en la rentabilidad del

negocio, debido a los factores comentados. A lo cual se debe adicionar que han subido los sueldos y salarios, así como todos los rubros de mantenimiento; pero la estación no puede incrementar sus precios de venta, los cuales son controlados y lo que complica aún más las condiciones es que no puede vender más combustible, pues tiene un cupo asignado, el cual es muy rígido.

Así las cosas, la utilidad antes de participación de trabajadores es de USD 9,129.15 (Nueve mil ciento veinte y nueve 15/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de trabajadores, así como el impuesto a la renta. Cabe mencionar que al momento que se calcula el impuesto a la renta que es el 22% nos da un valor de USD 4.317,06 (Cuatro Mil Trescientos Diecisiete 06/100 dólares norteamericanos) pero de acuerdo a las normativas que establece el SRI, debemos pagar el anticipo mínimo que se calculó el año anterior, es decir USD 11.846.61(Once Mil Ochocientos Cuarenta y seis 61/100 dólares norteamericanos) , por lo tanto se establece que no hay disponibilidad para distribuir a socios y tampoco calcular la Reserva Legal.

La Conciliación Tributaria se presenta resumida en el siguiente cuadro:

LO JUSTO CIA. LTDA.

CONCILIACION TRIBUTARIA
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2013

CONCILIACION TRIBUTARIA	
UTILIDAD CONTABLE	
INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	3,090,114.96
INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	8,418.68
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	
INGRESOS EXENTOS	
DIVIDENDOS	
GASTOS DEDUCIBLES	3,077,541.28
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	11,863.18
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
UTILIDAD CONTABLE	**9,129.18**

15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	**1,369.38**
CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL	
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	9,129.18
15% PARA TRABAJADORES	1,369.38
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	-
RENTAS EXCENTAS	-
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	11,863.18
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5%	-
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES	
A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%)	-
AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE	
AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	-
DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	-
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES	
CON DISCAPACIDAD	-
UTILIDAD GRAVABLE	**19,622.98**
22% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2013	**4,317.06**
ANTICIPO MINIMO PARA EL AÑO 2013	**11,846.61**
ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2013	2,902.06
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2013	8,478.59
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2008-2010-2011-2012	6,820.72
POR PAGAR IMPUESTO A LA RENTA:	**465.96**
SALDO A FAVOR DEL CONTRIBUYENTE POR RETENCIONES ANTERIORES	**6,354.76**

PARA SOCIOS:

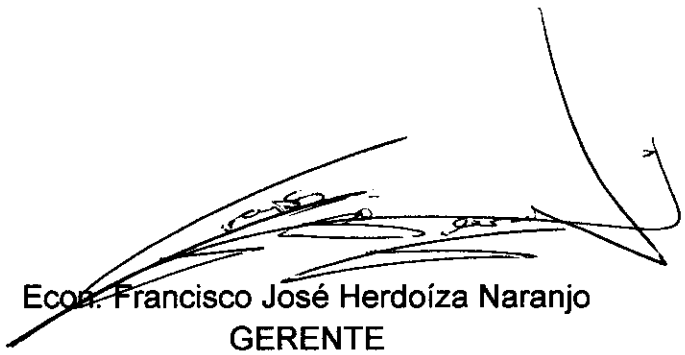
DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	9,129.18
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	1,369.38

(-) IMPUESTO A LA RENTA	11,846.61
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	**-4,086.81**
(-) RESERVA LEGAL 10%	
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA SOCIOS	-4,086.81

Antes de finalizar, quiero dejar constancia mi agradecimiento a todo el personal, por su esfuerzo y entrega, así como a los señores socios por la confianza en mí depositada. Especialmente al Sr. Presidente por su apoyo.

Muchas Gracias.

Atentamente,



Econ. Francisco José Herdoíza Naranjo
GERENTE