

LA FORTALEZA RELAFOR CIA. LTDA.
INFORME ANUAL DE GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

INDICE

- 1) Cumplimiento de Operaciones 2019**
- 2) Cumplimiento de resoluciones de junta de accionistas**
- 3) Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal**
- 4) Situación financiera de la empresa y resultados del periodo.**
- 5) Resultados generados en el año 2019**
- 6) Varios a considerarse para el 2020**

Ambato, 05 de Marzo 2020

Señores:

Miembros del directorio

LA FORTALEZA RELAFOR CIA. LTDA.

Presente. –

El año 2019 generó varias expectativas entre los agentes económicos; se esperaba que la economía nacional crezca un 2%, apalancada en mayores inversiones del sector privado, sin embargo para el sector del calzado presentó un escenario poco alentador. Esta realidad genera preocupación en el sector ante la posibilidad de pérdida de empleo y afectación económica en los establecimientos, aunque algunas compañías registran una situación positiva en el presente año.

Del mismo modo, los temas políticos y sociales, generaron una inestabilidad económica interna y externa, hubo reducción de la inversión extranjera, se evidenció una reducción de ingresos por divisas, y acumulación de capital que disminuyeron las expectativas de crecimiento en nuestro país.

A esto se suma el paro nacional que paralizó a todo el país el mes de Octubre, situación que afectó gravemente la economía del país.

1) Cumplimiento de Operaciones 2019

Parte del cumplimiento de las obligaciones del año 2019 estaban relacionadas con:

- Optimización de costos mediante el minucioso monitoreo de rubros.
- Medición del rendimiento del personal para verificar su productividad.
- Análisis de los centros de costos en función a presupuestos.
- Capacitación y motivación al talento humano de la empresa.

2) Cumplimiento de resoluciones de junta de accionistas

La administración da estricto cumplimiento a las resoluciones y disposiciones mantenidas por los socios de la empresa; adicionalmente en virtud de mejorar nuestras operaciones de producción, ventas y procesos administrativos, se ha mantenido reuniones periódicas con el personal para verificar el estado de avance de trabajos.

3) Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal

Con el fin de mejorar nuestro servicio y ampliar nuestra cobertura de productos, hubo un enfoque hacia la atención personalizada a nuestros clientes, a través de continuas visitas por parte de los vendedores.

Como empresa se busca constantemente la innovación en nuestros productos, por lo cual nuestro personal ha tenido la oportunidad de viajar fuera del país, esto con el fin de estar a la vanguardia de las nuevas tendencias en la moda de calzado.

4) Situación financiera de la empresa y resultados del periodo.

Dando cumplimiento a la Ley de Compañías y Estatutos Sociales, los Estados Financieros de la empresa se han elaborado de acuerdo a las Normas y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptadas.

Analizando las cuentas tenemos:

Cuentas	2019
Activo corriente	397,813.80
Cuentas por cobrar	244,661.04
Provisión Cuentas incobrables	56,195.88
Inventarios	181,687.76
Activo no corriente	128,238.10
Pasivos corrientes	278,632.43
Pasivos no corrientes	115,347.61
Ingresos	620,669.61
Costos	511,042.06
Gastos	161,435.46
Pérdida del ejercicio	50,628.91
Patrimonio	132,071.86

Como resultados se obtienen los siguientes indicadores financieros.

• Índice de liquidez	1.43
• Endeudamiento neto	0.75
• Margen/Rentabilidad Operacional	0.00
• Periodo Medio de Cobranza	145 días

Ha sido un año muy difícil, con pocas ventas y un difícil proceso de cobranza, por esto y más razones, la operación del año 2019 generó una pérdida de USD \$ 50,628.91.

La empresa mantiene la carga laboral, como principal recurso dentro del resultado operativo de la empresa, a pesar de la difícil situación que estamos atravesando se da estricto cumplimiento a temas laborales, fiscales y societarios propios de la operación. Todos los registros son efectuados y se mantienen el soporte necesario por las transacciones realizadas.

5) Resultados generados en el año 2019

En este ejercicio económico la pérdida generada afectó directamente al patrimonio, y se mantendrá dentro de resultados acumulados, hasta la disposición de los señores accionistas.

6) Varios a considerarse para el 2020

Debido a la situación económica del país y por sugerencia de nuestros socios se consideran los siguientes aspectos para el año 2020:

- Revisión semanal del cumplimiento de las órdenes de producción.
- Monitoreo constante a cuentas de costos y gastos de la empresa
- Todo gasto debe ser autorizado y verificado según partida del presupuesto.
- Categorización de clientes
- Nuevas políticas de crédito y atención a clientes
- Revisión de cobranza y cartera de forma semanal.
- Medición de productividad del personal.
- Mejorar los temas de capacitación y asistencia técnica.

Agradeciendo de antemano por la confianza en mí depositada al nombrarme como Gerente de la empresa, estoy a su disposición para aportarles cualquier información adicional, que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Atentamente,



Ing. Luis Montenegro
GERENTE GENERAL
LA FORTALEZA RELAFOR CIA. LTDA