

LA FORTALEZA RELAFOR CIA. LTDA.
INFORME ANUAL DE GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

INDICE

- 1) Cumplimiento de Operaciones 2018
- 2) Cumplimiento de resoluciones de junta de accionistas
- 3) Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal
- 4) Situación financiera de la empresa y resultados del periodo en base al ejercicio económico anterior.
- 5) Resultados generados en el año 2018
- 6) Varios a considerarse para el 2019

Latacunga, 04 abril del 2019

Señores:

Miembros del directorio

LA FORTALEZA RELAFOR CIA. LTDA.

Presente. –

El año 2018 generó varias expectativas entre los agentes económicos; se esperaba que la economía nacional crezca un 2%, apalancada en mayores inversiones del sector privado, sin embargo para el sector del calzado presentó un escenario poco alentador. Esta realidad genera preocupación en el sector ante la posibilidad de pérdida de empleo y afectación económica en los establecimientos, aunque algunas compañías registran una situación positiva en el presente año. Del mismo modo, los temas políticos y sociales, generaron una inestabilidad económica interna y externa, hubo reducción de la inversión extranjera, se evidenció una reducción de ingresos por divisas, y acumulación de capital que disminuyeron las expectativas de crecimiento en nuestro país. A esto se suma que las pequeñas, medianas y grandes empresas se han visto afectadas debido a la carga tributaria, laboral, legal e impuestos que deben ser cumplidos pese a la crisis económica de nuestro país.

1) Cumplimiento de Operaciones 2018

Parte del cumplimiento de las obligaciones del año 2018 estaban relacionadas con:

- Optimización de costos mediante el minucioso monitoreo de rubros.
- Medición del rendimiento del personal para verificar su productividad.
- Análisis de los centros de costos en función a presupuestos.
- Creación de una nueva línea de productos: plantillas en poliuretano.
- Capacitación y motivación al talento humano de la empresa.

2) Cumplimiento de resoluciones de junta de accionistas

La administración da estricto cumplimiento a las resoluciones y disposiciones mantenidos por los socios de la empresa; adicionalmente en virtud de mejorar nuestras operaciones de producción, ventas y procesos administrativos, se ha mantenido reuniones periódicas con el personal para verificar el estado de avance de trabajos.

3) Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal

Dirección : Calle 3, Bodega 32 Parque Industrial
Teléfonos: 2856094-2854438-2451724
Email : lafortalezagerencia2011@gmail.com
Ambato-Ecuador

Con el fin de mejorar nuestro servicio y ampliar nuestra cobertura de productos, hubo un enfoque hacia la atención personalizada a nuestros clientes, a través de continuas visitas por parte de los vendedores.

Como empresa se busca constantemente la innovación en nuestros productos, por lo cual nuestro personal ha tenido la oportunidad de viajar fuera del país, esto con el fin de estar a la vanguardia de las nuevas tendencias en la moda de calzado.

4) Situación financiera de la empresa y resultados del periodo en base al ejercicio económico anterior.

Dando cumplimiento a la Ley de Compañías y Estatutos Sociales, los Estados Financieros de la empresa se han elaborado de acuerdo a las Normas y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptadas.

Analizando las cuentas tenemos:

Cuentas		2018
Activo corriente		448,080.92
Cuentas por cobrar		282,031.69
Provisión Cuentas incobrables		56,153.65
Inventarios		182,630.32
Activo no corriente		138,798.54
Pasivos corrientes		271,511.09
Pasivos no corrientes		145,095.45
Ingresos		717,509.35
Costos		588,241.71
Gastos		169,536.24
Pérdida del ejercicio		40,862.11
Patrimonio		170,272.92

Como resultados se obtienen los siguientes indicadores financieros.

• Índice de liquidez	1.65
• Endeudamiento neto	2.45
• Margen/Rentabilidad Operacional	0.00
• Rotación Cuentas por cobrar	2.54
• Periodo Medio de Cobranza	141 días
• Rotación Cuentas por pagar	2.79
• Periodo Medio de Pago	129 días

Ha sido un año de grandes cambios, con fuertes bajas en ventas y un difícil proceso de cobranza a nuestros clientes, a eso se suma la restricción en costos y gastos de la empresa debido a temas estratégicos, por esto y más razones, la operación del año 2018 generó una pérdida de USD\$ 40,862.11.

La empresa mantiene la carga laboral, como principal recurso dentro del resultado operativo de la empresa, a pesar de la difícil situación que estamos atravesando se da estricto cumplimiento a temas laborales, fiscales y societarios propios de la operación. Todos los registros son efectuados y se mantienen el soporte necesario por las transacciones realizadas.

5) Resultados generados en el año 2018

En este ejercicio económico la pérdida generada afectó directamente al patrimonio, y se mantendrá dentro de resultados acumulados, hasta la disposición de los señores accionistas.

6) Varios a considerarse para el 2018

Debido a la situación económica del país y por sugerencia de nuestros socios se consideran los siguientes aspectos para el año 2019:

- Revisión semanal del cumplimiento de las órdenes de producción.
- Monitoreo constante a cuentas de costos y gastos de la empresa
- Todo gasto debe ser autorizado y verificado según partida del presupuesto.
- Categorización de clientes
- Nuevas políticas de crédito y atención a clientes
- Revisión de cobranza y cartera de forma semanal.
- Medición de productividad del personal.
- Mejorar los temas de capacitación y asistencia técnica.
- Varios.

Agradeciendo de antemano por la confianza en mí depositada al nombrarme como Gerente de la empresa, estoy a su disposición para aportarles cualquier información adicional, que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Atentamente,



Ing. Luis Montenegro
GERENTE GENERAL

LA FORTALEZA RELAFOR CIA. LTDA

Dirección : Calle 3, Bodega 32 Parque Industrial
Telefonos: 2856094-2854438-2451724
Email : lafortalezagerencia2011@gmail.com
Ambato-Ecuador