



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

INFORME : DG-No.-06-L&M-2015
DE : Ing. Luis Vinicio Arebalo Buenaño
GERENTE GENERAL
PARA : Sres. SOCIOS de la Compañía **L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.**
FECHA : Riobamba, 24 de Junio del 2015
ASUNTO : Informe anual de Actividades de GERENCIA GENERAL Correspondiente al ejercicio 2014 Para la **JUNTA GENERAL DE SOCIOS** de la Compañía **L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.**

INFORME DE ACTIVIDADES COMPRENDIDO DESDE EL 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General, me permito poner a consideración de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS, el informe de la labor realizada en el ejercicio económico 2014, en el cual se describen las actividades más relevantes durante mi gestión.

ANTECEDENTES

Este informe de actividades tiene como finalidad informar a la Junta General de Socios, las actividades cumplidas en el período comprendido desde el primero de enero al 31 de diciembre del 2014 y en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 124 de la Ley de Compañías, el cual textualmente manifiesta: *"Los administradores o gerentes estarán obligados a presentar el balance anual y la cuenta de pérdidas y ganancias, así como la propuesta de distribución de beneficios, en el plazo de sesenta días a contarse de la terminación del respectivo ejercicio económico, deberán también cuidar de que se lleve debidamente la contabilidad y correspondencia de la compañía y cumplir y hacer cumplir la Ley, el contrato social y las resoluciones de la junta general."*

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO

ECONOMICO DEL AÑO 2014.

Durante el ejercicio económico 2014, la empresa cumplió favorablemente con los objetivos propuestos para este período, mismo que se detalla a continuación.

1. Implementar un Sistema Contable que facilite a los diferentes departamentos trabajar en línea, lo cual supone ahorro de tiempo y recursos para la organización.
2. Mantener auditorias de seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma ISO 9001: 2008, fin de lograr la recertificación, cumpliendo los requisitos exigidos en la misma; y a su vez nuestros servicios de seguridad y vigilancia estén respaldados bajo un estándar de calidad del servicio.
3. Recertificar la Certificación del Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC versión 4:2012.

MATRIZ RIOBAMBA
Francis 16-25 y 12 de Octubre Esquina
Teléfono: (03) 2950-880
Fax: (03) 2951-308
Celular: 0983643511
E-mail: lymseg@antelnet.net

Sucursal Ambato: Pichincha Alta 102 y Nari Pillahuazo
Teléfono: (03) 2400-996
Sucursal Santo Domingo: Calle Cocanigua y Guayaquil
Teléfono: (02) 2743-239
Sucursal Lago Agrio: Recinto San Luis
Teléfono: (06) 2831-580



L & M

SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.

SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

4. Implementar el Sistema de la Norma OHSAS 18001, mediante la cual se previene la salud y seguridad en el trabajo.
5. Concientizar y Sensibilizar al personal administrativo y operativo sobre el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades, mejorar el ambiente laboral e incentivar al trabajador en base a resultados obtenidos en todas y cada una de sus actividades.
6. Establecer una política de cobros, con el propósito de acelerar las recaudaciones por la prestación de nuestros servicios de seguridad y vigilancia, fin de asegurar la liquidez, lo cual a su vez nos permitirá cumplir a tiempo las obligaciones con nuestros trabajadores y terceros.
7. Conformar la Unidad de Seguridad y Salud Ocupacional, mediante la contratación de profesionales expertos en cada uno de estas áreas, tales como: Médico Ocupacional, Técnico en Seguridad y Salud y una Trabajadora Social.
8. Mantener los servicios de asesoría externa, con el propósito de garantizar y mejorar los sistemas implementados, lo cual permite confiabilidad y seguridad a Gerencia General en la toma de decisiones.
9. Adquirir un terreno a nombre de la empresa para la construcción de sus propias instalaciones, según las necesidades administrativas y operativas del giro del negocio.

Los esfuerzos de la administración se han encaminado para que la empresa tenga un crecimiento sostenido en el giro del negocio, dichos esfuerzos se han visto reflejados en la implementación de tecnología, preparación del personal, incremento de activos de la empresa, entre otros; arrojando como resultado una utilidad antes de impuestos de USD. 15.027,12 dólares de Norteamérica.

Entre las principales fortalezas utilizadas para afrontar las condiciones del año 2014, destacamos el gran compromiso de nuestros colaboradores y la gran capacidad de respuesta a los desafíos planteados; así como, el apoyo de Presidencia Ejecutiva en cada una de las decisiones que tuvo que tomar la empresa, con el soporte y asesoría externa de los profesionales contratados, que sirvieron como base para la toma de decisiones.

Con el esfuerzo desplegado por la Gerencia General y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros en beneficio de la institución durante el ejercicio de operaciones del año 2014.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

Se pone en conocimiento de la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por Gerencia General y Presidencia Ejecutiva, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, sujetándose al Artículo Trigésimo de las Atribuciones del Gerente General y el Artículo Vigésimo Octavo Atribuciones del Presidente Ejecutivo y demás disposiciones que la Ley señala para los administradores.



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2014, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, FINANCIERO LABORAL Y LEGAL.

AMBITO ADMINISTRATIVO

Dentro del ámbito administrativo, durante el año 2014 la empresa se desempeñó dentro de los parámetros normales, cumpliendo normas y procedimientos administrativos que garanticen los procesos y el servicio prestado a nuestros clientes.

El objetivo central de la administración ha sido conseguir y conservar un grupo humano de trabajo, cuyas características vayan de acuerdo con los objetivos de la empresa, a través de la implementación y aplicación de procesos adecuados de reclutamiento, selección, capacitación y desarrollo, que garanticen confiabilidad y seguridad a nuestros usuarios en el servicio prestado.

AMBITO FINANCIERO

Dentro del ámbito financiero la empresa obtuvo el siguiente comportamiento:

INDICADORES DE LIQUIDEZ

1. CAPITAL DE TRABAJO: ACTIVO CORRIENTE – PASIVO CORRIENTE = \$720.711,39 - \$509.838,11 = \$ 210.873.28

El capital de trabajo representa el monto de los recursos que la empresa tiene destinado a cubrir las erogaciones necesarias para su operación. El capital de trabajo neto que tiene la empresa para el período 2014 ya cancelando sus deudas es de USD. 210.873.28 dólares, lo que refleja que la empresa cuenta con liquidez suficiente para cubrir con sus activos circulantes las deudas que vencen en corto plazo.

2. INDICE DE SOLVENCIA: ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE= \$720.711,39 / \$509.838,11 = \$ 1.41

Mide la eficiencia de la empresa para manejar los gastos no financieros u operativos. Del Análisis realizado muestra que la compañía tiene USD. 1.41 (UN DÓLAR CON CUARENTA Y UN CENTAVOS) para solventar todas sus deudas, tanto a corto como a largo plazo, es decir que la empresa dispone de recursos para enfrentar sus obligaciones con terceros.

3. PRUEBA ACIDA= ACTIVO CORRIENTE – INVENTARIOS / PASIVO CORRIENTE \$720.711,39 - 68.262,39 / \$509.838,11 = \$ 1.28

Para el año 2014 este indicador da como resultado USD. 1.28 (UN DÓLAR CON VEINTE Y OCHO CENTAVOS) lo que podemos observar que si la compañía tuviera la necesidad de atender todas sus obligaciones corrientes podrá realizarlo sin la necesidad de liquidar o vender sus inventarios.



L & M

SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.

SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

INDICADORES DE ACTIVIDAD

1. ROTACION DEL ACTIVO TOTAL: VENTAS NETAS/ ACTIVOS TOTALES = $5.172.645,76 / 1.284.545,38 = 4,03$

Podemos interpretar que la empresa para el año 2014 por cada dólar invertido en los activos, la empresa vendió en servicios de seguridad y vigilancia USD. 4,03 (CUATRO DÓLARES CON TRES CENTAVOS).

2. ROTACION DEL CAPITAL DE TRABAJO: VENTAS NETAS / ACTIVO CORRIENTE -PASIVO CORRIENTE = $5.172.645,76 / \$720.711,39 - \$509.838,11 = 24,53$ veces

Mientras más alta sea la tasa de rotación de capital de trabajo de una compañía, es mejor, ya que una cifra más alta suele significar que la compañía es más eficiente usando su capital de trabajo en la generación de ventas. El capital de trabajo para el presente año rota 24 veces demostrando que la compañía tiene un alto nivel de liquidez y que tiene capacidad de pagar sus pasivos rápidamente a corto plazo, de ser necesario en el momento oportuno.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

1. NIVEL DE ENDEUDAMIENTO: PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL * 100 = 83,42 %

Podemos concluir que la participación de los acreedores es del 83,42 % sobre el total de los activos de la compañía.

2. APALANCAMIENTO TOTAL: TOTAL PASIVO/ TOTAL PATRIMONIO= 5,03 %

Podemos decir que la empresa presenta un nivel de endeudamiento alto con sus acreedores, es decir que para el año 2014 el 5.03% de su patrimonio, está comprometido con los acreedores.

3. CONCENTRACION DEL ENDEUDAMIENTO: PASIVO CORRIENTE / TOTAL PASIVO= 47,58 %

L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CÍA. LTDA., tiene el 47,58% de sus obligaciones a corto plazo y el 52,42% a largo plazo; lo cual puede ser riesgoso si existiera un problema con el desarrollo de su objeto social, pues sus obligaciones a corto plazo es alto lo que podría ocasionarle problemas financieros. Para el siguiente año se debe tomar como acción correctiva el pago de las obligaciones patronales en el mes que se registra contablemente, fin que permitirá disminuir el pasivo a corto plazo.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

1. RENTABILIDAD SOBRE LA INVERSION: UTILIDAD NETA/ ACTIVO TOTAL= 0,01

Lo anterior nos permite concluir que la rentabilidad por cada USD. 1,00 (UN DÓLAR) vendido de Activo Total se generó 0,01 centavo de la utilidad neta. Lo que muestra la capacidad del activo para producir utilidades independientemente de la forma como haya sido financiado, ya sea con deuda o con patrimonio.



L & M

SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.

SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

2. RENTABILIDAD NETA: UTILIDAD NETA/ VENTAS = 0.29%

Las ventas de la empresa para el año 2014 generaron un 0.29% de la utilidad o por cada USD. 1,00 (UN DÓLAR) vendido se generó 0,01 centavo de utilidad. Lo que indica este indicador que la empresa deberá buscar mejores oportunidades de mercado, fin de lograr elevar su rentabilidad.

AMBITO LABORAL

En lo relacionado al ámbito laboral, en el año 2014 la empresa mantuvo litigios laborales en diferentes Provincias del País con algunos ex – trabajadores, mismos que fueron resueltos favorablemente, sin que ello cause un perjuicio económico para la Empresa.

En el presente año el clima laboral se lo puede catalogar como bueno, se manejó la premisa de comunicación, seguridad en los procesos, trabajo en equipo, herramientas y equipos apropiados, capacitación, evaluación, responsabilidades, deberes, derechos, valores, liderazgo y productividad, situación que se vio reflejada en la buena relación obrero patronal; aspectos que fueron de mucho aporte para establecer mejoras al Sistema de Gestión de Calidad Norma ISO 9001:2008 y la Recertificación del Sistema de Gestión en Control y Seguridad (Certificación BASC versión 4:2012), manteniendo la credibilidad, calidad y seguridad en el servicio prestado y control en los procesos de la empresa.

De igual forma me permito informar que las relaciones con sus colaboradores han sido dentro de los parámetros normales, en razón que la empresa ha venido cumpliendo el pago de los salarios y beneficios sociales de acuerdo al Mandato Constituyente Numero 8 y el Código de Trabajo.

La Gerencia General está plenamente consciente de las economías que debe realizar la empresa para mantener costos competitivos para sus servicios, pero está igualmente persuadida de que debe procurar un ajuste adecuado de las remuneraciones de sus trabajadores, en todos sus niveles, como ha sido tradicional política en esta materia.

Con la finalidad de velar por la salud y seguridad de los trabajadores de nuestra empresa, se procedió a la contratación de los servicios profesionales de un Médico Ocupacional, un Técnico en Seguridad y Salud y una Trabajadora Social (Psicóloga Clínica) con el propósito de implementar el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos del Trabajo y a la vez cumplir con la normativa Legal (SGP).

AMBITO LEGAL

En lo referente al aspecto legal, debo indicar que la empresa obtuvo la renovación de los permisos respectivos que regulan el giro del negocio; así también la empresa a través de sus representantes, ha tomado las acciones pertinentes con la finalidad de evitar sanciones por parte de los respectivos órganos de control a nivel local, regional y nacional; debo mencionar que el buen nombre y prestigio institucional está consolidado, los respaldos documentales y legales se encuentran vigentes



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

conforme lo determina la Ley, situación que repercute en la habilitación para participar en los respectivos procesos de licitación a través del SERCOP (Sistema Oficial de Contratación Pública), referentes a los servicios de seguridad y vigilancia con agilidad y convicción de ser actores principales de los mismos.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Del Análisis realizado al Estado de Resultados por el periodo correspondiente al año 2014 y cifras comparativas del año 2013 se evidencia lo siguientes resultados:

| CUENTAS | 2013 | 2014 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------------|------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|
| ACTIVOS CORRIENTES | \$ 736.252,45 | \$ 720.711,39 | -\$ 15.541,06 | -2% |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | \$ 439.548,44 | \$ 564.433,99 | \$ 124.885,55 | 28% |
| TOTAL ACTIVO | \$ 1.175.800,89 | \$ 1.284.545,38 | \$ 108.744,49 | 9% |
| PASIVOS CORRIENTES | \$ 687.393,53 | \$ 509.838,11 | -\$ 177.555,42 | -26% |
| PASIVOS NO CORRIENTES | \$ 279.779,39 | \$ 561.675,33 | \$ 278.679,11 | 99.61% |
| TOTAL PASIVO | \$ 967.172,92 | \$ 1.071.513,44 | \$ 104.340,52 | 10.79% |
| PATRIMONIO | \$ 208.627,97 | \$ 213.031,94 | \$ 4.423,97 | 2.12% |

Al 31 de Diciembre del 2014 el Activo creció en un 9% que en términos monetarios representa \$ 108.744,49 como resultado del incremento del Activo no Corriente que ha incrementado en un 28% debido a la adquisición de un terreno. El Pasivo ha incrementado en un 10.79% y el patrimonio en un 2.12%.



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

Una compilación del Estado de Resultados por el periodo que terminó el 31 de diciembre del 2014 y cifras comparativas del año 2013 es como se detalla a continuación:

| CUENTAS | 2014 | 2013 | VARIACION USD \$ | VARIACION % |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|----------------|
| INGRESOS OPERACIONALES | 5.170.645,76 | 4.770.065,17 | 400.580,59 | 8,40% |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 2.185,98 | 2.322,79 | -136,81 | -5,89% |
| TOTAL INGRESOS | \$ 5.172.831,74 | \$ 4.772.387,96 | \$ 400.443,78 | 8,39% |
| GASTOS DE VENTA | 4.385.188,30 | 3.871.002,84 | 514.185,46 | 13,28% |
| OTROS GASTOS | 772.616,32 | 681.841,91 | 90.774,41 | 13,31% |
| TOTAL GASTOS | 5.157.804,62 | 4.552.844,75 | 604.959,87 | 13,29% |
| UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO | 15.027,12 | 219.543,21 | -204.516,09 | -93,16% |

Como se puede observar para el año 2014 se ha llegado a obtener una utilidad antes de impuestos de USD. 15.027,12 dólares americanos, mismo que representa 8,39% del incremento en las ventas en relación al año anterior.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

La utilidad antes del pago de impuestos del ejercicio económico 2014 fue de USD 15.027,12. Cabe mencionar que según lo establecido por la ley del valor mencionado se debe calcular el 15% de participación a los trabajadores y el 22% de Impuesto a Renta.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Esta Gerencia General recomienda a la Junta General de Socios de la compañía **L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.**, se mantenga una apertura cuando se solicite su presencia o documentación actualizada, para trámites legales, licitaciones, o cualquier otra actividad de carácter obligatorio, fin que permitirá cumplir con los objetivos propuestos y el cumplimiento con los entes de control.

MATRIZ RIOBAMBA
Francia 16-25 y 12 de Octubre Esquina
Teléfono: (03) 2950-880
Fax: (03) 2951-308
Celular: 0983643511
E-mail: lymseg@andinanet.net

Sucursal Ambato: Pichincha Alta 102 y Nari Pillahuazo
Teléfono: (03) 2400-996
Sucursal Santo Domingo: Calle Cocaniguas y Guayaquil
Teléfono: (02) 2743-239
Sucursal Lago Agrio: Recinto San Luis
Teléfono: (06) 2831-580



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N° 1892

Informe que me permito poner en su conocimiento para los fines legales pertinentes.

Atentamente,

Ing. Luis V. Arehala B.
GERENTE GENERAL

Original. Para c/u de los Socios (L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.)
C.c. Archivo

L & M