



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N°- 3269

INFORME : DG-No-06-L&M-2014
PARA : Sres. SOCIOS de la Compañía **L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.**
DE : Ing. Luis Vinicio Arebalo Buenaño
GERENTE GENERAL
FECHA : Riobamba, 11 de Abril del 2014
ASUNTO : Informe anual de Actividades de GERENCIA GENERAL
Correspondiente al ejercicio 2013 Para la **JUNTA GENERAL DE SOCIOS** de la Compañía **L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.**

INFORME DE ACTIVIDADES COMPRENDIDO DESDE EL 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

Señores Socios de la Compañía **L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.**, reciban un cordial y atento saludo, cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, presento a la **JUNTA GENERAL DE SOCIOS**, el informe de Gestión en el cual se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el ejercicio económico del 2013.

ANTECEDENTES

El presente informe de Actividades tiene por objeto informar a la Junta General de Socios las actividades cumplidas en el periodo comprendido desde el primero de enero al 31 de Diciembre del 2013 y en concordancia a lo dispuesto en el Artículo 124 de la Ley de Compañías, el cual textualmente manifiesta: "*Los administradores o gerentes estarán obligados a presentar el balance anual y la cuenta de pérdidas y ganancias, así como la propuesta de distribución de beneficios, en el plazo de sesenta días a contarse de la terminación del respectivo ejercicio económico, deberán también cuidar de que se lleve debidamente la contabilidad y correspondencia de la compañía y cumplir y hacer cumplir la Ley, el contrato social y las resoluciones de la junta general.*"

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013.

Durante el ejercicio económico 2013, la empresa cumplió satisfactoriamente los objetivos previstos por Gerencia General para este periodo:

1. Mantener la Certificación de la empresa bajo el estándar de calidad Norma ISO 9001:2008.
2. Recertificar la Certificación de la empresa bajo la Norma BASC versión 4:2012.
3. Implementar el Sistema de la Norma OHSAS 18001, la cual trata sobre el Sistema de Gestión de la Salud y la Seguridad en el Trabajo.

MATRIZ RIOBAMBA

Francia 16-25 y 12 de Octubre Esq.
Teléfonos : (03)2950-880
Fax: (03)2951-308

SUCURSAL AMBATO

Av. Los Chasquis 05-112 y Galápagos
Telefax: (03) 2400-996

e-mail lymseg@andinanet.net



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N°- 3269

4. Sensibilizar y concientizar al personal administrativo y operativo sobre temas inherentes a sus funciones, capacitaciones que permitan mejorar el rendimiento en todas y cada una de sus actividades.
5. Recuperar la cartera vencida de nuestros clientes, empresas que cayeron en mora por diferentes razones.
6. Contratar los servicios de asesoría externa con el propósito de mantener y mejorar los sistemas implementados, así como también los servicios profesionales de auditores externos que garanticen la seguridad del manejo financiero de la empresa, fin que permitió la confiabilidad a Gerencia General de tomar decisiones acertadas y oportunas en el giro del negocio.

Los esfuerzos de la administración se han encaminado para que la empresa tenga un crecimiento sustentado en el giro del negocio, dichos esfuerzos se han visto reflejados en la preparación del personal, tecnología y equipos, arrojando como resultado una utilidad razonable de USD. 38630.68 dólares americanos.

Entre las principales fortalezas utilizadas para afrontar las condiciones del 2013, destacamos el gran compromiso de nuestros colaboradores y la gran capacidad de respuesta a los desafíos planteados; así como, el apoyo de Presidencia Ejecutiva en cada una de las decisiones que tuvo que tomar la empresa, con el soporte y asesoría externa de los profesionales contratados, que sirvieron como base para la toma de decisiones.

Con el esfuerzo desplegado por la Gerencia General y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros en beneficio de la institución durante el ejercicio de operaciones que terminó en diciembre del año 2013.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

Se pone en conocimiento de la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por Gerencia General y Presidencia Ejecutiva, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, sujetándose al Artículo Trigésimo de las Atribuciones del Gerente General y el Artículo Vigésimo Octavo Atribuciones del Presidente Ejecutivo y demás disposiciones que la Ley señala para los administradores.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2013, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, FINANCIERO LABORAL Y LEGAL.

AMBITO ADMINISTRATIVO

Dentro del ámbito administrativo, durante el año 2013 la empresa se desempeño dentro de los parámetros normales, cumpliendo normas y procedimientos administrativos que garanticen los procesos y el servicio prestado a nuestros clientes.

MATRIZ RIOBAMBA

Francia 16-25 y 12 de Octubre Esq.
Teléfonos : (03)2950-880
Fax: (03)2951-308

SUCURSAL AMBATO

Av. Los Chasquis 05-112 y Galápagos
Telefax: (03) 2400-996

e-mail lymseg@andinanet.net



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N°- 3269

El objetivo central de la administración ha sido conseguir y conservar un grupo humano de trabajo, cuyas características vayan de acuerdo con los objetivos de la empresa, a través de la implementación y aplicación de procesos adecuados de reclutamiento, selección, capacitación y desarrollo, que garanticen confiabilidad y seguridad a nuestros usuarios en el servicio prestado.

AMBITO FINANCIERO

Dentro del ámbito financiero la empresa obtuvo el siguiente comportamiento:

INDICADORES DE LIQUIDEZ

1.- CAPITAL DE TRABAJO: $\text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE} = \$ 736,252.45 - \$687.393.53 = \$ 48.858,92$

El capital de trabajo representa el monto de los recursos que la empresa tiene destinado a cubrir las erogaciones necesarias para su operación. El capital de trabajo neto que tiene la empresa para el periodo 2013 ya cancelando sus deudas es de \$ 48.858,92, lo que se refleja que la empresa cuenta con liquidez para cubrir con sus activos circulantes las deudas que vencen en corto plazo.

2.- INDICE DE SOLVENCIA: $\text{ACTIVO CORRIENTE} / \text{PASIVO CORRIENTE} = \$ 736,252.45 / \$687.393.53 = \$ (1.07)$

Mide la eficiencia de la empresa para manejar los gastos no financieros u operativos. Del Análisis realizado muestra que la compañía tiene \$ 1.07 para solventar todas sus deudas, tanto a corto como a largo plazo, es decir que la empresa dispone de recursos para enfrentar sus obligaciones con terceros.

3.- PRUEBA ACIDA= $\text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{INVENTARIOS} / \text{PASIVO CORRIENTE} = \$ 736,252.45 - 76,928.87 / \$687.393.53 = \$ 0.96$

Para el año 2013 este indicador da como resultado \$ 0.96, lo que podemos observar que si la compañía tuviera la necesidad de atender todas sus obligaciones corrientes podrá realizarlo sin la necesidad de liquidar o vender sus inventarios.

INDICADORES DE ACTIVIDAD

1. ROTACION DE INVENTARIO: $\text{MATERIA PRIMA UTILIZADA} / \text{INVENTARIO PROMEDIO DE MATERIA PRIMA} = 0$

La empresa convirtió el total de sus inventarios en efectivo o en cuentas por cobrar (0) veces.

2. ROTACION DEL ACTIVO TOTAL: $\text{VENTAS NETAS} / \text{ACTIVOS TOTALES} = \$ 4,05$

Podemos interpretar que la empresa para el año 2013 por cada dólar invertido en activo fijo, la empresa vendió \$4,05.

MATRIZ RIOBAMBA

Francia 16-25 y 12 de Octubre Esq.
Teléfonos : (03)2950-880
Fax: (03)2951-308

SUCURSAL AMBATO

Av. Los Chasquis 05-112 y Galápagos
Telefax: (03) 2400-996

e-mail lymseg@andinanet.net



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N°- 3269

3. ROTACION DEL CAPITAL DE TRABAJO: $VENTAS\ NETAS / ACTIVO\ CORRIENTE - PASIVO\ CORRIENTE = 97,67$ veces

La empresa para el año presente respalda 97,67 veces el capital de los inversionistas en el año frente a las ventas.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

1. NIVEL DE ENDEUDAMIENTO: $PASIVO\ TOTAL / ACTIVO\ TOTAL * 100 = 82\%$

Podemos concluir que la participación de los acreedores es del 82 % sobre el total de los activos de la compañía.

2. APALANCAMIENTO TOTAL: $TOTAL\ PASIVO / TOTAL\ PATRIMONIO = 4,64\%$

Podemos decir que la empresa no presenta un nivel de endeudamiento alto con sus acreedores es decir que para el año 2013 el 4,64 % de su patrimonio, está comprometido con los acreedores.

3. CONCENTRACION DEL ENDEUDAMIENTO: $PASIVO\ CORRIENTE / TOTAL\ PASIVO = 71,07\%$

L&M SEGURIDAD PRIVADA CIA LTDA., tiene cerca del 71,07% de sus obligaciones a corto plazo mientras tiene tan solo el 28,93% a largo plazo; lo cual puede ser riesgoso si existiera un problema con el desarrollo de su objeto social pues sus obligaciones son de corto plazo es alto lo que podría ocasionarle problemas financieros.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

1. RENTABILIDAD SOBRE LA INVERSION: $UTILIDAD\ NETA / ACTIVO\ TOTAL = 6,49\%$

Lo anterior nos permite concluir que la rentabilidad por cada \$ 1 vendido de Activo Total se generó 0,06 centavos de la utilidad neta. Lo que muestra la capacidad del activo para producir utilidades independientemente de la forma como haya sido financiado, ya sea con deuda o con patrimonio.

2. RENTABILIDAD NETA: $UTILIDAD\ NETA / VENTAS = 1,60\%$

Las ventas de la empresa para el año 2013 generaron un 4,60% de la utilidad o por cada \$ 1 vendido se generó 0,02 centavos de utilidad.

AMBITO LABORAL

En lo relacionado al ámbito laboral, en el año 2013 la empresa mantuvo litigios laborales en diferentes Provincias del País con algunos ex – trabajadores, mismos que

MATRIZ RIOBAMBA

Francia 16-25 y 12 de Octubre Esq.
Teléfonos : (03)2950-880
Fax: (03)2951-308

SUCURSAL AMBATO

Av. Los Chasquis 05-112 y Galápagos
Telefax: (03) 2400-996

e-mail lymseg@andinanet.net



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N°- 3269

fueron resueltos favorablemente, sin que ello cause un perjuicio económico para la Empresa.

En el presente año el clima laboral se lo puede catalogar como bueno, se manejó la premisa de comunicación, seguridad en los procesos, trabajo en equipo, herramientas y equipos apropiados, capacitación, evaluación, responsabilidades, deberes, derechos, valores, liderazgo y productividad, situación que se vio reflejada en la buena relación obrero patronal; aspectos que fueron de mucho aporte para seguir contando con la Certificación ISO 9001:2008 y la recertificación del Certificado BASC versión 4:2012, manteniendo la credibilidad, calidad y seguridad en el servicio prestado y control en los procesos de la empresa

De igual forma me permito informar que las relaciones con sus colaboradores han sido dentro de los parámetros normales, en razón que la empresa ha venido cumpliendo el pago de los salarios y beneficios sociales de acuerdo al Mandato Constituyente Numero 8 y el Código de Trabajo.

La Gerencia General está plenamente consciente de las economías que debe realizar la empresa para mantener costos competitivos para sus productos, pero está igualmente persuadida de que debe procurar un ajuste adecuado de las remuneraciones de sus trabajadores, en todos sus niveles, como ha sido tradicional política en esta materia.

Con la finalidad de velar por la salud y seguridad de los trabajadores de nuestra empresa, se procedió a la contratación de los servicios profesionales de un Médico Ocupación y un Técnico en seguridad, con el propósito de implementar el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos del Trabajo y a la vez cumplir con la normativa Legal.

AMBITO LEGAL

En lo referente al aspecto legal, debo indicar que la empresa obtuvo la renovación de los permisos respectivos que regulan el giro del negocio; así también la empresa a través de sus representantes, ha tomado las acciones pertinentes con la finalidad de evitar sanciones por parte de los respectivos órganos de control a nivel local, regional y nacional; debo de mencionar que el prestigio, el buen nombre y prestigio institucional está consolidado, los respaldos documentales y legales se encuentran vigentes conforme lo determinan la Ley, situación que repercute en la habilitación para participar en los respectivos procesos de licitación referentes a los servicios de seguridad y vigilancia con agilidad y convicción de ser actores principales de los mismos.

MATRIZ RIOBAMBA

Francia 16-25 y 12 de Octubre Esq.
Teléfonos : (03)2950-880
Fax: (03)2951-308

SUCURSAL AMBATO

Av. Los Chasquis 05-112 y Galápagos
Telefax: (03) 2400-996

e-mail lymseg@andinanet.net



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N°- 3269

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Del Análisis realizado al Estado de Resultados por el periodo correspondiente al año 2013 y cifras comparativas del año 2012 se evidenciar lo siguiente:

CUENTAS	2013	2012	VARIACION USD \$	VARIACION %
INGRESOS OPERACIONALES	4.708.268,86	3.421.430,15	1.286.838,71	37,61%
INGRESOS NO OPERACIONALES	64.119,10	58.571,69	5.547,41	9,47%
COSTO DE VENTA	3.871.002,84	3.071.437,06	799.565,78	26,03%
GASTOS DE VENTA	569.535,88	344.706,63	224.829,25	65,22%
OTROS GASTOS	112.306,03	99.057,80	13.248,23	13,37%
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	219.543,21	35.199,65	184.343,56	523,71%

Como se puede observar para el año 2013 se ha llegado a obtener una utilidad de USD. 38.630,68 debido al crecimiento en las ventas.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Una vez dado a conocer que en el ejercicio económico del año 2013 la empresa obtuvo un margen una utilidad de USD. 38.630,68 dólares americanos, en calidad de Gerente General de la empresa propongo que las utilidades generadas en este ejercicio económico, correspondiente al año 2013 sean capitalizadas o en su defecto sean repartidas entre los socios.

No.-	NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS DEL SOCIO(S)	NUMERO DE CEDULA DE IDENTIDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACION EN LA ESTRUCTURA DE LA PERSONA JURIDICA	UTILIDAD
1	SR. MANUEL MIGUEL NINABANDA MONTES	060124591-3	70%	27041,48
2	ING. LUIS VINICIO AREBALO BUENAÑO	060304469-4	25%	9657,67
3	ING. MARIA FERNANDA VILLA CORNEJO (HRDOS DE MACHADO MALIZA EDWIN RONY).	060211724-4	2,5%	965,77
4	SRTA. ERIKA ANTONELA MACHADO VILLA (HRDOS DE MACHADO MALIZA EDWIN RONY).	060465105-9	2,5%	965,77

MATRIZ RIOBAMBA

Francia 16-25 y 12 de Octubre Esq.
Teléfonos : (03)2950-880
Fax: (03)2951-308

SUCURSAL AMBATO

Av. Los Chasquis 05-112 y Galápagos
Telefax: (03) 2400-996

e-mail lymseg@andinanet.net



L & M
SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.
SU SEGURIDAD ES NUESTRA GARANTIA

Acuerdo Ministerial N°- 3269

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Esta Gerencia General recomienda a la Junta General de Socios de la compañía **L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.**, que se continúe prestando la colaboración y el apoyo absoluto a todos los actos administrativos y operativos de la empresa, con la finalidad de mantener el nivel de productividad que enfoque resultados positivos para la organización.

Informe que me permito poner en su conocimiento para los fines legales pertinentes.

Atentamente,

Ing. Luis V. Arebalo B.
GERENTE GENERAL

Original. Para c/u de los Socios (L&M DE SEGURIDAD PRIVADA CIA. LTDA.)
C.c. Archivo.

e-mail lymseg@andinanet.net

MATRIZ RIOBAMBA

Francia 16-25 y 12 de Octubre Esq.
Teléfonos : (03)2950-880
Fax: (03)2951-308

SUCURSAL AMBATO

Av. Los Chasquis 05-112 y Galápagos
Telefax: (03) 2400-996