

Riobamba, 15 de Marzo del 2008

AGRÍCOLA ANGAS CÍA LTDA.

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2007

Señores Accionistas:

Bienvenidos a la Junta General de Accionistas de AGRÍCOLA ANGAS CÍA. LTDA.

Durante el período Enero a Diciembre del 2007, se ha cumplido con el objetivo principal de esta compañía y que es la producción de leche, la misma que ha sido de 189.868 litros que produjo un ingreso anual de \$ 52.102,18 dólares. Mientras que el año 2006, la producción fue de 196.011 litros con un ingreso de \$ 52.292,31 dólares. También se ha cumplido con la crianza de ganado vacuno y la venta de cierta cantidad de animales para no exceder el límite permitido de animales por hectárea.

En este período se han realizado las siguientes actividades:

- Compra de semillas para renovación de potreros y de fertilizantes para mejorar la calidad del terreno y de los pastizales y lograr de esta manera aumentar la producción de leche.
- Desparasitación de animales, areteo y vacunaciones.
- Suplementación con balanceado para vacas, vaconas y terneros.
- Limpieza de malezas en los potreros.
- Arreglo de alambradas.
- Renovación de potreros y cercas.
- Mantenimiento de caminos.
- Limpieza de canales y acequias de riego.
- Mantenimiento de equipo agrícola (tractores, vehículos, equipo de ordeño, bidones de leche, etc.)
- Renovación y adecuación de infraestructuras (establo, casas, galpones de almacenamiento).

Es necesario mencionar que estos trabajos se deben realizar en forma periódica todos los años.

En el año anterior no se tuvo problemas con el recurso humano de vaquería y ordeño, porque se han mantenido los mismos empleados, lo cual ha permitido que el trabajo se realice con normalidad, debido a que conocen el ritmo del mismo. Esta situación se ve contrarrestada con el recurso humano de los jornaleros ya que la mano de obra es cada vez más insuficiente por la migración en la zona, los trabajos se demoran en su culminación a pesar de que los sueldos han sido incrementados.

En el ámbito administrativo no han existido hechos extraordinarios que afecten el buen desempeño de la Compañía.

En el presente período, las condiciones climáticas no han sido favorables, debido a que el verano se extendió más de lo previsto, ocasionando que los pastizales se resequen en exceso, perjudicando así la producción de leche. Esta situación es más drástica de año en año, lo cual nos obliga a incrementar el consumo de balanceado e insumos para el ganado y por consiguiente los

gastos de la empresa se incrementan. Esta situación también origina que los animales se vuelvan más delicados, las enfermedades ataque con fuerza e incluso algunos mueran.

Sumado a las situaciones ambientales adversas, el deficiente cumplimiento del recurso humano también ha ocasionado incremento de gastos.

Además se suma a estas circunstancias la difícil situación económica por la que atraviesa el país y que afecta directamente al sector productivo, haciendo que la actividad ganadera ya no sea rentable como en años anteriores.

Estos hechos han provocado que las utilidades para este año sean las siguientes:

Utilidades del año 2007: \$ 211.09

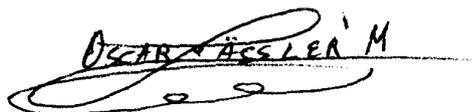
Utilidades del año 2006: \$ 226.96

En vista de que las utilidades son mínimas, nos vemos en la necesidad de determinar que destino tendrán estas utilidades, el mismo que requiere ser aprobada por los socios en Junta General de Accionistas.

Para el siguiente año las actividades planificadas que requieren atención urgente son:

- Encementar los paraderos o puestos de ordeño, para facilitar el tránsito de los animales y evitar daños en las patas de los mismos, debido a la desigualdad del terreno y a la acumulación de barro.
- Adquisición de un nuevo juego de neumáticos para los vehículos.
- Adquisición de pezoneras, mangueras, y otros accesorios para el equipo de ordeño, el cual debe ser renovado anualmente.
- Continuar con la renovación y adecuación de infraestructuras (establo, casas, galpones de almacenamiento).
- Renovación de potreros y cercas.
- Adquisición de insumos y medicamentos para el ganado: fosfato dicálcico, antibióticos, antiparasitarios, vitaminas y minerales, etc.
- Sembrar árboles donde el terreno no es apto para el pastoreo.
- Construcción y conducción de un nuevo tanque o reservorio de agua destinado para el consumo humano, porque el actual resulta ya insuficiente.
- Mantenimiento de caminos.

Atentamente,



Ing. Oscar Fässler M.
GERENTE

