

Riobamba, 28 de Marzo del 2012

## AGRÍCOLA ANGAS CÍA LTDA.

### INFORME DE GERENCIA

#### CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2011

Señores Accionistas:

Bienvenidos a la Junta General de Accionistas de AGRÍCOLA ANGAS CÍA. LTDA.

Durante el período Enero a Diciembre del 2011, se ha cumplido con el objetivo principal de esta compañía y que es la producción de leche, la misma que ha sido de 211.915 litros que produjo un ingreso anual de \$ 87.754,00 dólares. Mientras que el año 2010, la producción fue de 216.235 litros con un ingreso de \$ 89.937,26 dólares. También se ha cumplido con la crianza de ganado vacuno y la venta de cierta cantidad de animales para no exceder el límite permitido de animales por hectárea.

En este período se han realizado las siguientes actividades:

- Compra de semillas para renovación de potreros y de fertilizantes para mejorar la calidad del terreno y de los pastizales y lograr de esta manera aumentar la producción de leche.
- Desparasitación de animales, areteo y vacunaciones.
- Suplementación con balanceado para vacas, vaconas y terneros.
- Limpieza de malezas en los potreros.
- Arreglo de alambradas.
- Renovación de potreros y cercas.
- Mantenimiento de caminos.
- Limpieza de canales y acequias de riego.
- Mantenimiento de equipo agrícola (tractores, vehículos, equipo de ordeño, bidones de leche, etc.)
- Renovación y adecuación de infraestructuras (establo, casas, galpones de almacenamiento).

Es necesario mencionar que estos trabajos se deben realizar en forma periódica todos los años.

En el año anterior se tuvo problemas con el recurso humano de vaquería y ordeño, porque se han cambiado los empleados, lo cual dio lugar a que el trabajo se realice con lentitud hasta que aprendan el manejo de las máquinas, lo que ocasiona mayor consumo de gasolina y pérdida de tiempo. Esta situación es similar con el recurso humano de los jornaleros ya que la mano de obra es cada vez más insuficiente por la migración en la zona, los trabajos se demoran en su culminación a pesar de que los sueldos han sido incrementados.

En el ámbito administrativo no han existido hechos extraordinarios que afecten el buen desempeño de la Compañía.

En el presente período, las condiciones climáticas no han sido favorables en cuanto al verano ya que fue muy extenso, y el invierno fue más fuerte de lo acostumbrado, ocasionando que los



**AGRICOLA ANGAS CIA. LTDA.**

Pañaje H 59 y Agustín Cueva

Tel. 032 604 844

RIOBAMBA – ECUADOR

pastizales no crezcan perjudicando así la producción de leche. Esta situación es más drástica de año en año, lo cual nos obliga a incrementar el consumo de balanceado e insumos para el ganado y por consiguiente los gastos de la empresa se incrementan. Esta situación también origina que los animales se vuelvan más delicados, las enfermedades ataquen con fuerza e incluso algunos mueran.

Sumado a las situaciones ambientales adversas, el deficiente cumplimiento del recurso humano también ha ocasionado incremento de gastos.

Además se suma a estas circunstancias la difícil situación económica por la que atraviesa el país y que afecta directamente al sector productivo, haciendo que la actividad ganadera ya no sea rentable como en años anteriores.

Estos hechos han provocado que las utilidades para este año sean las siguientes:

Utilidades del año 2011: \$ 720,37

Utilidades del año 2010: \$ 1042,48

En vista de que las utilidades son mínimas, nos vemos en la necesidad de determinar que destino tendrán estas utilidades, el mismo que requiere ser aprobada por los socios en Junta General de Accionistas.

Para el siguiente año las actividades planificadas que requieren atención urgente son:

- En cementar los paraderos o puestos de ordeño, para facilitar el tránsito de los animales y evitar daños en las patas de los mismos, debido a la desigualdad del terreno y a la acumulación de barro.
- Adquisición de un nuevo juego de neumáticos para los vehículos.
- Adquisición de pezoneras, mangueras, y otros accesorios para el equipo de ordeño, el cual debe ser renovado anualmente.
- Continuar con la renovación y adecuación de infraestructuras (establo, casas, galpones de almacenamiento).
- Renovación de potreros y cercas.
- Adquisición de insumos y medicamentos para el ganado: fosfato di cálcico, antibióticos, antiparasitarios, vitaminas y minerales, etc.
- Sembrar árboles donde el terreno no es apto para el pastoreo.
- Construcción y conducción de un nuevo tanque o reservorio de agua destinado para el consumo humano, porque el actual resulta ya insuficiente.
- Mantenimiento de caminos.

Atentamente,

  
Ing. Oscar Fässler M.  
**GERENTE**



*JF*