

INFORME DE GERENCIA DE CORHOL S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2008

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa CORHOL S.A. del ejercicio económico 2008 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Accionistas y de Directorio y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Debo indicar que en comparación del año 2007 donde fue un período sumamente difícil y complicado; este año hemos logrado estabilizar económicamente y operativamente a la empresa; lo que ha permitido que de a poco la misma vaya recuperando su prestigio y posición dentro del mercado este se debió al trabajo constante que se dio entre el directorio y gerencia que no se escatimo ningún esfuerzo personal.

Aunque tuvimos que afrontar factores externos que no nos han ayudado para tener un crecimiento más rápido, pero la empresa ha podido salir adelante; entre estos factores nos topamos con la sorpresa del cambio de cálculo del gobierno del Anticipo del impuesto a la renta lo que originó que de la noche a la mañana tengamos que pagar al fisco la cantidad de catorce mil doscientos treinta y ocho dólares con tres centavos (14.238,03 USD) como ustedes comprenderán es una cantidad demasiado grande a pagar aún en tiempo de bonanza pero a pesar de esto pudimos cumplir nuestra obligación ante el gobierno y mantener operativas las estaciones; este desembolso se lo hizo a través de un préstamo con una entidad financiera mismo que lo estamos cubriendo .

En el primer trimestre de este año Terpel seguía manteniendo su interés aparente de compra de las estaciones, pero recordemos que las negociaciones para la venta habían iniciado ya hace mucho tiempo atrás y

no se finiquitaban por parte de Terpel, por lo que el directorio decidió definir esta situación, y debemos mencionar que a finales del año realmente se cerraron las posibilidades de compra de las estaciones por parte de Terpel básicamente por tres factores:

1. Por la falta de seriedad en las negociaciones por parte de Terpel
2. Por haber dilatado mucho el tema habiendo llegado ya a un acuerdo en la parte económica.
3. Por que la situación de la empresa en la actualidad no es la misma que en el momento en que se había realizado las negociaciones.

Y como en el informe de Presidencia se menciona luego de esto no hemos contado con propuestas de compra hasta el momento.

A partir de caerse la negociación de compra de las estaciones con Terpel se ha tenido que afrontar la presión de parte de ellos del cobro del rubro pendiente que tenemos con Terpel que es de de 48.322,38 Usd., los mismo que para su cobro han querido ejecutar la garantía bancaria, junto con el directorio se ha logrado que ellos nos den un poco más de tiempo hasta lograr encontrar un mecanismo propicio para cubrir este dinero.

Otro de los factores externos con los cuales estamos trabajando, es el constante manejo de cupos de combustible, los mismos que inciden en nuestro negocio, ya que al no contar con una política clara en el manejo de estos se trabaja con una incertidumbre del día de mañana para la obtención de combustibles, y que de a poco hemos podido ir solucionando gracias a contar con Capital para la compra de los mismos por lo que en la actualidad las tres estaciones ya poseen constantemente combustible para su venta y de esta manera vamos mejorando nuestra atención al cliente y hemos evitado tener horas en las cuales no disponíamos de combustible; aunque todavía somos débiles en este sentido ya que al presentarse algún contingente en Petroproducción y este no nos entregaría combustible, estaríamos nosotros entre las primeras bombas en dejar de funcionar por la falta de combustible.

A continuación se detalla un cuadro comparativo de la mejora en nuestro stock diario en tanques:

Año 2007

Corhol San Antonio		Corhol Estadio		Corhol Mayorista	
Extra	200 Gln	Extra	1000 Gln	Extra	900 Gln
Super	600 Gln	Super	300 Gln	Super	200 Gln
Diesel	100 Gln	Diesel	500 Gln	Diesel	1100 Gln

Año 2008

Corhol San Antonio		Corhol Estadio		Corhol Mayorista	
Extra	1200 Gln	Extra	2200 Gln	Extra	1500 Gln
Super	1500 Gln	Super	1000 Gln	Super	900 Gln
Diesel	900 Gln	Diesel	1500 Gln	Diesel	2500 Gln

Por lo que de esta manera tenemos el combustible necesario para esperar a que el tanquero llegue con el producto de compra.

Se decidió la venta del Tanquero y el de la camioneta; con estos rubros que ingresaron a la empresa se logro formar un Capital de trabajo aunque no es el necesario pero con el mismo estamos logrando producir diariamente lo que nos permite obtener los recursos económicos para cubrir los gastos y obligaciones que tiene la empresa; además con estos recursos se logró ponernos al día en pagos atrasados tanto dentro de la empresa como en las entidades financieras, lo que nos permitió reestructurar los pasivos para tener letras de pago de acuerdo a nuestra realidad.

Refiriéndose a la situación financiera de la Empresa de manera detallada podrá encontrarse en los estados financieros adjuntos, mismos que en sus partes más relevantes merecen realizar los siguientes análisis.

Análisis de ventas de combustible:

Combustibles:

Ventas Comparativas de combustible en galones			
AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE	PRO-DIA
2005	3.777.250	-2%	10.492
2006	3.082.206	-9%	8.561
2007	1.321.207	-36%	5.441
2008	1.151.559	-13%	3.199

De las ventas totales del año 2008, 387.913,65 galones se vendieron en la estación del estadio (33,68%), 180.322,45 galones en la estación de San Antonio (15,65%), 583.323,60 galones en la estación del Mayorista (50,67%).

Hay que señalar que existe una disminución del 13% en las ventas globales y esto se debe al cierre de clientes de crédito: al no operar con la estación Automodelo de Terpel, y al ir de nuevo recuperando clientes y mercado.

Evolución del Mix de ventas de combustibles				
AÑO	EXTRA	SUPER	DIESEL	TOTAL
2005	49%	12%	39%	100%
2006	47%	11%	42%	100%
2007	45%	12%	43%	100%
2008	42%	10%	48%	100%

De este cuadro se puede observar los diferentes pesos que tienen las gasolinas para su comercialización, esto se debe a que tenemos dos estaciones pequeñas que son de servicio urbano, y una estación para transportistas que han hecho que las ventas del diesel se incrementen, los márgenes de utilidad se han mantenido durante este período y su distribución es de la siguiente manera:

Distribución del margen 2008			
Combustibles	Margen 100%	Texaco 20%	Corhol 80%
SUPER	0.37	0.08	0.29
EXTRA	0.15	0.03	0.12
DIESEL 2	0.12	0.02	0.10

Debemos mencionar que tenemos precios diferenciados en el súper, ya que nuestro precio en Corhol estadio es de 2,099 USD, en el Mayorista es de 1,96 USD y en San Antonio de 1,92 USD, por lo que nuestro margen de utilidad en esta gasolina varía en cada estación.

LOGROS ALCANZADOS

Se ha venido rotando el personal antiguo de la empresa de una manera prudente lo que nos ha evitado contar con problemas laborales y a la vez al tener personal nuevo que consta en el rol de Corhol se baja el rubro de liquidación de personal dentro de la empresa.

Se viene cancelando las deudas de la misma, lo que ha permitido mantener nuestra imagen dentro de la banca como una empresa seria y que cumple sus compromisos; este es uno de nuestros grandes logros dentro de la administración que lo verán reflejado en el endeudamiento.

Se a hecho recortes grandes en los gastos de la empresa, se tiene una política austera de gastos que ustedes lo van a notar en el siguiente cuadro de gastos

	2006	2007	2008
GASTOS OPERACIONALES	371.865,01	321.748,54	179.859,93

Hemos tenido una baja en gastos del 13% del 2006 al 2007 y del 2007 al 2008 de un 44%, por lo que en los dos años de nuestra gestión su total de recortes en gastos ha sido de 51,63% en total.

ENDEUDAMIENTO.

Al cierre del 2007 la empresa tenía el siguiente endeudamiento el mismo que estaba distribuido en varios créditos, así:

Préstamos a corto plazo: USD 160.898,42
Préstamos a largo plazo: USD 40.892,06
Total: USD 201.790,48

A Diciembre del 2008 el corte de la deuda de la empresa es de:

Préstamos a corto plazo: USD 129.550,74
 Total: USD 129.550,74

Hay que indicar que hemos realizado bajo la autorización del directorio un préstamo de 14.000,00 Usd para el pago del anticipo del impuesto a la renta, que está considerado dentro de los préstamos a corto plazo, por lo que el valor real que hemos desembolsado al banco es de 86.239,74 Usd

La actividad desarrollada en el año 2008, permitió obtener los siguientes resultados que se han comparado con los del ejercicio anterior.

CUADRO COMPARATIVO DE RESULTADOS		
	2007	2008
VENTAS	2.386.720,19	1.461.568,80
(-) COSTO EN VENTAS	2.177.251,72	1.324.797,00
=UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	209.478,47	136.771,80
(-)GASTOS OPERACIONALES	321.748,54	179.859,93
=UTILIDAD OPERACIONAL	-112.270,07	-43.088,13
(+/-)OTROS	66.904,28	34.066,26
=UTILIDAD DEL EJERCICIO	-45.365,89	-9.021,87

Debido a los factores tanto internos como externos antes mencionados en el año 2008 hemos sufrido una pérdida en el ejercicio, la misma que es numérica o contable ya que si miramos el valor de depreciaciones acumuladas que tenemos que es de 34.998,73 Usd, nos vamos a dar cuenta que de no existir dicho valor, tendríamos una utilidad de 25.976,86 Usd.

Mi labor como gerente de Corhol S.A. es defender siempre los intereses de la empresa y sus socios, estoy dando lo mejor de mí para crear un ambiente de honradez, solidaridad y compañerismo, siempre en defensa de mantener mi compromiso hacia la empresa. Deseo expresar mi agradecimiento a cada miembro del directorio y a las personas que de alguna manera han colaborado conmigo durante este año 2008.

RECOMENDACIONES:

Decidir si aún se mantiene la idea de venta de las estaciones o se va a continuar con el negocio para buscar mecanismos de mejora en la parte financiera dentro de la empresa.

Solicitar a la Junta que en el siguiente período financiero se pueda compensar el valor de la pérdida actual con la reserva de capital que tenemos. que sería más beneficioso que ir amortizando año a año está pérdida.

Muchas gracias por su atención y queda en vuestra consideración el presente informe.

Atentamente.



Ing. Rodrigo Ortega
Gerente General Corhol S.A.

