

INFORME DE GERENCIA DE CORHOL S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2010

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa CORHOL S.A. del ejercicio económico 2010 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Accionistas y de Directorio y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Este fue uno de los años en donde hemos logrado alcanzar algunos objetivos de la empresa; pero a la vez debo recalcar y ponderar la unión que se da entre el directorio y gerencia.

Dentro de las constantes que durante años anteriores se mantuvo, fue la poca presencia dentro del mercado de nuestra imagen Terpel lo que no permitía el incremento de ventas ni el lograr posicionarnos nuevamente en el mercado y recuperar la confianza de nuestros clientes, también el precio de venta de nuestra comercializadora era alto el mismo que no nos permitía competir con otras marcas en especial con Petrocomercial.

Para este año tuvimos el cumplimiento de nuestros contratos en las estaciones de Corhol San Antonio y Corhol Estadio con nuestra marca comercial Terpel; aunque Terpel presento ofertas para mantenernos con ellos ya tanto el directorio como Gerencia consideraban necesario buscar otra comercializadora que nos permita fortalecernos y crecer en ventas.

Fue así que se decidió buscar el abanderamiento de nuestras dos estaciones con Petrocomercial en aquel entonces y hoy PETROECUADOR aunque se tuvieron otras marcas interesadas en nuestras estaciones pero las razones por las que se decidió por Petroecuador fue su posicionamiento en el

mercado y en los clientes como una marca nacional, justa en medida, calidad y bajo precio.

Los tramites para cambiarnos de comercializadora empezaron en abril y luego de un largo y tedioso tramite burocrático pudimos terminar el proceso para el mes de diciembre en donde se culmino con el cambio de imagen de nuestras dos estaciones, a la vez no se informó de todo este proceso a los Sres. accionistas por lo delicado del tema y los intereses externos de personas que se pudieran ver afectadas con nuestro cambio y que pudieron haber incidido en nuestro tramite ante Petroecuador.

Debo indicar que en este año 2010 hemos tenido calma para el ejercicio de nuestra administración; y mantenemos una estabilidad económica y operativa; esto ha permitido que de a poco la misma vaya recuperando su prestigio y posición dentro del mercado ya que hemos logrado evitar los períodos prolongados de no contar con combustible para nuestras estaciones.

Volvimos al igual que el año anterior, a pagar al SRI el Anticipo del impuesto a la renta , el mismo que lo hemos afrontado con dineros propios, hasta el momentos hemos aportado con:

- catorce mil doscientos treinta y ocho con tres centavos (14.238,03 USD) año 2008.
- Seis mil ochocientos veinte y siete con setenta y cinco (6.827,75 USD) año 2009.
- Tres mil doscientos setenta y ocho con setenta y cuatro centavos (3.278.74 USD) año 2010.

Actualmente hemos pagado ya tres años consecutivos este anticipo lo que determina que tenemos ubicados en el SRI por este concepto la suma de veinte y cuatro mil trescientos cuarenta y cuatro con cincuenta y dos centavos (24.344,52 USD) .

Debo mencionar que en la actualidad estamos trabajando financieramente con el banco Promérica el mismo que gracias al apoyo desinteresado del Arq. Juan Gortaire nos ha facilitado nuestras transacciones bancarias, razón por la cual organizamos nuestras hipotecas de la siguiente manera:

- Corhol mayorista hipotecada con el banco Promérica como respaldo para la reestructuración de nuestro crédito y garantía bancaria para Terpel para la facturación de combustible.
- Corhol San Antonio hipotecada con el banco Internacional como respaldo para la facturación con Petroecuador.
- Y Corhol Estadio se quedó hipotecada con el Produbanco de una hipoteca anterior.

A continuación se detalla un cuadro comparativo de la mejora en nuestro stock diario en tanques y debemos mencionar que el crecimiento y cambio de imagen de nuestras estaciones nos obligan a mejorar nuestros inventarios:

Año 2009

Corhol San Antonio		Corhol Estadio		Corhol Mayorista	
Extra	1500 Gln	Extra	2500 Gln	Extra	1800 Gln
Super	1800 Gln	Super	1100 Gln	Super	1100 Gln
Diesel	900 Gln	Diesel	1800 Gln	Diesel	2900 Gln

Año 2010

Corhol San Antonio		Corhol Estadio		Corhol Mayorista	
Extra	3000 Gln	Extra	3500 Gln	Extra	2000 Gln
Super	2100 Gln	Super	1800 Gln	Super	1500 Gln
Diesel	1200 Gln	Diesel	2000 Gln	Diesel	3500 Gln

Por lo que de esta manera tenemos el combustible necesario para esperar a que el tanquero llegue con el producto de compra.

Hemos afrontado dos demandas laborales de ex colaboradores de la empresa el Sr. Luis Narváez Y el Sr. Kléber Flores, que reclamaron sus liquidaciones por sus años de servicio dentro de la empresa, por lo que en estas demandas hemos trabajado conjuntamente con el Dr. Freddy

Rodríguez ; en estos juicios ya se emitieron sentencia en segunda instancia la misma que nos significa haber logrado bajar los montos de pagos de la siguiente manera:

- Sr. Kléber Flores en primera instancia (7785,06 USD) y en segunda instancia (1445.58 USD)
- Sr. Luis Narváez en primera instancia (4337,00USD) y en segunda instancia (2234,46 USD)

En la actualidad los dos juicios se interpusieron el recurso de casación; es decir estos juicios laborales están en la Corte Nacional de Justicia en la sala de lo Laboral en la ciudad de Quito.

Refiriéndose a la situación financiera de la Empresa de manera detallada podrá encontrarse en los estados financieros adjuntos, mismos que en sus partes más relevantes merecen realizar los siguientes análisis.

Análisis de ventas de combustible:

Combustibles:

Ventas Comparativas de combustible en galones			
AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE	PRO-DIA
2007	1.321.207	-36%	3.670
2008	1.151.559	-13%	3.199
2009	1.347.637	18%	3.743
2010	1.794.209	33%	4.983

De las ventas totales del año 2010, 381.740,94 galones se vendieron en la estación del estadio (28.79%), 182.128,77 galones en la estación de San Antonio (13.74%), 761.827,68 galones en la estación del Mayorista (57.47%),

Evolución del Mix de ventas de combustibles				
AÑO	EXTRA	SUPER	DIESEL	TOTAL
2007	45%	12%	43%	100%
2008	42%	10%	48%	100%
2009	43%	11%	46%	100%
2010	47%	11%	42%	100%

De este cuadro se puede observar los diferentes pesos que tienen las gasolinas para su comercialización, esto se debe a que tenemos dos estaciones pequeñas que son de servicio urbano, y una estación para transportistas que han hecho que las ventas del diesel se incrementen, los márgenes de utilidad se han mantenido durante este período y su distribución es de la siguiente manera:

Distribución del margen 2010			
Combustibles	Margen 100%	Terpel 20%	Corhol 80%
SUPER	0.37	0.08	0.29
EXTRA	0.15	0.03	0.12
DIESEL 2	0.12	0.02	0.10

Debemos mencionar que tenemos precios diferenciados en el súper, ya que nuestro precio en Corhol estadio es de 2,099 USD, en el Mayorista es de 1,96 USD y en San Antonio de 1,92 USD, por lo que nuestro margen de utilidad en esta gasolina varía en cada estación. También es importante indicar que este margen de utilidad se ve alterado en nuestras estaciones Petroecuador desde el 14 de diciembre fecha en la cual empezamos a trabajar con esta nueva comercializadora de la siguiente manera:

Distribución del margen Diciembre 2010	
Combustibles	Corhol
SUPER	0.20
EXTRA	0.11
DIESEL 2	0.07

LOGROS ALCANZADOS

Alcanzar pertenecer a la red de comercialización de PETROECUADOR de nuestras dos estaciones lo que nos permitirá un crecimiento en el volumen de nuestras ventas.

Hemos cambiado el personal Contable dentro de la empresa, ya que se estaba convirtiendo en una debilidad y falta de apoyo en la toma de decisiones dentro de la misma.

Hemos mantenido una política austera de gastos, a excepción del mes de diciembre en donde tuvimos que afrontar el cambio de imagen de nuestras estaciones que nos involucraron actividades desde mantenimiento de tanques , puesta en operación de surtidores y obviamente la imagen externa de las estaciones.

ENDEUDAMIENTO.

Al cierre del 2010 la empresa tiene el siguiente endeudamiento el mismo que estaba distribuido en varios créditos, así:

Préstamos a corto plazo:	USD 129.006,54
Total:	USD 129.006,54

Hay que indicar que un monto de este valor pertenece a la inversión hecha en nuestras estaciones.

La actividad desarrollada en el año 2010, permitió obtener los siguientes resultados que se han comparado con los del ejercicio anterior.

CUADRO COMPARATIVO DE RESULTADOS		
	2009	2010
VENTAS	1.727.881,42	1.606.575,97
(-) COSTO EN VENTAS	1.558.684,69	1.440.225,48
=UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	169.196,73	166.350,49
(-)GASTOS OPERACIONALES	198.237,31	162.782,00
=UTILIDAD OPERACIONAL	-29.040,58	3.568,49
(+/-)OTROS	32.318,91	-1.309,71
=UTILIDAD DEL EJERCICIO	3.278,33	2318,14

Debido a los factores tanto internos como externos antes mencionados en el año 2010 hemos obtenido la utilidad antes mencionada

Mi labor como gerente de Corhol S.A. es defender siempre los intereses de la empresa y sus socios, estoy dando lo mejor de mí para crear un ambiente de honradez, solidaridad y compañerismo, siempre en defensa de mantener mi compromiso hacia la empresa. Deseo expresar mi agradecimiento a cada miembro del directorio y a las personas que de alguna manera han colaborado conmigo durante este año 2010.

Muchas gracias por su atención y queda en vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,


 Ing. Rodrigo Ortega
 Gerente General Corhol S.A.



