

INFORME DE GERENCIA DE CORHOL S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2009

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa CORHOL S.A. del ejercicio económico 2009 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Accionistas y de Directorio y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Debo indicar que en este año 2009 fue uno de los períodos en el cual hemos tenido relativa calma para el ejercicio de nuestra administración; en este año hemos logrado mantenernos dentro de nuestro punto de equilibrio lo que ha generado que mantengamos una estabilidad económica y operativa; esto ha permitido que de a poco la misma vaya recuperando su prestigio y posición dentro del mercado ya que hemos logrado evitar los períodos prolongados de no contar con combustible para nuestras estaciones aunque esto se debió al trabajo constante que se dio entre el directorio y gerencia que no se escatimo ningún esfuerzo personal.

Volvimos al igual que el año anterior, a afrontar factores externos que no nos han ayudado para tener un mayor crecimiento, pero la empresa ha podido salir adelante; entre estos factores hemos pagado al SRI el famoso Anticipo del impuesto a la renta lo que obviamente tuvimos que afrontar dicho pago con la puesta de cartera en una de las entidades financieras que en este caso fue en Unifinsa el valor que pagamos fue de seis mil ochocientos veinte y siete con setenta y cinco (6.827,75 USD) como ustedes comprenderán es una cantidad grande , en la actualidad hemos pagado ya dos años consecutivos este anticipo lo que determina que tenemos ubicados en el SRI por este concepto la suma de veinte y un mil sesenta y cinco con setenta y ocho (21.065,78) que esta compuesta del pago año 2008 de catorce mil doscientos treinta y ocho con tres centavos (14.238,03 USD) y mas el pago

de este año valor que lo hemos tenido que honrar al gobierno y mantener operativas las estaciones; esta cartera lo hemos venido cubriendo mes a mes.

En este año también se conoció del interés de compra de nuestras estaciones por parte de un grupo financiero de la ciudad de Quito que ya poseía estaciones de servicio, negociaciones que no avanzaron y no dieron su fruto debido a que no fue una propuesta seria y analizada por parte de este grupo.

Aunque el directorio y gerencia trabajaron mucho para dilatar el cobro de la deuda que teníamos con Terpel de cuarenta y ocho mil trescientos veinte y dos con treinta y ocho centavos (48.322,38 Usd.), en este año Terpel decidió ejecutar la garantía bancaria que teníamos en el banco Produbanco por lo cual nos vimos en la necesidad de volver a reestructurar los préstamos que poseemos con esta entidad para que el valor de pago de cada letra sea un valor que este dentro de nuestro presupuesto de pago.

Otro de los factores externos con los cuales estamos trabajando, es el constante manejo de cupos de combustible, los mismos que inciden en nuestro negocio, ya que al no contar con una política clara en el manejo de estos se trabaja con una incertidumbre del día de mañana para la obtención de combustibles, y que de a poco hemos podido ir solucionando gracias a contar con Capital para la compra de los mismos por lo que en la actualidad las tres estaciones ya poseen constantemente combustible para su venta y de esta manera vamos mejorando nuestra atención al cliente y hemos evitado tener horas en las cuales no disponíamos de combustible; aunque todavía somos débiles en este sentido ya que al presentarse algún contingente en Petroproducción y este no nos entregaría combustible, estaríamos nosotros entre las primeras bombas en dejar de funcionar por la falta de combustible.

A continuación se detalla un cuadro comparativo de la mejora en nuestro stock diario en tanques y debemos mencionar que el crecimiento aunque mínimo en ventas también nos a obligado a mejorar nuestros inventarios:

Año 2008

Corhol San Antonio		Corhol Estadio		Corhol Mayorista	
Extra	1200 Gln	Extra	2200 Gln	Extra	1500 Gln
Super	1500 Gln	Super	1000 Gln	Super	900 Gln
Diesel	900 Gln	Diesel	1500 Gln	Diesel	2500 Gln

Año 2009

Corhol San Antonio		Corhol Estadio		Corhol Mayorista	
Extra	1500 Gln	Extra	2500 Gln	Extra	1800 Gln
Super	1800 Gln	Super	1100 Gln	Super	1100 Gln
Diesel	900 Gln	Diesel	1800 Gln	Diesel	2900 Gln

Por lo que de esta manera tenemos el combustible necesario para esperar a que el tanquero llegue con el producto de compra.

Tuvimos que afrontar dos demandas laborales de ex colaboradores de la empresa el Sr. Luis Narváez Y el Sr. Kléber Flores, que reclamaron sus liquidaciones por sus años de servicio dentro de la empresa, para lo cual contratamos al Dr. Freddy Rodríguez para que nos defendiera en estos juicios; los mismos que en la actualidad ya tuvieron una sentencia previa la misma que no fue favorable para nuestra empresa ; esto debido al mal manejo y uso de las intermediadoras laborales, ya que celebraron contratos ocasionales de trabajo y utilizaron la rotación de personal aunque siguieron trabajando dentro de las instalaciones de Corhol S.A. de forma interrumpida lo que debilitó nuestra defensa aparte de esto las intermediadoras ya desaparecieron y no se pudo reunir documentación que demuestre que los empleados tuvieron liquidaciones de sus haberes; y dentro de la ley indica que las empresas donde prestaron sus servicios los empleados son solidariamente responsables junto a las intermediadoras lo que permitió que los empleados puedan demandar a Corhol S.A. aunque no hayan constado dentro de los roles de Corhol; en la actualidad hemos logrado que estos juicios no se dicte la sentencia definitiva alargando la misma esperando que los empleados se cansen y desistan de sus causas.

Refiriéndose a la situación financiera de la Empresa de manera detallada podrá encontrarse en los estados financieros adjuntos, mismos que en sus partes más relevantes merecen realizar los siguientes análisis.

Análisis de ventas de combustible:

Combustibles:

Ventas Comparativas de combustible en galones			
AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE	PRO-DIA
2006	3.082.206	-9%	8.561
2007	1.321.207	-36%	3.670
2008	1.151.559	-13%	3.199
2009	1.347.637	18%	3.743

De las ventas totales del año 2009, 492.401,11 galones se vendieron en la estación del estadio (36.53%), 201.145,55 galones en la estación de San Antonio (14.93%), 654.090,34 galones en la estación del Mayorista (48.54%),

Evolución del Mix de ventas de combustibles				
AÑO	EXTRA	SUPER	DIESEL	TOTAL
2006	47%	11%	42%	100%
2007	45%	12%	43%	100%
2008	42%	10%	48%	100%
2009	43%	11%	46%	100%

De este cuadro se puede observar los diferentes pesos que tienen las gasolinas para su comercialización, esto se debe a que tenemos dos estaciones pequeñas que son de servicio urbano, y una estación para transportistas que han hecho que las ventas del diesel se incrementen, los márgenes de utilidad se han mantenido durante este período y su distribución es de la siguiente manera:

Distribución del margen 2009			
Combustibles	Margen 100%	Texaco 20%	Corhol 80%
SUPER	0.37	0.08	0.29
EXTRA	0.15	0.03	0.12
DIESEL 2	0.12	0.02	0.10

Debemos mencionar que tenemos precios diferenciados en el súper, ya que nuestro precio en Corhol estadio es de 2,099 USD, en el Mayorista es de 1,96 USD y en San Antonio de 1,92 USD, por lo que nuestro margen de utilidad en esta gasolina varía en cada estación.

LOGROS ALCANZADOS

Se logro tener un cambio de personal dentro de la empresa con el menor impacto posible tal es el caso que solo hemos tenido dos demandas y en la actualidad tenemos nuevo personal dentro de nuestras estaciones.

Se viene cancelando las deudas de la misma, lo que ha permitido mantener nuestra imagen dentro de la banca como una empresa seria y que cumple sus compromisos; este es uno de nuestros grandes logros dentro de la administración que lo verán reflejado en el endeudamiento, a pesar de tener nuevas obligaciones cada año como fue el impuesto del anticipo a la renta.

Se mantiene una política austera de gastos lo que nos ha permitido que la empresa mantenga su operatividad y comience a tener un crecimiento en ventas en este año.

ENDEUDAMIENTO.

Al cierre del 2009 la empresa tenía el siguiente endeudamiento el mismo que estaba distribuido en varios créditos, así:

Préstamos a corto plazo: USD 129.550,74
 Total: USD 129.550,74

A Diciembre del 2009 el corte de la deuda de la empresa es de:

Préstamos a corto plazo: USD 65.311,70
Total: USD 65.311,70

Hay que indicar que hemos realizado bajo la autorización del directorio la venta de cartera en Unifinsa de para el pago del anticipo del impuesto a la renta, que está considerado dentro de los préstamos a corto plazo, por lo que el valor real que hemos desembolsado al banco es de 72.250,04 Usd

La actividad desarrollada en el año 2009, permitió obtener los siguientes resultados que se han comparado con los del ejercicio anterior.

CUADRO COMPARATIVO DE RESULTADOS		
	2008	2009
VENTAS	1.461.568,80	1.727.881,42
(-) COSTO EN VENTAS	1.324.797,00	1.558.684,69
=UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	136.771,80	169.196,73
(-)GASTOS OPERACIONALES	179.859,93	198.237,31
=UTILIDAD OPERACIONAL	-43.088,13	-29.040,58
(+/-)OTROS	34.066,26	32.318,91
=UTILIDAD DEL EJERCICIO	-9.021,87	3.278,33

Debido a los factores tanto internos como externos antes mencionados en el año 2009 hemos obtenido la utilidad antes mencionada

La utilidad de este ejercicio el cálculo para su repartición esta dada de la siguiente manera:

Utilidad bruta 2009	3.278,33
(-)15% Utilidad trabajadores	(491,75)
(-)Impuesto a la Renta	(696,65)
=Base para cálculo de reservas	2.089,93
(-)10% reserva legal	208,99
(-)10% reserva estatutaria	208,99
= Utilidad a distribuir	1.671,95

Mi labor como gerente de Corhol S.A. es defender siempre los intereses de la empresa y sus socios, estoy dando lo mejor de mí para crear un ambiente de honradez, solidaridad y compañerismo, siempre en defensa de mantener mi compromiso hacia la empresa. Deseo expresar mi agradecimiento a cada miembro del directorio y a las personas que de alguna manera han colaborado conmigo durante este año 2009.

Muchas gracias por su atención y queda en vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,

Distribuidora Hidrocarburos
CORHOL S.A.

 Ing. Rodrigo Ortega
 Gerente General Corhol S.A.

