

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

Ambato, 10 de junio de 2020

### INFORME DE GERENCIA EJERCICIO 2019

Estimados Socios:

De conformidad con la Ley de Compañías y Estatutos de González Vega EL Motor Cía. Ltda., me permito poner en consideración de ustedes el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico comprendido desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

La empresa González Vega El Motor Cía. Ltda. fue constituida el 30 de diciembre de 1999, e inscrita en el Registro Mercantil bajo el número uno (1) en Ambato el 05 de enero del 2000.

#### **OBJETIVOS PREVISTOS:**

La proyección de ventas para el año 2019 consideró un incremento del 5%, objetivo que lamentablemente no se cumplió en su totalidad, por diversos aspectos, entre los cuales podemos destacar la contracción de la economía del país, que estuvo acompañada de una incertidumbre política, que afectó sin duda al comercio nacional. Otro de los factores que ha incidido en los resultados, es la adopción **de la política de reducir** en un gran porcentaje las **ventas al por mayor**, en razón de que la venta

e-mail: [gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

**GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.**

**El Motor**

**Matriz:** AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

**Teléfonos:** 032 84 84 80 / 032 84 33 57

**Sucursal 1:** CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

**Teléfonos:** 032 52 07 74 / 032 52 19 73

**Sucursal 2:** AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

**Teléfonos:** 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

**AMBATO - ECUADOR**

mayorista ha generado complicaciones en recuperación de cartera y la rentabilidad de estas ventas no estaban acorde a nuestras metas, ni justifican frente a los costos de venta.

Por otro lado debo destacar que se cumplió con el objetivo de abrir otra sucursal dentro de la visión de expandir el negocio a través de distintos puntos de venta en la región; y, es así como el 15 de febrero de 2019 se realizó la apertura de nuestra nueva agencia en la ciudad de Salcedo que nos permite incrementar nuestras ventas al consumidor final.

#### **CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL:**

En la Junta General de Socios realizada en marzo del año 2019, se tomaron las siguientes resoluciones, las mismas que se han dado estricto cumplimiento:

La Junta General de González Vega El Motor Cia. Ltda., por unanimidad resolvió que las utilidades del ejercicio 2018 sean distribuidas de la siguiente manera:

Aporte para Futura Capitalización	\$ 100.000.00
Reparto Socios	\$ 111.062.34
Bono Gerencia 5%	\$ 11.408.77
Bono Presidencia 2.5%	\$ 5.704.39
Cada socio recibió \$ 22.212.47 menos la retención de ley	

Por lo tanto se repartieron de la manera indicada y de acuerdo a la liquidez de la empresa.

- Se procedió a contratar con el Dr. Fernando Campaña, como auditor, de acuerdo a lo resuelto en la Junta general de Socios.

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

- En el año 2019 se adquirió un Camioncito de marca CHANGAN, a doce meses sin intereses, el mismo que nos ayuda para la realización más ágil de los repartos de mercadería, y atención al cliente.
- Cumplimos a cabalidad con todas las obligaciones con los organismos de control.
- Todas nuestras cuentas con nuestros proveedores se encuentran al día.
- Al departamento de contabilidad se le mantiene en constante actualización en cuanto a leyes y disposiciones gubernamentales.
- Hemos tenido el asesoramiento legal del Abogado Agustín Sánchez Lalama, quien nos ha dado todo su apoyo y conocimiento en cuanto a asuntos legales de la empresa.
- Hemos dado más actividad a nuestra página en Facebook "**Almacenes EL Motor**", lo que nos ha permitido llegar a más segmentos de mercado
- Hemos conseguido la distribución para la zona central de la línea Ledvance Osram (Iluminación doméstica, pública y deportiva)

### ASPECTOS LABORALES:



GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

### RAZÓN DE LIQUIDEZ O CIRCULANTE

ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE

**\$ 1.764.822 / \$ 831.777 = \$ 2.12**

Representa las veces que el activo corriente cubre el pasivo corriente. En la empresa por cada dólar de deuda a corto plazo se cuenta \$2,12 dólares de liquidez para cubrirla

### PRUEBA ÁCIDA

ACTIVO LIQUIDO / PASIVO CORRIENTE

**\$ 92.196 / \$ 831.777 = \$ 0.11**

Representa las veces que el activo liquido cubre el pasivo corriente. En la empresa por cada dólar de deuda a corto plazo, la empresa dispone de forma inmediata de \$ 0,11 para cubrirla, contamos con un inventario que puede liquidarse sin mayor problema.

El nivel de referencia es 1:1

### SOLIDEZ

ACTIVO TOTAL

/

PASIVO TOTAL

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

**\$ 1.885.338 / \$ 831.777 = \$ 2.27**

Es la capacidad de pago de la empresa  
a corto y largo plazo que demuestra su solidez financiera.

La empresa dispone de \$ 2,27 en activos totales por  
cada dólar que adeuda

El nivel de referencia es 2:1

#### ENDEUDAMIENTO

**PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL**

**\$ 831.777 / \$ 1.885.338 = 44%**

Representa la proporción del endeudamiento de  
una empresa. En El Motor, el 44% de los activos  
está comprometido con deudas en el pasivo.  
Cuenta con un 56% de activos libre de deudas.

#### ENDEUDAMIENTO INTERNO O DE SOCIOS

**PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL**

**\$ 1.053.561 / \$ 1.885.338 = 56%**

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

Representa la proporción en que los activos han sido financiados con recursos propios. En la empresa el 56% de los activos han sido Financiados con recursos propios. Entre más cercano a 100 mejor es el indicador.

#### PROTECCIÓN AL PASIVO TOTAL

**PATRIMONIO / TOTAL PASIVO**

**\$ 1.053.561 / \$ 831.777 = \$ 1,27**

Representa la protección que ofrecen los socios de la compañía a sus acreedores. Cuando el resultado es mayor a \$1 se puede decir que la empresa tiene una buena posición económica.

#### PATRIMONIO INMOVILIZADO

**PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO / PATRIMONIO**

**\$ 116.074 / \$ 1.053.561 = 11.00%**

Indica la parte del patrimonio que se encuentra estática en Propiedad, Planta y Equipo. En la empresa el 11.00% del patrimonio

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

total está representado por PPE, lo que disminuye el capital de trabajo

#### UTILIDAD BRUTA O MARGEN BRUTO

U. BRUTA / INGRESOS OPERACIONALES

**\$ 832.676 / \$ 2.806.141 = 30.00%**

Es el porcentaje de utilidad obtenida en las actividades de la empresa sin tener en cuenta los Gastos. Para el periodo estudiado la utilidad bruta es del 30%. Este es índice mayor que el que paga el sistema financiero a papeles con mínimo riesgo.

#### UTILIDAD NETA O MARGEN NETO

UTILIDAD NETA / INGRESOS TOTALES

**\$ 383.181 / \$ 2.806.141 = 14.00%**

Es el porcentaje de utilidad obtenida en las actividades de la empresa luego de descontar los gastos. Para el periodo estudiado la utilidad neta es del 14.00%

#### PORCENTAJE DE COSTO DE VENTAS

COSTO DE VENTAS / INGRESOS OPERACIONALES

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 529 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIZ Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

**\$ 1.973.465 / \$ 2.806.141 = 70.00%**

El costo de ventas es el 70.00% de los  
ingresos totales

#### PORCENTAJE DE GASTOS GENERALES

**GASTOS / INGRESOS TOTALES**

**\$ 525.860 / \$ 2.806.141 = 19.00%**

Los gastos representan el 19.00% de  
los ingresos totales de la empresa

#### RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

**UTILIDAD NETA / PATRIMONIO**

**\$ 383.181 / \$ 1.053.561 = 36.00%**

Representa la participación del patrimonio o  
aportes de los socios en la generación de la  
Utilidad. En la empresa, el patrimonio  
para el periodo estudiado participó en 36.00%  
en la generación de la utilidad.

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 04 04 80 / 032 04 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

En el año 2019 vendimos \$ 2.806.141,90, dándonos una utilidad bruta de \$ 383.181,44. Como podemos ver en el año 2019 tenemos un incremento en la utilidad repartible del 5% en relación al año anterior.

Quiero indicar que este 2019 vendimos menos pero la rentabilidad es mayor a la del 2018 puesto que, en el año 2018 vendimos \$ 2.954.892,11, dándonos una utilidad bruta de \$ 372.438,14, siendo un 13.00% en relación a las ventas y en el año 2019 vendimos \$ 2.806.141,86, dándonos una utilidad bruta de \$ 383.181,44, siendo un 14.00% en relación a las ventas, es decir que vendiendo menos tuvimos una rentabilidad más alta.

La utilidad repartible se determina de la siguiente manera:

La utilidad total del periodo 2019 es de	\$ 383.181,44
(-) 15% participación utilidades Trabajadores	\$ 57.477,22
(-) Impuesto a la Renta	\$ 72.546,69
(-) Reserva Legal	\$ 12.657,88
<b>Total a repartir</b>	<b>\$ 240.499,66</b>

### **OBJETIVOS 2020:**

Tener un incremento en ventas generales del 5%.

Aperturas de nuevas sucursales en la zona 3

GONZALEZ VEGA EL MOTOR CIA. LTDA.

**El Motor**

Matriz: AV. ATAHUALPA 539 Y LOS INCAS

Teléfonos: 032 84 84 80 / 032 84 33 57

Sucursal 1: CAMINO EL REY S/N Y AV. EL REY

Teléfonos: 032 52 07 74 / 032 52 19 73

Sucursal 2: AV. LOS CHASQUIS Y PICHINCHA ALTA

Teléfonos: 032 41 95 97

[gvelmotor@elmotor.com.ec](mailto:gvelmotor@elmotor.com.ec)

[www.elmotor.com.ec](http://www.elmotor.com.ec)

AMBATO - ECUADOR

Aprovechar el flujo de caja haciendo compras de contado para obtener porcentajes de descuento por las mismas.

Mantener nuestro cumplimiento con todas las disposiciones legales, y de medio ambiente.

### AGRADECIMIENTOS:

Quiero dejar mi más sincero agradecimiento a ustedes señores socios, por la confianza puesta en mi persona.

A nuestra querida señora Presidente de la compañía, Susana González de Iturralde, por su apoyo incondicional y colaboración con la compañía.

A todo el personal que cada día se esfuerza para que esta empresa siga siempre adelante.

Atentamente,

Lic. Max González Vega  
GERENTE