Camino El Rey y Av. El Rey **(3)** 2520-774 / 2521-973 AMBATO - ECUADOR

Ambato, 26 de marzo de 2014

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios:

De conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y a los

estatutos de González Vega EL Motor Cía. Ltda., me permito poner

en consideración de ustedes el Informe de Gerencia del ejercicio

económico comprendido desde el 1 de enero al 31 de diciembre

del 2013.

La empresa González Vega El Motor Cía. Ltda. fue aprobada el 30

de diciembre de 1999, e inscrita en el Registro Mercantil bajo

el número uno (1) en Ambato el 05 de enero del 2000.

OBJETIVOS PREVISTOS:

Para el año 2013, como objetivos en ventas, la compañía ha

tenido una buena respuesta en lo que se respecta a las ventas:

Tuvimos un incremento del 9.99% con respecto al año 2012.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

En el año 2013 se ha dado cumplimiento estricto a la resolución

de la Junta General de Socios realizada en marzo de 2013:

Camino El Rey y Av. El Rey **(3)** 2520-774 / 2521-973 AMBATO - ECUADOR

RESOLUCION:

La Junta General de Socios aprobó por unanimidad que las

utilidades del ejercicio 2012 sean destinadas de la siguiente

manera:

"\$ 48.305,72 se repartan de acuerdo a la liquidez de la

empresa entre los socios de acuerdo a su porcentaje, y los

\$ 50.000,00 se mantengan en la cuenta Reserva Facultativa".

INFORMACION GENERAL

ADMINISTRATIVO:

Con el afán de cumplir con todos los objetivos previstos, se

ubicó a la señora Paola Acosta como Jefe de nuestra sucursal,

con la ayuda del señor Luis López, esto desde el mes de octubre,

lo cual nos ha dado muy buenos resultados en ventas y en la

buena marcha de este almacén.

A partir del mes de abril del año 2013 y por disposición del

Servicio del Rentas Internas, se empezó a facturar las baterías

chatarras que se reciben como parte de pago, lo cual ha

incrementado nuestra utilidad.

En el mes de septiembre, se tomo la decisión de vender la

camioneta Mazda Doble Cabina, que era de uso de Gerencia, para

adquirir una nueva en la marca Toyota.

Desde el 16 de mayo, por gestión de Gerencia, se consiguió de

Tecnova, sincerar nuestros descuentos en la línea de baterías y

Camino El Rey y Av. El Rey

(03) 2520-774 / 2521-973

AMBATO - ECUADOR

herramientas eléctricas, puesto que teníamos descuentos y adicionales por metas en compras y pagos.

Actualmente, tenemos estímulos vía Notas de Crédito por cumplimiento de pagos oportunos mensuales y además trimestralmente por ventas en baterías.

Lo cual ha servido para incrementar nuestra rentabilidad.

Nuestras ventas se efectúan al detal en un 66.26% es decir en el local y un 33.74% al por mayor o fuera del mismo, es decir que nos da la suficiente liquidez por que el gran porcentaje de ventas al detal es al contado.

LABORAL:

En vista del crecimiento de la empresa, hemos incorporado a nuestro equipo de trabajo a la señorita Mónica Moyolema Torres como Auxiliar Contable, esto a partir del mes de junio.

Como ha sido siempre nuestra política, todos los nuestros empleados tienen firmado su respectivo contrato de trabajo y se les paga más de lo que dispone la ley, así como también estamos al día en la presentación de los diferentes informes al Ministerio de Relaciones Laborales.

LEGAL:

Como es de conocimiento de ustedes, en el mes de septiembre, se inicio el trámite para el incremento de capital y reforma de estatutos, por lo que después de cumplir con todos los requerimientos e inspecciones de la Superintendencia de Compañías, acaba de salir aprobado dicho aumento, lo que ha

Camino El Rey y Av. El Rey

AMBATO - ECUADOR

beneficiado a la Compañía, permitiéndonos tener mayor liquidez y

seguir operando de mejor manera.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA:

A continuación presento el detalle de los indicadores financieros de la compañía

TNDTCADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS				
CAPITAL DE TRABAJO				
ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE				
\$ 1.042.676,46	- \$ 501.917,29 = \$ 540.729,17			
Son los recursos de que dispone la empresa				
para atender la operación después de pagar el				
pasivo a corto plazo				

RAZÓN DE LIQUIDEZ O CIRCULANTE				
ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE				
\$ 1.042.676,46	/ \$ 501.917,29 = \$ 2,07			
Representa las veces que el activo corriente				
cubre el pasivo corriente. En la empresa				
por cada dólar de deuda a corto plazo se cuenta				
\$2.07 dólares de liquidez para cubrirla				

Camino El Rey y Av. El Rey **(3)** 2520-774 / 2521-973 AMBATO - ECUADOR

PRUEBA ÁCIDA

ACTIVO LIQUIDO

/ PASIVO CORRIENTE

\$ 282.827,21

/ \$ 501.917,29

\$ 0,56

Representa las veces que el activo liquido cubre el pasivo corriente. En la empresa por cada dólar de deuda a corto plazo, la empresa dispone de forma inmediata de \$ 0,56 para cubrirla.

El nivel de referencia es 1:1

SOLIDEZ

ACTIVO TOTAL

PASIVO TOTAL

\$ 1.077.301,39

/ \$ 529.041,21 = \$ 2,03

Es la capacidad de pago de la empresa a corto y largo plazo que demuestra su solidez financiera. La empresa dispone de \$ 2,03 en activos totales por cada dólar que adeuda

El nivel de referencia es 2:1

ENDEUDAMIENTO

PASIVO TOTAL

/ ACTIVO TOTAL

\$ 529.041

/ \$ 1.077.301 =

49%

Representa la proporción del endeudamiento de una empresa. En El Motor, el 49% de los activos está comprometido con deudas en el pasivo. Cuenta con un 51% de activos libre de deudas.

ENDEUDAMIENTO INTERNO O DE SOCIOS

Camino El Rey y Av. El Rey (03) 2520-774 / 2521-973

AMBATO - ECUADOR

PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL

\$ 548.260 / \$ 1.077.301 = 50%

Representa la proporción en que los activos han sido financiados con recursos propios. En la empresa el 50% de los activos han sido financiados con recursos propios.

Entre más cercano a 100 mejor es el indicador.

PROTECCIÓN AL PASIVO TOTAL

PATRIMONIO

/ TOTAL PASIVO

\$ 548.260

/ \$ 529.041 = \$ 1,03

Representa la protección que ofrecen los socios de la compañía a sus acreedores.

Cuando el resultado es mayor a \$1 se puede decir que la empresa tiene una buena posición económica.

PATRIMONIO INMOVILIZADO

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

/ PATRIMONIO

\$ 34.624

/ \$ 548.260

6,00%

Indica la parte del patrimonio que se encuentra estática en Propiedad, Planta y Equipo. En la empresa el 6,00% del patrimonio total está representado en Propiedad Planta y Equipo, lo que disminuye el capital de trabajo.

UTILIDAD BRUTA O MARGEN BRUTO

U. BRUTA

/ INGRESOS OPERACIONALES

Camino El Rey y Av. El Rey (03) 2520-774 / 2521-973

AMBATO - ECUADOR

\$ 538.649 / \$ 2.523.320 = 21.00%

Es el porcentaje de utilidad obtenida en las actividades de la empresa sin tener en cuenta los gastos. Para el periodo estudiado la utilidad bruta es del 21,00%.

UTILIDAD NETA O MARGEN NETO

UTILIDAD NETA / INGRESOS TOTALES

\$ 268.289 / \$ 2.616.139 = 10.00%

Es el porcentaje de utilidad obtenida en las actividades de la empresa luego de descontar los gastos. Para el periodo estudiado la utilidad neta es del 10.00%

PORCENTAJE DE COSTO DE VENTAS				
COSTO DE VENTAS / INGRESOS OPERACIONALES				
\$ 1.894.669	\$ 2.523.320 = 75.00%			
El costo de ventas es el 75.00% de los				
ingresos totales				

PORCENTAJE DE GASTOS GENERALES				
GASTOS / INGRESOS TOTALES				
\$ 291.567	/ \$ 2.616.139 = 11,00%			
Los gastos representan el 11% de				
los ingresos totales de la empresa				

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO				
UTILIDAD NETA	TILIDAD NETA / PATRIMONIO			
\$ 268.289	/ \$ 548.260	=	48,00%	

Camino El Rey y Av. El Rey (03) 2520-774 / 2521-973

AMBATO - ECUADOR

Representa la participación del patrimonio o aportes de los socios en la generación de la utilidad. En la empresa, el patrimonio para el periodo estudiado participó en 48,00% en la generación de la utilidad.

La utilidad repartible del año 2013, es de \$ 169.002,54, frente a la del año pasado que fue de \$ 98.305,72, podemos ver un incremento de \$ 70.696,82, es decir 71% mas .Este crecimiento está marcado por la facturación de las baterías chatarra que habíamos mencionado antes, el incremento en el inventario y las ventas mismas. Todo esto lo podremos apreciar de mejor manera más adelante, en la revisión de los estados financieros.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES:

Como ya mencioné anteriormente, la utilidad a repartirse entre los socios en este año es de \$ 169.002,54, por lo que propongo que se distribuya de la siguiente manera:

\$ 100.000,00 se destinen a la cuenta Reserva facultativa y los \$ 69.002,54, se repartan de acuerdo al porcentaje de participación de cada uno de los socios, es decir el 20% para cada uno que da \$13.800,50, menos la retención por dividendos.

ESTRATEGIAS:

• Esperamos para el año 2014 poder concretar la construcción de nuestro propio local

Camino El Rey y Av. El Rey **(3)** 2520-774 / 2521-973 AMBATO - ECUADOR

Abrir otras sucursales, especialmente en cantones como

Cevallos, Pelileo y Píllaro

• Dar un mejor impulso a la línea de Herramientas con la

Contratación de un nuevo vendedor externo.

• Extender las ventas al por mayor en Chimborazo y Cotopaxi.

Como objetivo para el año 2014 es el de tener un incremento de

un 15% en las ventas, para lo cual estamos desarrollando

campañas publicitarias, políticas de descuento y promociones

especiales para nuestros clientes.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL:

Como de conocimiento de ustedes. nuestra es

distribuidora directa para el centro del país de la marca BOSCH,

pero no somos los dueños de la marca, por lo tanto no debemos

cumplir con ninguna norma de propiedad intelectual.

Para el futuro pensamos patentar el nombre de "Almacén El

Motor".

Quiero dejar mi más sincero agradecimiento a ustedes señores

socios, por la confianza puesta en mi persona.

A nuestra querida señora Presidente de la compañía Susana

González de Iturralde, por su apoyo incondicional y colaboración

con la compañía.

A todo el personal que cada día se esfuerza para que esta

empresa siga siempre adelante.

González Vega Se Protoc Cía. Ltda.

ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey (03) 2520-774 / 2521-973

AMBATO - ECUADOR

Lic. Max González
GERENTE