

Ambato, 21 de marzo de 2011

INFORME DE GERENCIA

Al 31 de diciembre de 2010

Estimados socios:

De conformidad a lo que dispone la ley de compañías y a los estatutos de González Vega EL Motor Cía. Ltda., me permito poner en consideración de ustedes el Informe de Gerencia del ejercicio económico comprendido desde el 1 de enero al 31 de diciembre del 2010.

La empresa González Vega "El Motor" Cía. Ltda., fue constituida en el año 2000, y su principal actividad económica ha sido la comercialización de todo tipo de productos de la marca BOSCH, pero en especial de Baterías, lo que nos ha llevado en la actualidad a ser identificados en todo el centro del país como " LA BOSCH ", en vista del prestigio y garantía que tiene la marca que comercializamos, además de la seriedad y cumplimiento en nuestros negocios.

González Vega *El Motor* Cía. Ltda.
ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

La compañía tiene prácticamente como único proveedor a la empresa TECNOVA S.A. quien es la Representante de BOSCH en el Ecuador, y con quien nos manejamos en un ambiente de cordial amistad y mantenemos políticas que nos benefician mutuamente, es así que los plazos de pagos son de 30, 60 y hasta 90 días y que por el pago al día de nuestras obligaciones, desde febrero del año 2010 nos ofrecen una nota de crédito del 2% del valor de los cobros, las mismas que hasta la fecha se han podido cumplir a cabalidad, haciéndonos acreedores a ese beneficio, lo que nos a permitido tener una mejor liquidez y utilidad en el presente año. Por lo que en general podemos mencionar que los objetivos propuestos para el año 2010 se han cumplido a cabalidad.

De acuerdo a las disposiciones de la Junta General de socios en la sesión ordinaria de marzo 2010, se hizo la distribución de la utilidad 2009, es decir los \$ 50.000,00 se repartieron a los socios y la diferencia permanece en la cuenta Participaciones por pagar.

En la parte contable estamos en una etapa de reestructuración y es por eso que a partir del 6 de junio arrancamos con la implantación de un nuevo sistema llamado SQL PLUS, el cual nos brinda una amplia gama de reportes y controles en inventarios, clientes, proveedores, caja y bancos, así como la emisión de los Balances es mucho mas rápida y efectiva. En conclusión y pese a que la implantación del nuevo sistema ha conllevado una serie de inconvenientes propios del proceso, éste se ha constituido en un

E-Mail: gvelmotor@andinanet.net

González Vega *El Motor* Cía. Ltda.

ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

instrumento mediante el cual hemos logrado, en estos pocos meses de implantación, una mayor eficiencia en las labores contables y particularmente estamos logrando un mejor control en los inventarios que han sido nuestra mayor debilidad.

Quiero mencionar también que desde el mes de junio hemos contado con la presencia de Carlos Santiago Chico Iturralde en la empresa como nuevo trabajador, lo cual nos ayuda en parte, a deducirnos con ese gasto sueldo el impuesto a la renta.

El presente informe tiene como finalidad ofrecerles una perspectiva clara de la situación de la empresa al 31 de diciembre del año 2010, por lo que a continuación expongo algunos aspectos financieros que nos permiten analizar las cuentas más importantes.

FORMULAS	APLICACIÓN CON VALORES
a) Solvencia	
1) Índice de Liquidez	
$\frac{\text{Activo Circ. -- Inventario}}{\text{Pasivo Circulante}}$	$\frac{434.663.27}{435.015.60}$
	\$ 0,999
	Este resultado quiere decir que por cada dólar que debemos a corto plazo, tenemos

E-Mail: gvelmotor@andinanet.net

González Vega *El Motor* Cía. Ltda.
ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

	prácticamente 1 dólar para pagarlo con activos de inmediata realización.
2) Índice de Solvencia	
<u>Activo Circulante</u>	<u>683.643.27</u>
Pasivo Circulante	435.015.60
	\$ 1.571
	Por cada dólar que debemos a corto plazo tenemos \$ 1.57 para pagarlo con activo circulante

FORMULAS	APLICACIÓN CON VALORES
b) Estabilidad	
1) Endeudamiento	
<u>Pasivo Total</u>	<u>516.110.86</u>
Capital Contable	219.231.80
	\$ 2.35
	Este resultado quiere decir que por cada dólar que tenemos en

González Vega *El Motor* Cia. Ltda.

ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

	capital contable debemos \$ 2.35.
2) Patrimonio Inmovilizado	
<u>Activo Fijo</u>	<u>39.969.21</u>
Capital Contable	219.231.80
	\$ 0.18
	Por cada dólar de capital contable, tenemos invertido 0.18 centavos en activo fijo

En comparación con el año 2009, la situación financiera de la compañía ha mejorado sustancialmente, en lo que se refiere al circulante de la empresa, se ha logrado mejorar la liquidez es por eso que contamos con reserva de efectivo en el banco, hemos tenido un notable incremento en los inventarios, que en el año anterior eran de \$ 140.822.24 y terminamos el ejercicio con \$ 248.980.00, la cuenta clientes mantiene una general relación con el año anterior pues se trata en lo posible de que no incremente y mantener el ritmo de ventas a crédito con los respectivos respaldos, eso en lo que se refiere al activo. En el pasivo encontramos los proveedores que en si es la cuenta mas representativa de este

E-Mail: gvelmotor@andinanet.net

González Vega *El Motor* Cía. Ltda.
ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

grupo y que va en relación con las compras las mismas que se incrementaron con respecto al año 2009. El patrimonio crece en gran volumen por el incremento en la utilidad 2010.

En relación al análisis aplicado en las cifras de los Estados Financieros del año 2010 encontramos las siguientes partidas que consideramos son de mayor relevancia:

Caja General y Caja Cheques Posfechados: Esta cuenta ha aumentado en relación al año anterior, pues nuestras ventas también se realizan con cheques posfechados.

Bancos: Nuestra empresa no trabaja con cuentas corrientes, se adoptó la modalidad de que todo pago sea en efectivo y que las cuentas que tenemos en el banco sean de ahorros, lo cual nos ha dado excelentes resultados.

Clientes: Esta cuenta refleja las ventas a crédito, es decir la cartera por cobrar, que es recuperable.

Inventarios: Los inventarios, en el año 2010 han sufrido un incremento notable.

Vehículos: En el mes de diciembre, juntamente con la presidencia, se tomo la resolución de cambiar de vehículos, es

E-Mail: gvelmotor@andinanet.net

González Vega *El Motor* Cía. Ltda.

ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

así como se vendieron la camioneta Mazda doble cabina color habano y la camioneta Fiat color rojo, para adquirir una camioneta Mazda doble cabina y una cabina simple, ambas de color blanco, con las que se ha proyectado realizar visitas a los clientes e incrementar las ventas en el año 2011.

Proveedores: Los proveedores nos muestran las deudas contraídas con nuestro principal proveedor, Tecnova, para adquirir el inventario con un plazo de 30, 60 y 90 días.

Préstamo Banco Pichincha: Para poder cubrir la compra de los vehículos antes mencionados, la compañía debió incurrir en un préstamo bancario que se nos fue otorgado a finales del mes de diciembre, el mismo que es para 18 meses.

Ventas y Gastos: En cuanto a las ventas, han incrementado, en el año 2010 pues ha sido muy bueno para la empresa y los gastos como podrán verlos rubro por rubro en el balance, se ha tratado de minimizarlos para poder tener un buen resultado.

Resultado: Como resultado del ejercicio económico, tenemos una utilidad contable de \$ 251.539.11, de los cuales el 25% es destinado al pago del Impuesto a la Renta y es de \$ 52.614.27, la participación a los trabajadores el 15% \$

E-Mail: gvelmotor@andinanet.net

González Vega *El Motor* Cía. Ltda.
ALMACEN EL MOTOR

Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

37.730.87, a la reserva legal le corresponde el 5% \$ 8.059.70, quedándonos una utilidad repartible de \$ 153.134.28.

En vista de que el valor del impuesto a la renta y la participación del 15% a los trabajadores es alta y para no afectar mas a la liquidez de la empresa, propongo que de los \$ 153.134.28, solo se distribuyan a los socios los \$ 3.134.28, para que se mantenga los \$ 150.000,00 en una cuenta llamada Reserva Facultativa lo que nos servirá, como su nombre lo indica, de reserva para la compra, en el futuro, de un terreno para la construcción de un local propio.

Esta recomendación la hago para que se mantenga la misma política de años anteriores, de cuidar la liquidez y solvencia de la compañía, además de que para este año 2011 se prevé mantener el mismo ritmo de incremento de ventas, y adicionalmente reservar el 5% de las Ventas mensuales para la apertura de una póliza de inversión que nos permitirá aumentar la provisión para la compra de nuestro propio local.

Para terminar debo expresar mi sincero agradecimiento a la Sra. Susana González de Iturralde Presidente ejecutivo de nuestra compañía, y a todo nuestro personal por el apoyo incondicional a la empresa, de igual manera a todos y cada uno de los colaboradores de la misma.

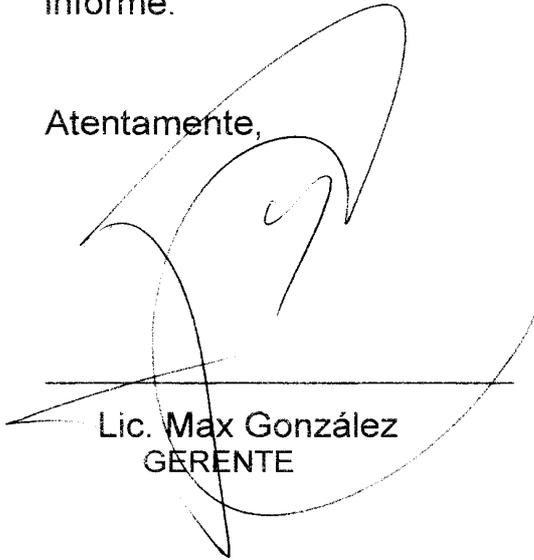
E-Mail: gvelmotor@andinanet.net

González Vega *El Motor* Cía. Ltda.
ALMACEN EL MOTOR

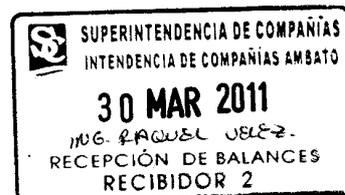
Camino El Rey y Av. El Rey ☎(03) 2520-774 / 2521-973
AMBATO - ECUADOR

Con el firme propósito de seguir trabajando con mística, esfuerzo y disciplina y expresándoles a ustedes señores socios mi gratitud por la confianza puesta en mi persona, pongo a consideración mi informe.

Atentamente,



Lic. Max González
GERENTE



E-Mail: gvelmotor@andinanet.net