

**INFORME DE GERENCIA**  
**PERIODO ECONOMICO DEL 2009**  
**CEPEDA CIA. LTDA.**

Señores Socios de Cepeda Cía. Ltda.:

Pongo a su consideración el informe anual de la Gerencia por el año del 2009, en el cual dejo constancia de la gestión efectuada durante el año, debo expresar mi agradecimiento a los socios por mantener su confianza en mi persona para dirigir Cepeda Cía. Ltda., mis actuaciones están resumidas en el siguiente informe:

**1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN 2009.**

El proyecto de ampliación de la planta industrial los estudios preliminares se encuentran hechos, los fondos para financiar la construcción están disponibles, es necesario que los accionistas revisen el proyecto, considero que la nueva planta nos permitiría competir a nivel nacional y pensar en la posibilidad de exportar nuestro modelo de carrocería. Es necesario que comencemos con la búsqueda de un terreno que preste las facilidades para la instalación de la nueva planta.

La Utilidad de este año ha sido aceptable, debemos explotar la comercialización del nuevo modelo mientras tenga aceptación en el mercado, debemos seguir orientados hacia el cliente, reduciendo los tiempos de entrega, aumentando la producción, mejorando los acabados, estandarizando partes y piezas, y trabajando en la innovación y mejora de nuestras carrocerías, sin descuidar la calidad.

Respecto del proceso para la certificación ISO 9001-2008 debemos indicar que hemos obtenido la certificación, debido a que han cumplido los cronograma, La Gerencia y los trabajadores estamos comprometidos con el proceso, es necesario que los socios también replanteen las estrategias de la empresa, y así tener un documento de con el cual la gerencia pueda promover la gestión empresarial de Cepeda Cía. Ltda.

**2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.**

La administración por el año 2009 ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios, así como también se ha cumplido con las obligaciones societarias de la compañía, la actividad respecto de este tema se resume en los siguientes puntos:

- a) Conforme lo ha resuelto la Junta General, ha cumplido con todos los requerimientos societarios, de presentación de Balances e Informes Anuales, también fueron presentados las declaraciones del Impuesto a la Renta al SRI y la Intendencia de Compañías;
- b) Se han inscrito en el registro mercantil la nómina de los socios de la compañía, de conformidad con las disposiciones legales pertinentes;
- c) En lo referente a las aprobaciones y autorizaciones de partidas de gastos estas han sido aprobadas por la Junta General de Accionistas, cuando ha sido pertinente, además se ha cumplido con todas las disposiciones y resoluciones respecto a la política empresarial y manejo de la empresa;

### **3. AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

#### **3.1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.**

El apoyo económico del socio mayoritario, nos han permitido tener tranquilidad financiera, y mantener nuestro nivel productivo, y satisfacer las necesidades de nuestros clientes, la aceptación de nuestro producto en el mercado, una gestión financiera efectiva, y manejo conservador de recursos, permitieron cumplir nuestras metas y las expectativas económicas de los socios de la compañía.

En el aspecto administrativo considero necesario una reestructuración de puestos de trabajo y funciones orientadas a los nuevos procesos administrativos y financieros de la empresa, apoyándonos en la tecnología y el software de apoyo que poseemos.

#### **3.2. ASPECTOS LABORALES.**

La contratación del personal de planta, administración y ventas de la empresa, se ha realizado cumpliendo todas las formalidades señaladas por la Ley, las remuneraciones a los trabajadores se han pagado en función de las disposiciones pertinentes (comisiones sectoriales), por tanto no existe riesgo contingente sobre posibles imprevistos o litigios de carácter laboral.

Se esta aplicando el Reglamento Interno de Trabajo una vez que este fue difundido a los trabajadores, su aplicación ha mejorado las relaciones obrero-patronales en la empresa, se espera complementarlo con el Reglamento de Seguridad e Higiene Industrial y otros reglamentos destinados a normar las actividades administrativas y operativas de la compañía.

#### **3.3. ASPECTOS LEGALES.**

Se han sido cumplido las disposiciones y exigencias legales relativas a la compañía, en materia de impuestos y otros aspectos legales de observancia obligatoria, principalmente la responsabilidad de presentar una contabilidad y Estados Financieros exentos de errores de importancia, y que presentar razonablemente la posición financiera y resultados de la empresa por el año de 2009;

Las continuas reformas tributarias van imponiendo normas a las empresas, las cuales han sido muy difíciles de cumplir sin embargo, ha existido el empeño en cumplir con las disposiciones y exigencias del reglamento de facturación y las leyes y Reglamentos Tributarios y resoluciones del SRI, considero haber cumplido en un alto grado las normas y disposiciones tributarias;

La empresa cuenta con todos los permisos locales respectivos para el funcionamiento de la empresa;

### **4. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES.**

Es responsabilidad de la gerencia organizar la contabilidad y preparar los estados Financieros de Anuales de la compañía, se ha mejorado el control contable y financiero de la compañía, la situación financiera y los resultados anuales de la empresa, los resumo en los siguientes puntos:

1. El año de 2009 la compañía ha obtenido utilidades netas por US\$ 405,382.42 de los cuales deduciendo la participación de los trabajadores y el Impuesto a la Renta, queda una utilidad líquida a disposición de los accionistas de US\$ 283,431.29 lo cual considero un valor representativa en relación a la Inversión.



2. Las proyecciones financieras para el siguiente año son de obtener una rentabilidad del 17% sobre las ventas, para ello la empresa debe ser eficiente y cuidar rigurosamente sus gastos, los procesos de reducción de costos permitirán optimizar la utilidad de la empresa.
3. Si las condiciones del mercado no cambian, y mantenemos la demanda, se proyecta que las utilidades serán superiores para el siguiente año, debido a los procesos de reducción de costos que se emprenderán;
4. Actualmente la compañía ha ido capitalizando recursos importantes que le dan independencia financiera y económica que le permitirá dar soporte efectivo a la realización de nuevos proyecto, personalmente considero que el proyecto más importante que debemos impulsar es la construcción de la ampliación de la planta industrial.

## 5. PROPUESTA RESPECTO DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES.

Como ustedes notarán, la empresa necesita recursos para poder crecer y concretar los planes de ampliación y modernización de la planta, considerando las expectativas para los próximos años solicito se destinen los resultados a incrementar el Capital Social de la compañía, esto adicionalmente nos permitirá obtener una reducción del 10% en el pago del Impuesto a la Renta que la compañía tiene que pagar por el año 2009.

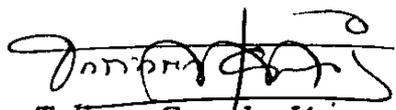
## 6. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA LOS AÑOS SIGUIENTES.

La empresa va creciendo y surgen nuevas necesidades, para enfrentar los retos debemos manejar planes, para ello me permito sugerir las políticas y estrategias para el año siguiente:

- a) Concretar el proyecto de ampliación de la Planta y la renovación tecnológica que se hace sumamente necesario para enfrentar los retos en los próximos años, está comprobado que quienes planifican para mediano y largo plazo lograr excelentes resultados. Debemos dotarle a Cepeda Cia. Ltda. de una estructura tecnológica adecuada, que le permita enfrentar con ventaja a la competencia interna y externas que viene en los próximos años. La compra de terreno para nueva fábrica sería el paso más próximo.
- b) Planificar el cronogramas para la Auditorias de Revisión, y continuar con el Proceso de Certificación ISO 9001-2008, esto permitirá fortalecer administrativa a la empresa y mejorar su presencia en el mercado nacional, como de las empresa lideres del sector carrozero.

Gracias señores socios por su confianza, prometo para este nuevo año seguirme preparando mejor para administrar efectivamente la empresa.

Mis sinceros agradecimientos.

  
**Tatiana Cepeda Jácome**  
**CEPEDA CIA. LTDA.**  
**Gerente General**

