INFORME DE GERENCIA AÑO 2018

Estimados Accionistas:

Informo a Ustedes sobre la situación administrativa y productiva de la Finca Rioroses.

SITUACIÓN DE LA EMPRESA

Continúa el Ing. Marcelo Chiliquinga a cargo del área técnica de la Empresa.

Continúa trabajando y prestando su importante colaboración el señor Benjamín Chiriboga Cordovez, accionista de la empresa, al área administrativa y control de la finca.

Tal como se manifestó en el informe 2017, se procede a implementar un nuevo bloque en la finca con el fin de incrementar lla producción, con lo que tenemos ya siete (7) bloques. En este nuevo bloque, de 3000 metros cuadrados de superficie, se colocaron variedades que consideramos nos pueden ayudar a tener un mejor poder de negociación frente a nuestros clientes. Las variedades escogidas para este bloque son las siguientes:

Tibet - color blanco puro

Explorer – color rojo obscuro

Lola – Color rosado obscuro

Frutteto – bicolor crema salmón

Además se realizan cambios de ciertas variedades en los demás bloques, como Pink Mondial, Explorer, Black magic, Freedom, con el propósito de ofrecer a nuestros clientes y producir variedades que son más demandadas por el mercado y eliminando aquellas que no son productivas o no aportan económicamente.

En el mes de Agosto se cambia el antiguo computador de riego Marca Gal, Original desde el inicio de la finca e instalado por la empresa ISRARIEGO, por uno nuevo y de mejores funcionalidades a la empresa NETAFIM. Este computador, además, viene con avances tecnológicos que nos ayudarán a mejorar nuestros procesos de riego, ya que entrega información inmediata de clima y permite corregir falencias o deficiencias que las plantas estuviesen recibiendo. Además se realiza un mantenimiento del equipo de riego y se procede a cambiar la bomba de compensación de presión del Agronic (sistema que permite la inyección correcta de ácido para estabilizar la fórmula de fertilización.)

En lo concerniente al programa de fertilización, se ha realizado periódicos análisis de suelo y foliares para determinar la correcta alimentación de las plantas; adicionalmente se procedió a la utilización de unos productos nuevos que refuerzan y mejoran la asimilación de los nutrientes. Estos productos son de la empresa HUMAGRO, con tecnología de MICRO CARBONO.

Se realiza permanentemente actividades de mantenimiento y reemplazo de plásticos en los invernaderos.

El periodo de Valentín, año a año, es más incierto en cuanto a cantidades solicitadas como a la definición de precios. Como empresa, consideramos prioritario el realizar las ventas con anterioridad para asegurar con nuestros clientes las órdenes y precios (prebooking), pero la incertidumbre que se levanta en los meses anteriores por diversas causas: Clima,

oferta de flor, entre otros, influye de manera negativa en la definición de precios y cantidades por parte de los clientes. Las variedades que se sembraron en la finca en el año 2017: MOTHER OF PEARL (soft pink) y SOPHIE (bridal pink), están dando buen resultado y tenemos comentarios alentadores por parte de nuestros clientes, llegando poner ordenes fijas de estas variedades por periodos de un año.

El periodo de Madres 2018 (finales de abril y comienzos de mayo) nos permitió recuperar y mejorar nuestros volúmenes de venta. Luego del análisis de Valentín se determinó un pinch especial para esta temporada, con un control mucho más detallado y riguroso de ciclos y climas, PERO LOS PRECIOS DE NEGOCIACIÓN PARA LAS DOS TEMPORADAS – VALENTÍN Y MADRES – fueron menores que el año 2017, influenciado principalmente por la sobreoferta de flor que existe en la Industria Florícola y por los niveles de incertidumbre que se presentan en las fechas próximas a las "Fiestas" o temporadas altas de venta.

Esto lo pueden observar en el cuadro explicatorio que a continuación detallo, que compara los años 2017 vs 2018.

2017			2018		
MESES	**TALLOS EXPORT**	**VALOR USD**	**MESES**	**TALLOS EXPORT**	**VALOR USD**
ENERO	197.970	$ 39.646,80	ENERO	199.610	$48.699.90
FEBRERO	250.205	$ 50.650,50	FEBRERO	179.350	$35.983.77
MARZO	189.630	$ 48.006,00	MARZO	218.305	$50.023.65
ABRIL	346.535	$ 115.461,30	ABRIL	357.695	$75.346.70
MAYO	338.285	$ 92.776,70	MAYO	375.910	$86.305.10
JUNIO	269.270	$ 47.717,85	JUNIO	208.345	$41.796.55
JULIO	213.513	$ 36.772,85	JULIO	224.041	$41.702.64
AGOSTO	237.160	$ 43.031,87	AGOSTO	219.800	$41.260.50
SEPTIEMBRE	205.628	$ 42.212,92	SEPTIEMBRE	218.942	$46.507.40
OCTUBRE	247.360	$ 54.002,95	OCTUBRE	269.994	$55.523.22
NOVIEMBRE	234.223	$ 48.023,03	NOVIEMBRE	248.000	$47.488.55
DICIEMBRE	208.835	$ 47.908,80	DICIEMBRE	226.380	$49.755.85
	2.938.614	**$ 666.211,57**		**2.946.372**	**$620.402.83**

VALENTIN			VALENTIN		
2017			2018		
MESES	**TALLOS EXPORT**	**VALOR USD**	**MESES**	**TALLOS EXPORT**	**VALOR USD**
ENERO	125.220	$ 50.556,90	ENERO	43.350	$21.101.25
FEBRERO	187.030	$ 83.341,00	FEBRERO	243.980	$94.107.70
	312.250	**$ 133.897,90**		**287.330**	**$115.208.95**

2017			2018		
	3.250.864	**$ 800.109,47**		**3.233.702**	**$735.611.78**

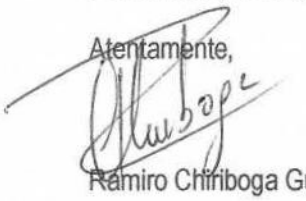
También se procedió a realizar pinches para el periodo de Otoño (septiembre, Octubre y Noviembre) en el hemisferio norte, en lo que respecta a las variedades de color naranja, amarillo y tonos relacionados a la estación otoñal.

Se han realizado correctivos agronómicos y comerciales para que tengamos un año similar o cercano al año 2017, productivo en todos los aspectos para la Empresa.

En lo concerniente al proceso de liquidación de Rioroses Cia. Ltda., se viene realizando los trámites legales y contables para salir de esta situación, pero los trámites y documentación legal que se debe cumplir para presentar en la Superintendencia de Compañías, sucursal Ambato, han sido bastante engorrosos y lentos, lo cual no ha permitido poder terminar con este proceso. Anhelamos que para el transcurso del año 2018 podamos acabar con éxito este proceso.

Por último, quiero agradecer a cada uno de los accionistas la confianza depositada en mí.

Atentamente,



Ramiro Chiriboga Guevara

Vicepresidente Ejecutivo