INFORME DE GERENCIA AÑO 2017

Estimados Accionistas:

Informo a Ustedes sobre la situación administrativa y productiva de la Finca Rioroses.

SITUACIÓN DEL ECUADOR.

La situación política mantiene un alto nivel de inestabilidad y confrontación en todos los ámbitos.

El presidente Rafael Correa determinó, a finales de diciembre del 2016, junto con los representantes de los trabajadores y de los gremios, que el Salario Mínimo Vital que regirá a partir de enero del 2017 será de $375.00., esta decisión influirá directamente en nuestros costos de producción, ya que el componente de mano de obra directa tiene un alto peso específico en los mismos.

El año 2017 fue año de elección de nuevas autoridades presidenciales, en las cuales ganó el Lcdo. Lenin Moreno Garcés, ex vicepresidente del primer periodo del Econ. Rafael Correa.

Además se eligieron nuevas dignidades para la Asamblea Nacional (antiguamente llamado Congreso Nacional)

El Volcán Tungurahua no ha presentado inconvenientes durante el año 2017.

En lo concerniente al Impuesto al Valor Agregado (IVA), a partir del mes de junio regresó del 14% al 12%.

SITUACIÓN DE LA EMPRESA

Continúa el Ing. Marcelo Chiliquinga a cargo del área técnica de la Empresa.

Continúa trabajando y prestando su importante colaboración el señor Benjamín Chiriboga Cordovez, accionista de la empresa, al área administrativa y control de la finca.

El periodo de Valentín, año a año, es más incierto en cuanto a cantidades solicitadas como a la definición de precios. Como empresa, consideramos prioritario el realizar las ventas con anterioridad para asegurar con nuestros clientes las órdenes y precios (prebooking), pero la incertidumbre que se levanta en los meses anteriores por diversas causas: Clima, oferta de flor, entre otros, influye de

manera negativa en la definición de precios y cantidades por parte de los clientes. Los resultados de este periodo fueron los siguientes:

Con el propósito de mejorar la rentabilidad de las variedades que produce la empresa, se ha realizado un análisis minucioso de cada una de ellas, y se determinó erradicar las variedades LATIN LADY (BICOLOR BLACO CON ROJO) Bloque 1 , CHERRY LOVE (ROJO) Bloque 3 , 5, FIDGI (BICOLOR NARANJA - ROSADO) Bloque 5 , SWEETNESS (BICOLOR CREMA- ROJO) del bloque 3 (15 camas), STAR 2000 (NARANJA) Bloque 2, debido principalmente a la poca acogida que tienen frente a nuestros compradores.

Las variedades con las que se reemplazaron son BRIGHTON (Amarillo) Bloque 1 y PINK MONDIAL (Bicolor Crema Rosado) Bloque 5, y una variedad código llamada BOUNTY WAY (color gris con lavanda) que confiamos en que nos ayuden de manera considerable frente a nuestros clientes y compradores.

Las variedades que se sembraron en la finca en el año 2017: MOTHER OF PEARL(soft pink) y SOPHIE (bridal pink), están dando buen resultado y tenemos comentarios alentadores por parte de nuestros clientes, llegando poner ordenes fijas de estas variedades por periodos de un año.

El resultado del periodo de Valentín 2017 ha sido bastante beneficioso para la empresa, por varios factores, entre los que citaré los siguientes:

- Una mayor producción para la fecha indicada por motivos frente al año 2016.
- Precios de referencia mejores que el año 2016, negociados desde noviembre del 2016.

En el mes de marzo se continuó con la estrategia de producción, en coordinación con el área técnica de la empresa, en el sentido de abrir la producción y conservar unos niveles de producción permanentes y constantes, evitando los conocidos picos para ciertas fechas, pero incrementando la producción en cierta medida para estas mismas, con el fin de evitar los subsiguientes descensos que aparecen luego de los picos productivos.

El periodo de Madres 2017 (finales de abril y comienzos de mayo) nos permitió recuperar y mejorar nuestros volúmenes de venta. Luego del análisis de Valentín se determinó un pinch especial para esta temporada, con un control mucho más detallado y riguroso de ciclos y climas, con lo que los resultados fueron halagadores para la empresa.

El resto del año ha sido constante y positivo en lo concerniente a ventas y producción, lo cual nos permitió una recuperación al final de año, y se puede observar claramente en el cuadro comparativo de los años 2016 vs 2017.

2016			2017		
MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD	MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD
ENERO	248.275	$ 48.868,95	ENERO	197.970	$ 39.646,80
FEBRERO	189.572	$ 40.896,27	FEBRERO	250.205	$ 50.650,50
MARZO	193.665	$ 39.858,70	MARZO	189.630	$ 48.006,00
ABRIL	332.977	$ 74.196,92	ABRIL	346.535	$ 115.461,30
MAYO	280.697	$ 59.155,48	MAYO	338.285	$ 92.776,70
JUNIO	263.634	$ 62.973,67	JUNIO	269.270	$ 47.717,85
JULIO	220.679	$ 43.478,67	JULIO	213.513	$ 36.772,85
AGOSTO	155.655	$ 30.957,20	AGOSTO	237.160	$ 43.031,87
SEPTIEMBRE	170.150	$ 42.845,95	SEPTIEMBRE	205.628	$ 42.212,92
OCTUBRE	248.914	$ 54.257,57	OCTUBRE	247.360	$ 54.002,95
NOVIEMBRE	246.720	$ 41.951,45	NOVIEMBRE	234.223	$ 48.023,03
DICIEMBRE	237.630	$ 49.273,12	DICIEMBRE	208.835	$ 47.908,80
	2.788.568	**$ 588.713,95**		**2.938.614**	**$ 666.211,57**

VALENTIN			VALENTIN		
2016			2017		
MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD	MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD
ENERO	101.925	$ 46.318,65	ENERO	125.220	$ 50.556,90
FEBRERO	91.175	$ 42.906,25	FEBRERO	187.030	$ 83.341,00
	193.100	**$ 89.224,90**		**312.250**	**$ 133.897,90**

2016			2017		
	2.981.668	**$ 677.938,85**		**3.250.864**	**$ 800.109,47**

Por los resultados obtenidos durante la primera parte del año, el área administrativa, presidida por Ramiro Chiriboga Cordovez, a partir del mes de agosto se ha decidido incrementar el área productiva de la finca, así pues se ha procedido a construir el bloque 7, de 3,300.00 metros cuadrados. Se ha buscado poner nuevas variedades en este nuevo bloque y se ha conseguido un nuevo proveedor de patrones , Carlos Rojas, de mejor calidad y sobretodo de mejor desarrollo y menor tiempo para poder injertar.

Las variedades que se han escogido para este bloque son:

Tíbet (Blanco)

Explorer (Rojo Obscuro)

Frutetto (Bicolor Crema Rosado)

Lola (Rosado)

También se procedió a realizar pinches para el periodo de Otoño (septiembre, Octubre y Noviembre) en el hemisferio norte, en lo que respecta a las variedades de color naranja, amarillo y tonos relacionados a la estación otoñal.

En lo concerniente al proceso de liquidación de Rioroses Cia. Ltda., se viene realizando los trámites legales y contables para salir de esta situación, pero los trámites y documentación legal que se debe cumplir para presentar en la Superintendencia de Compañías, sucursal Ambato, han sido bastante engorrosos y lentos, lo cual no ha permitido poder terminar con este proceso. Anhelamos que para el transcurso del año 2018 podamos acabar con éxito este proceso.

Atentamente,

Ramiro Chiriboga Guevara

Vicepresidente Ejecutivo