INFORME DE GERENCIA AÑO 2016

Estimados Accionistas:

Informo a Ustedes sobre la situación administrativa y productiva de la Finca Rioroses.

SITUACIÓN DEL ECUADOR.

La situación política mantiene un alto nivel de inestabilidad y confrontación en todos los ámbitos. Aunque existe un total control de todos los poderes del Estado por parte del partido político Alianza País, y en cuanto al manejo de leyes y políticas se mantiene de la misma manera que los años anteriores.

El presidente Rafael Correa determinó, a finales de diciembre del 2015, junto con los representantes de los trabajadores y de los gremios, que el Salario Mínimo Vital que regirá a partir de enero del 2015 será de $365.00., esta decisión influirá directamente en nuestros costos de producción, ya que el componente de mano de obra directa tiene un alto peso específico en los mismos.

La situación del Volcán Tungurahua ha sido inestable, se han dado periodos de relativa calma, aunque se han presentado periodos de alta actividad, llegando a existir momentos de alerta naranja.

En el mes de abril sucede un terremoto de fuertes consecuencias para el país que afecta fuertemente a las provincias de Manabí y Esmeraldas, causando destrozos de consideración en edificaciones, carreteras e infraestructura en general.

Para solventar los costos de la reconstrucción de estas provincias, el Gobierno Nacional decide incrementar el IVA del 12 al 14 %.

SITUACIÓN DE LA EMPRESA

Continúa el Ing. Marcelo Chiliquinga a cargo del área técnica de la Empresa.

Durante el año 2016 se ha incorporado el señor Benjamín Chiriboga Cordovez, accionista de la empresa, al área administrativa y control de la finca.

El periodo de Valentín, año a año, es más incierto en cuanto a cantidades solicitadas como a la definición de precios. Como empresa, consideramos prioritario el realizar las ventas con anterioridad para asegurar con nuestros clientes las órdenes y precios (prebooking), pero la incertidumbre que se levanta en los meses anteriores por diversas causas: Clima, oferta de flor, entre otros, influye de manera negativa en la definición de precios y cantidades por parte de los clientes. Los resultados de este periodo fueron los siguientes:

Con el propósito de mejorar la rentabilidad de las variedades que produce la empresa, se ha realizado un análisis minucioso de cada una de ellas, y se determinó erradicar las variedades ROCKSTAR (NARANJA) y DOUBLE DELIGHT (BICOLOR CREMA CON ROJO) debido principalmente a la poca acogida que tienen frente a nuestros compradores, de las cuales teníamos sembradas 30 y 20 camas respectivamente – aproximadamente 9000 y 6000 plantas de cada una-.

Las variedades con las que se reemplazaron son MOTHER OF PEARL(soft pink) y SOPHIE (bridal pink), que se encuentran ubicadas en el bloque # 6 y que confiamos en que nos ayuden de manera considerable frente a nuestros clientes y compradores.

En el mes de mayo, se acoge a la jubilación y presenta su renuncia, el señor Luis Falconí, quien venía desempeñándose en el área ADMINISTRATIVA durante los últimos años. Se procedió a su liquidación y salida de la empresa cubriendo todos los trámites de ley, tanto en la parte laboral y contractual.

Lamentamos la salida voluntaria de la Ing. Marcia Ricaurte, por motivos personales y aspiracionales, le deseamos la mejor de las suertes a esta honesta trabajadora. Se cumple con todos los trámites de ley para su salida.

El resultado del periodo de Valentín 2016 no fue el esperado por la empresa, por varios factores, entre los que citaré los siguientes:

- Una menor producción para la fecha indicada por motivos de reducción de los ciclos de crecimiento, por factores climáticos anormales durante los meses de diciembre 2015 y enero 2016, con altas temperaturas en el día y fuerte incidencia de luminosidad solar. Por lo que, una buena parte de la producción se adelantó para la segunda y tercera semana del mes de enero 2016.
- Precios de referencia más bajos en comparación al año 2015.
- Cada año existe una sobreoferta de producto, principalmente, por parte de los productores colombianos, que inunda el mercado americano, con la consecuente caída en los precios.

En el mes de marzo se decidió una nueva estrategia de producción, en coordinación con el área técnica de la empresa, en el sentido de abrir la producción y conservar unos niveles de producción permanentes y constantes, evitando los conocidos picos para ciertas fechas, pero incrementando la producción en cierta medida para estas mismas, con el fin de evitar los subsiguientes descensos que aparecen luego de los picos productivos.

El periodo de Madres 2016 (finales de abril y comienzos de mayo) nos permitió recuperar – de cierta manera- los volúmenes de ventas. Luego del análisis de Valentín se determinó un pinch especial para esta temporada, con un control mucho más detallado y riguroso de ciclos y climas, con lo que los resultados fueron halagadores para la empresa.

El resto del año ha sido constante y positivo en lo concerniente a ventas y producción, lo cual nos permitió una recuperación al final de año, y se puede observar claramente en el cuadro comparativo de los años 2015 vs 2016.

También se procedió a realizar pinches para el periodo de Otoño (septiembre, Octubre y Noviembre) en el hemisferio norte, en lo que respecta a las variedades de color naranja, amarillo y tonos relacionados a la estación otoñal.

2015			2016		
MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD	MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD
ENERO	176.705	$ 38.062,03	ENERO	248.275	$ 48.868,95
FEBRERO	169.661	$ 40.757,33	FEBRERO	189.572	$ 40.896,27
MARZO	150.103	$ 31.499,12	MARZO	193.665	$ 39.858,70
ABRIL	248.522	$ 57.018,09	ABRIL	332.977	$ 74.196,92
MAYO	273.923	$ 59.054,79	MAYO	280.697	$ 59.155,48
JUNIO	194.408	$ 44.752,40	JUNIO	263.634	$ 62.973,67
JULIO	146.385	$ 29.410,75	JULIO	220.679	$ 43.478,67
AGOSTO	153.640	$ 31.006,80	AGOSTO	155.655	$ 30.957,20
SEPTIEMBRE	189.629	$ 39.412,78	SEPTIEMBRE	170.150	$ 42.845,95
OCTUBRE	239.125	$ 53.333,80	OCTUBRE	248.914	$ 54.257,57
NOVIEMBRE	182.905	$ 38.927,60	NOVIEMBRE	246.720	$ 41.951,45
DICIEMBRE	207.725	$ 44.062,00	DICIEMBRE	237.630	$ 49.273,12
	2.332.731	**$ 507.297,49**		**2.788.568**	**$ 588.713,95**

2015			2016		
MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD	MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD
ENERO	51.850	$ 23.215,25	ENERO	101.925	$ 46.318,65
FEBRERO	170.736	$ 75.012,65	FEBRERO	91.175	$ 42.906,25
	222.586	**$ 98.227,90**		**193.100**	**$ 89.224,90**

2015			2016		
	2.555.317	**$ 605.525,39**		**2.981.668**	**$ 677.938,85**

Por otra parte, debido a las pérdidas acumuladas de los ejercicios económicos hasta el año 2013, la Superintendencia de Compañías inicio el proceso de liquidación de Rioroses Cia. Ltda, pero se está tramitando, procesando y solucionando este particular con la ayuda profesional del Doctor Gerardo Salvador. El proceso marcha en buenas tratativas y se encuentra hasta final del año 2016 en clara solución y arreglo para la Empresa.

Atentamente,

Ramiro Chiriboga Guevara

Vicepresidente Ejecutivo