

# INFORME DE GERENCIA AÑO 2012.

Estimados Accionistas:

Informo a Ustedes sobre la situación administrativa y productiva de la Finca Rioroses.

La Economía en Estados Unidos y Europa mantienen niveles muy bajos de crecimiento, aunque se considera que la Recesión que ha venido sintiéndose en los últimos años finalizó. La Economía Latinoamericana se encuentra en niveles positivos y no ha sido afectada por la situación que se presenta en el Hemisferio Norte.

La situación del petróleo se mantiene en los mismos niveles del año anterior, es decir con fluctuaciones que van desde los \$80 hasta los \$100 por barril. Las potencias mundiales de este recurso siguen confiando en este bien no renovable como fuente principal de energía y comercio. Además que muchos de los fertilizantes, plásticos y fletes no han variado por esta constante en el precio del petróleo en estos dos años.

## SITUACIÓN DEL ECUADOR.

La situación política mantiene un alto nivel de inestabilidad y confrontación en todos los ámbitos. Aunque existe un total control de todos los poderes del Estado por parte del partido político Alianza País, el Presidente Rafael Correa mantiene la pugna con los Medios de Comunicación Privados.

La economía ecuatoriana presentó niveles de crecimiento (PIB: 3.5 % aprox.), aunque se ha mantenido estable gracias a los precios internacionales del Petróleo (Precio del barril ecuatoriano entre \$85 y \$95), que permite sustentar el alto nivel de Inversión y Gasto del Gobierno Central, que sustenta en buena medida, la economía interna.

El presidente Rafael Correa determinó, a finales de diciembre del 2011, que el Salario Mínimo Vital que regirá a partir de enero del 2012 será de \$292.00. Esta decisión afecta fuertemente a las Industrias como la Floricultura, ya que la carga laboral influye entre el 50 y 60% del Costo total de Producción.

La relación entre el Gobierno Central y los sectores indígenas, principalmente de la serranía ecuatoriana, se ha mantenido tranquila, aunque se mantienen expectantes frente a la Ley de Aguas y de Tierras. Estas leyes se encuentran en la Asamblea Nacional para su discusión y debate. Durante el año no han existido bloqueos o marchas indígenas que hayan alterado el desarrollo de la actividad nacional.

La situación del Volcán Tungurahua ha sido inestable, se han dado períodos de relativa calma, aunque se han presentado períodos de alta actividad, llegando a existir momentos de alerta naranja, que coincidentemente se dan en las épocas de mayor demanda de flores, Como Valentín o Día de la Madre.

La situación climática ha influenciado fuertemente en la producción nacional, aunque a diferencia del año anterior, este año si hubo un verano más largo, por lo que la influencia de vientos, temperaturas más altas en el día y mayor cantidad de sol influyen en los ciclos productivos y en la oferta de mayor cantidad de flor en temporadas en que en el Hemisferio Norte se da altas temperaturas y oferta de producción local de rosas. Estos factores derivan en precios muy bajos y poco interés de compra por parte de los clientes. Las preferencias arancelarias andinas con Estados Unidos (ATPDEA) se mantuvieron vigentes pero El gobierno Nacional y la cancillería - cargo del Comercio Exterior- no ven prioritario el mantener estas ayudas comerciales a todos los productos de exportación que van al Mercado Americano, y las consecuencias que producirían en la Industrias

nacional al ser cargadas con aranceles de entre el 7 y 30% los productos que Nuestro País exporta al Mayor Mercado consumidor del Mundo.

### SITUACIÓN DE LA EMPRESA

El Ing. Marcelo Chiliquinga se mantiene a cargo del área técnica de la Empresa. Además mantenemos la asesoría profesional del Ing. José Manuel Manzanares, en lo concerniente a sanidad vegetal y fertilización.

El periodo de Valentín fue el punto más alto de producción y ventas del año, se planificó desde el mes de septiembre y se empezaron los pinches desde el mes de octubre.

Los resultados de producción y ventas del año fueron superiores a los dos últimos años, debido principalmente al periodo de Valentín, en el cual cumplimos de manera efectiva y eficiente con los pronósticos de ventas y pedidos concretados con nuestros clientes en los meses de diciembre del 2011 y enero del 2012, incluso recibimos cartas de felicitación por parte de nuestros clientes por el servicio prestado y calidad de nuestro producto. En este periodo frente a los años anteriores pudimos incrementar el precio promedio por tallo:

2011.....\$0.46 vs 2012.....\$0.50

Siendo nuestro incremento no solamente en precio por tallo sino también en cantidad exportada

2011.....236.542 tallos vs 2012.....239.648 tallos

Para el periodo de Madres (finales de Abril y primera semana de Mayo) se planificó un pinch de producción de colores pasteles y rosados. Este pinch dio buenos resultados y pudimos cumplir a nuestros clientes, recibiendo incluso felicitaciones por la calidad del producto y del servicio de venta, como fue el caso de nuestro cliente Virgin Farms.

El periodo de Verano (de junio a septiembre) se presentó bastante complicado, ya que en los Estados Unidos hubo mucho calor y la demanda de rosas bajo considerablemente. Los precios y las órdenes de los clientes bajaron de manera considerable, sobretodo en el mes de julio. Además los clientes en Europa y Rusia no realizaron pedido debido a su producción local.

El Bloque # 6 contribuyó con su producción a partir del mes de abril, y nos encontramos con la expectativa de conocer la opinión de nuestros clientes con respecto a las variedades que fueron sembradas. Las mas aceptadas han sido Cool Water (color lavanda) y High and Magic (bicolor amarillo y rojo)

El total de ventas para el año 2012 ha sido el siguiente:

2012		
MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD
ENERO	154.820	\$ 36.652,41
FEBRERO	135.860	\$ 31.709,73
MARZO	117.192	\$ 28.983,21
ABRIL	193.838	\$ 46.054,43
MAYO	312.708	\$ 78.326,27
JUNIO	183.423	\$ 36.468,16
JULIO	151.666	\$ 33.838,82
AGOSTO	173.940	\$ 36.093,57
SEPTIEMBRE	165.891	\$ 35.382,29

OCTUBRE	181.792	\$ 39.462,41
NOVIEMBRE	157.401	\$ 37.642,09
DICIEMBRE	126.040	\$ 30.292,35
		\$
	<b>2.054.571</b>	<b>470.905,74</b>

VALENTIN 2012		
MESES	TALLOS EXPORT	VALOR USD
ENERO	82.230	\$ 35.239,03
FEBRERO	157.312	\$ 85.044,47
		\$
	<b>239.542</b>	<b>120.283,50</b>

2012		
		\$
	<b>2.294.113</b>	<b>591.189,24</b>

En cuanto al precio promedio del año lo hemos incrementado de \$0.24 a \$0.26 por tallo, lo cual ayuda de manera significativa en nuestro flujo financiero.

En la parte final del año -mes de noviembre del 2012 - tuvimos la visita de los señores de Plantec S. A. (obtentores de variedades vegetales) para hacer una revisión y conteo de plantas y variedades pertenecientes a las casas Obtentoras que ellos representan. Debido a que no manteníamos en regla varias de las variedades por Ellos representadas, tuvimos que sacar casi 70.000 plantas de la finca, esto nos mermó muy fuertemente en los meses de diciembre 2012, enero, febrero y marzo 2013 en la parte productiva y por consiguiente en la parte económica, ya que estábamos con un número considerable menor de plantas en producción.

En lo concerniente al crédito vigente con la Corporación Financiera Nacional (CFN), se mantiene al día, realizando abonos provenientes de la actividad de la empresa y por aportes personales del Sr. Ramiro Chiriboga Cordovez, lo cual agradecemos de manera significativa. Pero se debe indicar que la carga financiera de esta deuda es muy fuerte para la situación económica de la empresa. Se ha buscado realizar una nueva refinanciación o distintos términos de pago pero no ha sido posible.

Atentamente,



Ramiro Chiriboga Cordovez

Presidente Ejecutivo