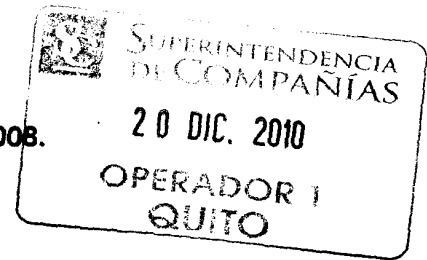


INFORME DE GERENCIA AÑO 2008.



SITUACIÓN DEL MERCADO A NIVEL MUNDIAL:

El precio mundial del petróleo llegó a valores jamás imaginados en los últimos diez años, \$150 por barril; con lo que los precios de fletes, fertilizantes y plástico se incrementaron hasta en niveles del 100%. Tomemos en cuenta que en el mes de marzo se pagaba por fertilizantes \$6,500, en los meses de septiembre y octubre se llegó a pagar \$12,000 por la misma cantidad y fórmula de fertilización.

La escasez de ciertos productos para fertilización a nivel mundial creó cierta especulación en el precio y la disponibilidad de los mismos, insumos que no eran fácilmente reemplazables- caso Sulfato de magnesio-, ya que eran fuente importante o fundamental para la absorción de ciertos elementos, como calcio, nitrógeno o Magnesio

Se mantiene latente la inestabilidad y preocupación por parte de los compradores de flores debido a la posible llegada de una recesión en los Estados Unidos, principalmente, aunque se piensa que esta será a nivel mundial. Este país es el principal mercado de la Empresa, y obviamente, esto se reflejará negativamente en las ventas de productos suntuarios o no primera necesidad, como es el caso de las Rosas.

Los Estados Unidos, y el mundo en general, se encuentran en una recesión económica muy fuerte, que ha llevado a la quiebra de numerosas empresas. Los gobiernos de las potencias mundiales han tenido que ayudar e inyectar dinero a los Bancos privados para evitar sus quiebras. Se han presentado despidos masivos de personal a nivel mundial, lo cual sin duda afectará en la economía de los hogares en el mundo.

SITUACIÓN INTERNA DEL PAÍS:

La situación política en nuestro país ha sido bastante inestable y conflictiva, pese a que el Presidente Rafael Correa y su partido político manejan todos los ámbitos políticos.

En lo concerniente a lo laboral, los sueldos en el sector agrícola tuvieron 2 incrementos hasta llegar el salario básico a \$200,00.

A diferencia de otros años, problemas con la CONAIE y los bases sindicales indígenas no han existido y los célebres paros indígenas brillaron por su ausencia.

En cuanto a la situación climática en nuestro país, todo el año 2008 ha sido afectado por las lluvias, inclusive en los meses de "verano", temporada climática entre junio y octubre, pero al igual que en el año 2007, las lluvias desaparecieron por un espacio de solamente 3 a 4 semanas. El alto índice de lluvias registrado durante el año, ha disminuido de manera significativa las horas de luz en la zona interandina, en especial en la provincia del Chimborazo, incrementando los ciclos productivos y decreciendo la productividad de la industria.

El Volcán Tungurahua ha continuado con su proceso de erupción iniciado en el año 2000, ha presentado momentos inclusive de alerta naranja, decretada por los técnicos de la Politécnica Nacional, a cargo del vulcanólogo, Ing. Hugo Yépez; pero no ha llegado a situaciones que produzcan daños irreparables en la plantación.

PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA:					
2007			2008		
MESES	TALLOS EXP	VALOR USD	MESES	TALLOS EXP	VALOR USD
ENERO	131,918	\$ 23,186.79	ENERO	119,09	\$ 22.741,68
FEB	112,709	\$ 24,290.60	FEB	160,216	\$ 26.372,16
MAR	151,757	\$ 29,290.44	MAR	155,797	\$ 30.430,92
ABRIL	165,623	\$ 31,541.61	ABRIL	192,946	\$ 37.705,97
MAYO	206,77	\$ 36,686.83	MAYO	188,271	\$ 35.942,96
JUNIO	166,968	\$ 30,225.81	JUNIO	143,816	\$ 25.667,29
JULIO	192	\$ 33,958.05	JULIO	127,11	\$ 22.101,86
AGO	115,327	\$ 20,592.54	AGO	157,088	\$ 28.334,98
SEPT	98,954	\$ 17,955.37	SEPT	144,979	\$ 27.448,68
OCT	101,14	\$ 19,186.45	OCT	163,865	\$ 33.185,36
NOV	164,295	\$ 28,776.98	NOV	130,269	\$ 25.640,03
DIC	148,277	\$ 28,980.49	DIC	122,284	\$ 25.971,13
TOTAL	1,755,738	\$ 324,671.96	TOTAL	1.805,73	\$ 341.543,02

El ing. Rafael Chiriboga continúa como Gerente Técnico de la empresa.

Con respecto al año 2007, podemos notar una mejoría en la producción de la finca, pero se debe precisar que todavía no se llega a niveles que sustenten la actividad económica de la empresa.

En lo concerniente al Valentín 2008, se realizó la preventa de la producción durante los meses de diciembre 2007 y enero 2008, en los cuales se proyectaban un volumen de ventas de aproximadamente US \$130,000.

Durante el periodo de Valentín, se presentaron algunas anomalías que son importantes de precisar:

- La Variedad Rouge Baisser (Roja) tuvo problemas, tanto de cantidad de tallos como en su fecha de cosecha. Se cosecharon casi 10,000 tallos menos de lo estimado, lo cual afectó significativamente a las entregas proyectadas a nuestros clientes.
- La variedad Latin Lady (bicolor blanco – rojo) presentó una bajísima producción, sobretodo porque sus brotes se enciegaron.

Al final de esta temporada, las ventas brutas para este período fueron de \$120,000, pero se presentaron 2 incidentes lamentables para la empresa:

- El cliente OLAMOR FLOWERS se declaró en Bancarrota – se acogió al Capítulo 11 de la Legislación Americana- con lo que no pagó a la empresa \$20,000 correspondientes a su cartera de Valentín.
- El cliente BLOOMSTAR MIAMI, también, se declaró en quiebra, y no pagó la cantidad de \$20,232.08.

Por estas situaciones, fuera de nuestro control, el período de Valentín no resultó lo prometedor que se esperaba.

En la temporada de Madres (fines de Abril), la respuesta de nuestros clientes fue aceptable, los clientes recibieron nuestra producción para la época, pese a que no hubo una cantidad significativa de tallos, pues que se había pronosticado una producción mayor.

Durante el verano, como es costumbre, la demanda de flores se contrae fuertemente en los Estados Unidos, por lo que las ventas no han permitido cubrir totalmente la actividad de la empresa.

Durante los meses de junio y julio, se ha procedido a sacar plantas de la variedad Classy, debido a su poca aceptación en el mercado, hemos reemplazado estas plantas con la variedad Freedom, y proyectamos que estas nuevas plantas entren a producir para finales de noviembre y para Valentín 2009.

Los problemas más comunes que se han presentado en la finca, y que no se han podido resolver todavía son:

Inconsistencia en la calidad de los embarques y en productividad de la finca

Estos problemas se reflejan directamente en los clientes, ya que no encuentran en nuestras rosas un producto confiable todo el año, además de una falta de consistencia en la cantidad disponible de tallos para ofrecer y entregar.

Durante los tres últimos meses del año 2008, el nerviosismo y la inestabilidad mostrada por los compradores, ha llevado a que la Industria florícola no tenga la tranquilidad, certeza y confianza que había anteriormente, los clientes muestran mucha incertidumbre frente al futuro cercano.

Los Estados Unidos presenta muy serios síntomas de recesión, lo cual lleva a que la gente, priorice sus gastos y difiera o suspenda los productos suntuarios o de no urgente necesidad, como el caso de las flores. Esta situación va a afectar directamente a la demanda de rosas para el fin de año y buena parte del año 2009.

En lo concerniente a la deuda con la Corporación Financiera Nacional, ha existido dificultad para solventar los pagos, sobretudo en la segunda mitad del año, misma que ha sido apoyada y solventada por el señor Ramiro Chiriboga Cordovéz.

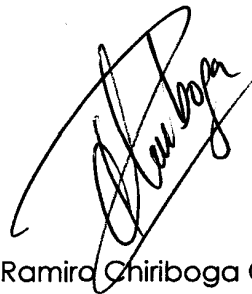
Durante el segundo semestre del año, en varias oportunidades también ha aportado para el pago de salarios y proveedores, por lo que agradecemos su gentil y valiosa colaboración.

Aunque, como se ha manifestado anteriormente, ha existido una mejoría en la productividad de la finca, debo recalcar que no se ha llegado a los niveles ofrecidos por el Ing. Rafael Chiriboga, al momento de su contratación.

Atentamente



Ramiro Chiriboga Cordovez



Ramiro Chiriboga Guevara