



• AREA DE EDUCACION  
• AREA DE ESCOLARIA  
• AREA DE CAPACITACION

## Informe de Gestión Año 2010

**CENTRO EDUCATIVO BILINGÜE LA GRANJA CEBLAG Cía.Ltda.**

**Presentado por el Presidente**

**Señores Socios**

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Junta General de Socios, este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2010 y una visión del entorno actual y futuro del país.

Este informe ha sido elaborado de conformidad con el artículo # 1 publicado en el registro oficial #44,13-X-92 y consta de lo siguiente:

1. Aspectos generales.
2. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.
3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General
4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral, y legal;
5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente;
6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.
7. Recomendaciones a la Junta General respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.
8. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos por parte de la compañía.

### 1. Aspectos Generales.

<b>DATOS DE GENERALES</b>	
:: DENOMINACIÓN	CENTRO EDUCATIVO BILINGÜE LA GRANJA, CEBLAG Cía.Ltda.
:: DOMICILIO SOCIAL	SEVILLA 03 - 127 Y ANTONIO CLAVIJO
:: ANAGRAMA	LA GRANJA CEBLAG
:: TELÉFONO	03 2842852
:: FAX	03 2842852
:: <b>PROVINCIA:</b>	TUNGURAHUA
:: RUC	1890142288001
:: FORMA JURÍDICA	COMPAÑÍA LIMITADA
:: WEB:	www.ceblag.com
:: WEB MAIL	lagranja@ceblag.com
:: TAMAÑO POR EMPLEADOS:	32
:: MARCAS REGISTRADAS:	SI



**Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.**

- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

**INGRESOS POR PENSIONES Y MATRICULAS**

Por este rubro los ingresos totales fueron de US\$ 262,074.03 fueron repartidos de la siguiente manera:

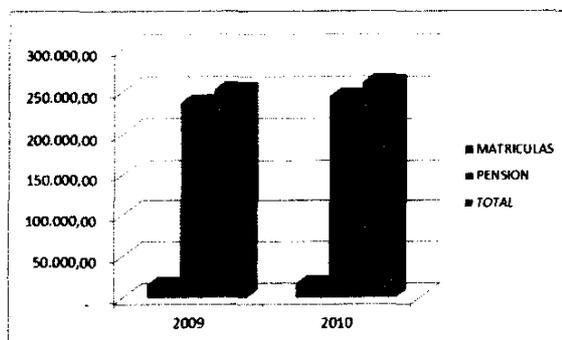
**MATRICULAS**                    US\$ 17,032.00  
**PENSIONES**                    US\$ 243,716.50

Por Alumno		VALOR	INCREMENTO	%
2009- 2010	MATRICULAS	\$ 40,00	\$ -	
	PENSIÓN	\$ 65,00	\$ -	
2010- 2011	MATRICULAS	\$ 42,00	\$ 2,00	5,00%
	PENSIÓN	\$ 68,00	\$ 3,00	4,62%

Es decir que el incremento de la pensión mensual fue inferior al solicitado que cubría con varios requerimientos de proyectos para este ejercicio fiscal materia de este informe.

**INGRESOS POR PENSIONES Y MATRICULAS**

RUBRO	2009	2010	INCREMENTO	%
MATRICULAS	15.632,96	17.032,00	1.399,04	8,95%
PENSIÓN	235.934,31	243.716,50	7.782,19	3,30%
<b>TOTAL</b>	<b>251.567,27</b>	<b>260.748,50</b>	<b>9.181,23</b>	<b>3,65%</b>





## OTROS INGRESOS ADICIONALES

- AREA DE EDUCACION Por servicios adicionales se ingresa US\$ 1,325.53, por interese bancarios US\$ 586.36 y
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION por otros ingresos US\$ 381.96.

## SUELDOS Y BENEFICIOS

En cuanto a los Sueldos y Beneficios sociales y Otros Gastos de Personal se ha gastado un total de US\$, **154.761,19** los cuales se detallan:

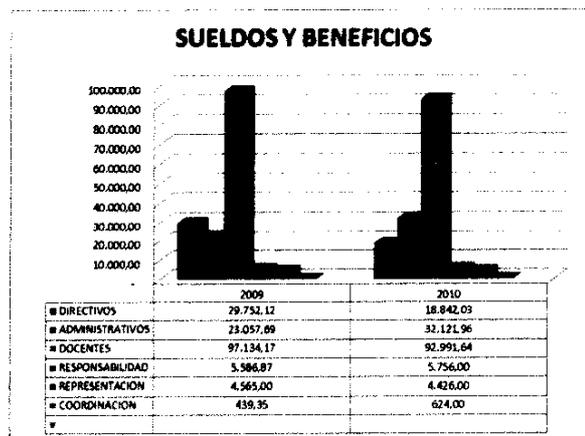
<b>DIRECTIVOS</b>	<b>US\$ 24,868.59</b>
<b>ADMINISTRATIVOS</b>	<b>US\$ 36,276.96</b>
<b>DOCENTES</b>	<b>US\$ 93,615.64</b>

## SUELDOS Y BENEFICIOS

RUBRO	2009	2010	% INCREMENTO
DIRECTIVOS	29.752,12	18.842,03	-36,67%**
ADMINISTRATIVOS	23.057,69	32.121,96	39,31%
DOCENTES	97.134,17	92.991,64	-4,26%*
RESPONSABILIDAD	5.586,87	5.756,00	3,03%
REPRESENTACIÓN	4.565,00	4.426,00	-3,04%
COORDINACIÓN	439,35	624,00	42,03%
<b>TOTAL</b>	<b>160.535,20</b>	<b>154.761,63</b>	<b>-3,60%</b>

\*Decremento por renuncia de Docente

\*\*Decremento por encargo de la Gerencia





• AREA DE EDUCACION  
• AREA DE ECOLOGIA  
• AREA DE CAPACITACION

Con relación a los arriendos se registró un total de US\$ 31.443.84 habiéndose repartido en la siguiente forma:

<b>LOCALES</b>	<b>US\$</b>	<b>21.319.04</b>
<b>MUEBLES Y EQUIPOS</b>	<b>US\$</b>	<b>10.124.80</b>

### ARRIENDOS

RUBRO	2009	2010	% INCREMENTO
LOCALES	20.337,36	21.319,04	4,83%
MUEBLES Y EQUIPOS	9945,6	10.124,80	1,80%
<b>TOTAL</b>	<b>30.282,96</b>	<b>31.443,84</b>	<b>3,83%</b>

### MANTENIMIENTO

Se realizaron varios trabajos de mantenimiento tanto de equipos, muebles y locales que dio un total de US\$ 14.441.87, detallados en los siguientes rubros :

<b>LOCALES</b>	<b>US\$</b>	<b>12.559.59</b>
<b>MUEBLES Y EQUIPOS</b>	<b>US\$</b>	<b>1.882.28</b>

### MANTENIMIENTO

RUBRO	2009	2010	% INCREMENTO
LOCALES	7.401,75	12.653,67	70,96%
MUEBLES Y EQUIPOS	1.685,04	749,00	-55,55%
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	236,21	676,48	186,39%
ÁREAS VERDES	76,87	30,36	-60,50%
OTROS	728,00	332,36	-54,35%
<b>TOTAL</b>	<b>10.127,87</b>	<b>14.441,87</b>	<b>42,60%</b>



- AREA DE EDUCACION Se gastó un total de US\$ 2,741.40 siendo el rubro más importante el del Agasajo
- AREA DE ESCOLARIA
- AREA DE CAPACITACION Navideño a todo el Personal por de US\$ 2,557.94.

### HOMENAJES

RUBRO	2009	2010	% INCREMENTO
OTROS	198,80	213,46	0,00%
NAVIDAD	1.779,19	2.557,94	43,77%
<b>TOTAL</b>	<b>1.977,99</b>	<b>2.771,40</b>	<b>40,11%</b>

### SERVICIOS PROFESIONALES

En cuanto a este rubro se gastó un total de US\$ 7,692.00 por los diversos Servicios Profesionales que se detalla a continuación:

<b>Dra. Galo Molina</b>	<b>US\$</b>	<b>56.00</b>
<b>Dr. César Herrera</b>	<b>US\$</b>	<b>1,500.00</b>
<b>Dr. Juan Palacios</b>	<b>US\$</b>	<b>4,000.00</b>
<b>Dra. Rosario Lara</b>	<b>US\$</b>	<b>1,968.00</b>
<b>Dra. Ifigenia Armas</b>	<b>US\$</b>	<b>168.00</b>

### SERVICIOS BÁSICOS

Para el año 2010 se paga un total de US\$ 4.300.35, repartidos de la siguiente manera:

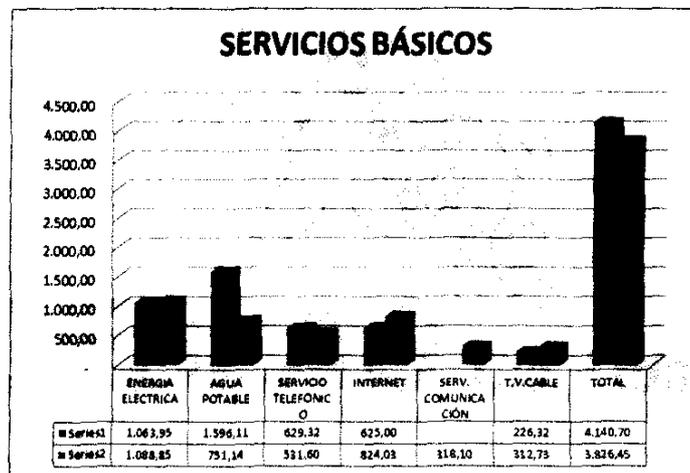
<b>ENERGÍA ELÉCTRICA</b>	<b>US\$</b>	<b>1.880.85</b>
<b>AGUA POTABLE</b>	<b>US\$</b>	<b>751.14</b>
<b>SERVICIO TELEFÓNICO</b>	<b>US\$</b>	<b>531.60</b>
<b>INTERNET</b>	<b>US\$</b>	<b>824.03</b>
<b>TV CABLE</b>	<b>US\$</b>	<b>312.73</b>



- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

## SERVICIOS BÁSICOS

RUBRO	2009	2010	% INCREMENTO
ENERGÍA ELÉCTRICA	1.063,95	1.088,85	2,34%
AGUA POTABLE	1.596,11	751,14	-52,94%
SERVICIO TELEFÓNICO	629,32	531,60	-15,53%
INTERNET	625,00	824,03	31,84%
SERV. COMUNICACIÓN		318,10	0,00%
T.V.CABLE	226,32	312,73	38,18%
<b>TOTAL</b>	<b>4.140,70</b>	<b>3.826,45</b>	<b>-7,59%</b>



### 3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Se establecieron políticas y se consolidaron las estructuras de las áreas conjuntas para lograr el objetivo de sinergia de las áreas operativas y administrativas; fue así como se reorientaron los objetivos de las coordinaciones en el área educativa. Además con el propósito de eliminar las ambivalencias administrativas y definir las fronteras de responsabilidades de las áreas de la compañía, se ejecutaron reuniones con los socios de CEBLAG según constan en las actas correspondientes.



- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

#### 4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral, y legal.

La evolución del entorno económico y social predecible ha mantenido cambios significativos en lo referente al ámbito económico, legal, y fue significativamente diferente al entorno expuesto de tipo general. Sin embargo la gerencia durante todo el año ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, enfocándose en mantener periódicamente informados a todos los actores sobre dichos procesos, mejorando la eficiencia en todos ellos, posteriormente ha desarrollado programas de vinculación con la comunidad de forma continua mediante la participación en varios eventos de tipo local, provincial y nacional; se firmó el convenio con el colegio Indoamerica de cooperación con el área educativa, la participación en el Directorio tanto de la Cámara de Comercio de Ambato como en la Federación Nacional de Centros Educativos Particulares entre otros, la penetración publicitaria mediante medios electrónicos y el planteamiento de posibles oportunidades de crecimiento como compañía en un futuro inmediato.

En el campo Contable legal se ha producido cambios en los entes de control que nos obligaran a cambiar los procesos contables en la compañía ya que se tendrá que presentar la información contable mediante las NIF"s , que se aplicaran de la siguiente manera; para el año 2011 se deberán presentar los cronogramas de aplicación basados en el período 2010.

En el Ámbito laboral las mayores complicaciones que se presentan son que las autoridades educativas que son quienes asignan las pensiones de los alumnos no realizan un estudio técnico sobre las variables que influyen en las masas salariales, presentando inconvenientes en lo presupuestario y posterior aplicación. De igual forma la fiscalización de docentes representa un inconveniente ya que se presentan durante todo el período escolar tal como sucedió con cinco maestros en este periodo, pero gracias a los planes de contingencia fueron resueltos de manera oportuna.



CEBING C.A. S.A.

**Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, Comparados con los del ejercicio precedente.**

- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ESCOLARIA
- AREA DE CAPACITACION

**Análisis de Indicadores**

<b>GRADO DE AUTONOMÍA FINANCIERA</b>			
<b>Formula:</b>		<u>Inversión de los Accionistas</u>	
		Total	
		Activo	
<b>Solución:</b>			
	<b>2009</b>	<u>400,00</u>	= 0,01
		39.411,75	
	<b>2010</b>	<u>400,00</u>	= 0,01
		44.682,63	

El incremento de Activos Totales se incrementa por afectación a cuenta caja bancos, inversiones en Unifinsa que corresponden a informe de actuaria para reserva de jubilación patronal

<b>LIQUIDEZ</b>			
<b>Formula:</b>		<u>Activo Corriente</u>	
		Pasivo Corriente	
<b>Solución:</b>			
	<b>2009</b>	<u>14.787,75</u>	= 0,67
		21.929,98	
	<b>2010</b>	<u>26.477,14</u>	= 1,00
		26.595,29	

Activo corriente incrementa por afectación a cuenta caja bancos, inversiones en Unifinsa que corresponden a informe de actuaria para reserva de jubilación patronal, y el pasivo Corriente se incrementa por préstamos a terceros(socios) para cubrir gastos de sobresueldos decimo.



- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

**CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO**

**Formula:**

$$\frac{\text{Inversión de los Accionistas}}{\text{Total Pasivo}}$$

**Solución:**

<b>2009</b>	<u>400</u>	=	0,01
	33.356,66		
<b>2010</b>	<u>400</u>	=	0,01
	41.291,23		

**SOLVENCIA**

**Formula:**

$$\frac{\text{Total Activo}}{\text{Total Pasivo}}$$

**Solución:**

<b>2009</b>	<u>39.411,75</u>	=	1,18
	33.357		
<b>2010</b>	<u>44.682,63</u>	=	1,08
	41.291,23		

**MARGEN DE BENEFICIO BRUTO SOBRE LAS VENTAS**

**Formula:**

$$\frac{\text{Utilidad de Operación}}{\text{Total Ventas Netas}}$$

**Solución:**

<b>2009</b>	<u>5.811,34</u>	=	2,31
	252.038,41		
<b>2010</b>	<u>3.608,17</u>	=	1,38
	262.074,03		



- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ESCOLARIA
- AREA DE CAPACITACION

### MARGEN DE BENEFICIO NETO SOBRE LAS VENTAS

Formula:

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Total Ventas Netas}} \times 100$$

Solución:

2009	<u>5.811,34</u>	=	2,31
	252.038,41		
2010	<u>3.608,17</u>	=	1,38
	262.074,03		

A pesar de que se incrementaron las ventas por políticas de precios (elevación del rubro pensiones) las utilidades sufren un decremento por el incremento de sueldos y benéficos para los empleados y la elevación en insumos.

### ESTABILIDAD FINANCIERA CORRIENTE

Formula:

$$\frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{Patrimonio}}$$

Solución:

2009	<u>21.929,98</u>	=	3,62
	6.055,09		
2010	<u>26.595,29</u>	=	7,84
	3.391,40		



- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

<b>ESTABILIDAD FINANCIERA LARGO PLAZO</b>				
<b>Formula:</b>				
		<u>Pasivo Largo Plazo</u>		
		Patrimonio		
<b>Solucion:</b>				
<b>2009</b>	<u>11.426,68</u>	=	<u>6.055,09</u>	1,89
<b>2010</b>	<u>14.695,94</u>	=	<u>3.391,40</u>	4,33

<b>SOLVENCIA INMEDIATA</b>				
<b>Formula:</b>				
		<u>Caja+ Banco+ Inversiones</u>		
		Pasivo Corriente		
<b>Solucion:</b>				
<b>2009</b>	<u>12.314,77</u>	=	<u>21.930,0</u>	0,56
<b>2010</b>	<u>23.570,28</u>	=	<u>26.595,29</u>	0,89



- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

<b>INVERSIÓN CAPITAL</b>				
<b>Formula:</b>				
		<u>Activo Fijo</u>		
		Patrimonio		
<b>Solución:</b>				
<b>2009</b>	<u>24.624,20</u>	=		<b>4,07</b>
	6.055,09			
<b>2010</b>	<u>18.205,49</u>	=		<b>5,37</b>
	3.391,40			

<b>INDEPENDENCIA FINANCIERA</b>				
<b>Formula:</b>				
		<u>Inversión de los Accionistasx100</u>		
		Total Activo-Disponibilidades		
<b>Solucion:</b>				
<b>2009</b>	<u>400</u>	=		<b>0,00433</b>
	27.096,98			
<b>2010</b>	<u>400</u>	=		<b>0,00045</b>
	21.112,35			

6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

La Utilidad del Ejercicio del año 2010 antes del Impuesto a la Renta, Utilidades y Reserva Legal es de US\$ 3,608.17, que el valor correspondiente al reparto del 15% a los Trabajadores es de US\$ 541.23, que la Utilidad a Distribuirse entre los señores Socios es de US\$ 1.405.95; y, que el Impuesto a la Renta por el Año



Fiscal 2010 es de US\$ 1.660.99, (se considera el anticipo a la Renta del año 2010 que es superior al impuesto causado).

- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ESCOLARIA
- AREA DE CAPACITACION

7. Recomendaciones a la Junta General respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

- ✓ Implementar políticas de gestión y administración; planificación estratégica.
- ✓ Implementar políticas de cobranza más efectivas.
- ✓ Diversificar y ampliar la cobertura de servicios de la compañía.
- ✓ Implementar el proyecto presentado por el área Educativa y de capacitación, para capacitación de docentes y padres de familia.
- ✓ Reformular los procesos y estándares internos.
- ✓ Estandarizar la selección tanto para el personal como para los estudiantes en el caso del área educativa.



#### 9. Información adicional

- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

Se deja constancia que la información exigida por Código de Comercio que la información con todos sus detalles, está a disposición de los señores socios para su lectura y es parte integrante del presente informe.

Así mismo, conforme a lo estipulado en la misma disposición y lo ordenado por las Superintendencia de Compañías, este informe, el Balance General y los demás documentos exigidos por la Ley, fueron puestos a disposición de los socios con la debida anticipación, previa revisión y análisis de la Comisaria Revisora y Presidencia de la empresa, organismo que lo aprobó en su totalidad.

En cumplimiento me permito informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de con el SRI y pago de los aportes al Instituto de Seguridad Social.

Que la empresa como aportante se encuentra al día por el pago al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables en relación con a las normas contables vigentes

La Presidencia agradece muy sinceramente a los socios, docentes, empleados y proveedores en general, el apoyo y la dedicación que nos brindan en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando, el cual es acompañado con los indicadores de Gestión, el cual hace parte integral del presente informe.

De acuerdo a lo establecido en la Ley copia de este informe de Gestión será entregado oportunamente a la Superintendencia de Compañías

A los Señores socios una vez más, muchas gracias por su confianza y apoyo.

Ambato, Marzo 17 del 2011

  
VICENTE ILLINGWORTH C.  
PRESIDENTE



- AREA DE EDUCACION
- AREA DE ECOLOGIA
- AREA DE CAPACITACION

8. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos por parte de la compañía.

### CERTIFICADO

Yo, Vicente Illingworth Carrasco, en mi calidad de Presidente y Representante Legal del **CENTRO EDUCATIVO BILINGÜE LA GRANJA, CEBLAG. Cía. Ltda.**, certifico que al momento la Biblioteca está compuesta por Libros y Medios magnéticos facilitados por los accionistas y/o donados por editoriales que facilitan estos medios a la institución **SANTILLANA, LNS, NORMA**, entre otros. En cumplimiento puedo garantizar ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada por nuestros proveedores son importados legalmente

Lo Certifico,

**CELBAG. Cía. Ltda.,**

**Vicente Illingworth C.**

**PRESIDENTE**

