

Ambato, 18 de diciembre del 2002

Señor  
**JUAN PABLO VARGAS SALMAN**  
Ciudad.

De mi consideración:

Me es grato comunicarle, que la Junta General Universal de Accionistas de la compañía **VARMA S. A.**, legalmente reunida el 18 de diciembre del 2002, resolvió, por unanimidad, designarle **PRESIDENTE** de la compañía por el período estatutario de tres años. En tal virtud, le corresponde ejercer las facultades señaladas en la Ley y en el Estatuto.

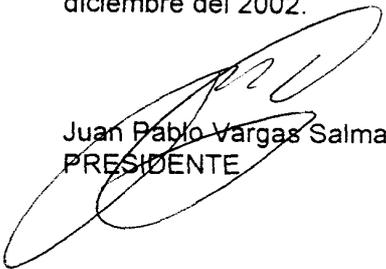
La compañía se constituyó bajo la denominación Grupo Empresarial Vargas Salman Cía. Ltda., mediante escritura pública otorgada ante la Notaria Primera del Cantón Ambato el 20 de julio de 1.998, inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Ambato, bajo el No. 300, el 25 de agosto de 1.998. Mediante escritura pública otorgada ante la Notaria Primera del Cantón Ambato el 22 de febrero del 2.000, inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Ambato, bajo el No. 109, el 12 de abril del 2.000, la compañía se transformó en una sociedad anónima, cambió su denominación a **VARMA S. A.** y adoptó un nuevo estatuto.

Por la atención que brinde a la presente, le anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

  
Luis Santiago Vargas Salman  
GERENTE GENERAL

Yo, **JUAN PABLO VARGAS SALMAN**, de nacionalidad ecuatoriana, acepto el nombramiento de **PRESIDENTE** de la compañía **VARMA S. A.** Ambato, 18 de diciembre del 2002.

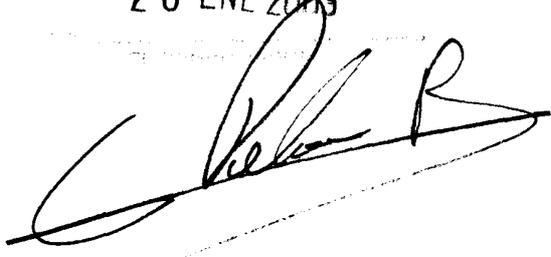
  
Juan Pablo Vargas Salman  
PRESIDENTE



Faint, illegible text, possibly a header or address block.

10

20 ENE 2003

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'C. R. R.', written over a horizontal line.